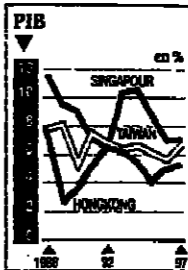


السنة من الألف

# Le Monde

LE MONDE ÉCONOMIE

■ Les rescapés de la crise en Asie  
■ Immobilier : 2 pages d'annonces



CINQUANTE-QUATRIÈME ANNÉE - N° 16315 - 7,50 F

MARDI 3 MARS 1998

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

## L'enjeu européen des élections allemandes

- Après sa victoire en Basse-Saxe, Gerhard Schröder devient le candidat de la gauche à la chancellerie
- Le revers de la CDU fragilise Helmut Kohl qui briguera en septembre un cinquième mandat
- Jusqu'à présent, M. Schröder a défendu des positions eurosceptiques et nationales

LES ALLEMANDS auront à choisir à l'automne entre Helmut Kohl et Gerhard Schröder. Le Parti social-démocrate (SPD) a mis fin, dimanche 1<sup>er</sup> mars, à l'incertitude sur le nom de son candidat à la chancellerie fédérale, en annonçant que M. Schröder, ministre-président du Land de Basse-Saxe, conduirait le parti aux élections générales du 27 septembre.

Le succès remporté, dimanche, par M. Schröder au scrutin régional de Basse-Saxe jouait un rôle comparable à celui de « primaires » au sein du premier parti d'opposition allemand. L'issue du scrutin met un terme à l'ambition d'Osakar Lafontaine, président du SPD, qui ne cachait pas sa volonté de briguer lui aussi la succession d'Helmut Kohl, après une première tentative malheureuse en 1990.

Très populaire dans les sondages d'opinion, Gerhard Schröder l'est beaucoup moins au sein de son propre parti. Ancien dirigeant de la gauche social-démocrate, il se présente volontiers aujourd'hui en

JE VEUX LA PLACE DE KOHL !!



« Tony Blair allemand », défendant des positions en définitive assez proches de celles de la CDU au pouvoir sauf sur l'Europe et la monnaie unique, dossiers sur lesquels Gerhard Schröder affiche volontiers des tendances sceptiques et nationales.

Si d'aventure les élections de septembre prochain confirmaient les tendances actuellement repérables dans les sondages, le SPD pourrait conquérir le pouvoir avec les écologistes. Le chancelier Kohl est affaibli par le résultat de ce scrutin régional, lui qui s'était fortement engagé personnellement dans la campagne de Basse-Saxe. La CDU assure qu'elle reste unie derrière lui pour garder le pouvoir à l'automne, mais les observateurs allemands n'excluent pas l'hypothèse d'une discussion interne sur l'opportunité d'une cinquième candidature d'Helmut Kohl à la chancellerie fédérale.

Lire pages 2, 3 et notre éditorial page 13

## « Le Monde » et l'entreprise

- Six pages sont désormais consacrées aux entreprises et aux marchés
- De nouvelles rubriques : management, marketing et droit
- Affaires et économie : un tableau de bord quotidien offre les faits du jour et les indices essentiels

Lire pages 16 à 21

## Les « bottes Wellington » défendent à Londres leur « vert paradis »

LONDRES

de notre correspondant. Entre tradition et civilité, il y avait à la fois les adeptes de la chasse au renard, les robustes dames du Women's Institute, chaires de l'Angleterre vendoyenne, les éleveurs bovins victimes de la crise de la « vache folle » et de l'appréciation de la livre sterling, les grands propriétaires terriens entourés de leur domesticité, les nouveaux venus habitant de faux cottages traditionnels ou encore les sujets de Sa Majesté hostiles aux directives de Bruxelles. Bref, des Britanniques venus en train ou en autocar de tout le royaume, souvent avec femmes et enfants, pour dénoncer la politique du gouvernement Blair avec une détermination, une ferveur, et parfois une mauvaise foi, à la mesure de l'actuelle colère de l'Angleterre des champs à l'encontre de celle des villes.

Il était difficile pour Tony Blair de ne pas tenir compte de la jacquerie des « bottes Wellington », comme l'appelle la presse en faisant allusion aux célèbres grandes bottes kaki chères aux hobereaux. Ainsi l'examen par les Communes de la législation sur la chasse à courre a-t-il été remis aux calendes grecques. Mais la chasse reste un sujet sur lequel le premier ministre, élu de Sedgfield, ex-région minière menacée de devenir un dortoir de citadins, et surtout son ministre des affaires étrangères, Robin Cook, très proche des milieux hippiques, sont en définitive avec l'énorme majorité du groupe parlementaire travailliste, favorable à l'interdiction des équipages.

Le lobby chasseur rencontre cependant de fortes oppositions. Les organisations écologistes, comme le National Trust, le conseil pour la protection de l'Angleterre rurale, ou les Amis de la Terre boycottent un mouvement financé par les grands féodaux comme les ducs de Westminster ou de Devonshire, très proches des industriels tenus pour responsables de la pollution. Les syndicats, pour leur part, mettent en exergue les bas salaires des travailleurs agricoles, dont beaucoup ont été forcés par leur employeur à faire le déplacement londonien.

Enfin, une image d'archaïsme colle aux guêtres de cette Angleterre profonde qu'on allait pour un peu oublier. Cette douce Albion qui se sent en sécurité dans un monde que les courants extérieurs - le multiculturalisme, la mondialisation, etc. - ne semblent qu'effleurer et dans laquelle prévaut la volupté d'être anglais, blanc, tranquille et monarchiste. Rien n'illustre mieux ce climat que cette réflexion d'un chasseur en habit rouge au visage rubicond à propos du « vert paradis » célébré par Shakespeare et démenté avec l'énorme majorité du groupe parlementaire travailliste, favorable à l'interdiction des équipages.

Il est aujourd'hui.

Marc Roche

### Lucien Bodard est mort

Le journaliste-écrivain est mort, lundi 2 mars, à son domicile parisien, d'un arrêt cardiaque. Agé de quatre-vingt-quatre ans, il était né en Chine, à Tchoung-King. Bodard, ou le lyrisme du chaos. L'hommage de Bertrand Poirot-Delpech. p. 12

### Ecole : un plan en Seine-Saint-Denis

Réagissant à un rapport accablant sur l'état du système scolaire en Seine-Saint-Denis, M. Allègre propose un plan de rattrapage. p. 9

### Super 12, nouveau rugby

Durant trois semaines, les meilleurs joueurs de l'hémisphère Sud vont s'affronter dans cette compétition devenue la référence du rugby moderne. p. 23

### Régions : l'Aquitaine

Le Monde continue sa série de portraits des 22 régions métropolitaines. L'Aquitaine se sent mal aimée de Paris : la plupart des projets régionaux sont en panne depuis vingt ans. p. 10

### Candidats et cumulards

Les élections régionales révèlent la difficulté des partis politiques, à gauche comme à droite, à appliquer le non-cumul des mandats. p. 6

### Mode sur papier glacé

A Paris, deux expositions rendent compte de la concurrence visuelle qui oppose deux magazines new-yorkais, Vogue et Harper's Bazaar. p. 27

### Inde : les marxistes du Bengale

600 millions d'Indiens étaient appelés à voter pour renouveler leur Parlement. Les marxistes du Bengale rêvent de diriger une nouvelle coalition. p. 5

### Une voix juive sur la modernité

Religion, sida, avortement, intégration : le rabbin Gilles Bernheim rappelle le devoir de solidarité. p. 15

Abonnement : 3 DM - Arabie-Saoudite, 9 F; Australie, 25 F; Belgique, 45 F; Canada, 2,25 \$ CAN; Côte d'Ivoire, 850 F CFA; Danemark, 15 KR; Espagne, 225 PTA; Grande-Bretagne, 1 £; Grèce, 600 F; Italie, 1,20 €; Italie, 2000 L; Luxembourg, 40 FL; Maroc, 10 DH; Norvège, 14 KRN; Pays-Bas, 3 FL; Portugal, 250 PTE; Réunion, 9 F; Singapour, 850 F CFA; Suède, 10 KRN; Suisse, 2,10 F S; Taiwan, 120 N.T.S.; USA, 9 F; USA (abonné), 2,50 \$.

0147-303-7.50 F

POINT DE VUE

## A monsieur le ministre de l'éducation

par Régis Debray

ON peut partager nombre de vos inquiétudes sur la dégradation de notre système d'enseignement ; on peut s'inquiéter aussi de la façon dont vous l'affrontez. Et se demander si les remèdes que vous envisagez n'aggraveront pas le mal que vous dénoncez à juste titre, à moins qu'ils n'en soient des symptômes.

A quel titre, cette interpellation ? Je ne suis pas un expert pédagogique. Rien qu'un ancien prof, éloigné du « terrain » mais sensible à ceux qui s'y dévouent toujours, sans attache syndicale ou partisane. C'est en citoyen respectueux que je m'adresse à vous, monsieur le ministre, notamment pour avoir lu, ici même, votre très instructif manifeste *Ce que je veux*. Titre, j'en suis sûr, qui vous a échappé. Les ministres de la République, qui sont ses serviteurs et non ses maîtres, ont à charge de nous dire ce qu'il est juste de faire, compte tenu de leurs obligations, et non ce que leur ego souhaite faire, eu égard à leur

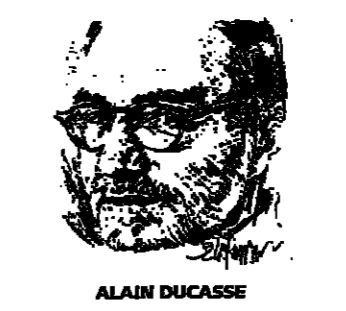
image ou popularité. Vous savez mieux que moi qu'un responsable de l'Etat éducateur n'a pas à se positionner en moi-même sur la scène de l'Etat séducteur. Si je ne connaissais pas votre sincérité, votre désintéressement, je ne me permettrais pas cette franchise.

Première inquiétude : voir jouer l'opinion contre l'institution. Une chose est de se refuser à flatter son administration pour avoir la paix, en faisant allégeance à tel ou tel syndicat, corporatisme ou pesanteur ; autre chose est de faire chorus avec la vox populi qui, depuis Socrate le corrupteur de la jeunesse, met l'enseignant, éternel suspect, en procès. Une chose est de s'en prendre aux dysfonctionnements, autre chose est d'épouser, pour se mettre vent en poupe, les préjugés les plus triviaux.

Lire la suite page 14

Régis Debray est philosophe et écrivain.

## Pluie d'étoiles pour un chef



ALAIN DUCASSE

L'ÉDITION 1998 du guide Michelin consacre pour la première fois un chef dans deux établissements. Alain Ducasse, déjà récompensé par trois étoiles à Paris, en 1997, est cette fois honoré par le Louis XV, à Monte Carlo. Le palmarès récompense aussi le travail des frères Pourcelet, du Jardin des Sens, à Montpellier, dont le rizotto crémeux aux fruits secs a séduit les inspecteurs.

Lire page 32

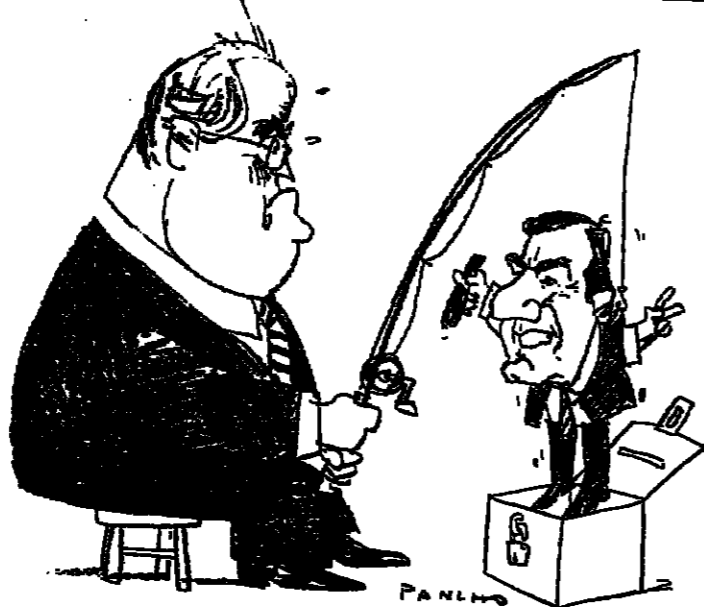
International	2	Finances/marchés	20
France	6	Aujourd'hui	23
Société	8	Météorologie, Jeux	26
Régions	10	Culture	27
Cartes	11	Guide culturel	29
Horizons	12	Abonnements	30
Entreprises	16	Kiosque	30
Communication	19	Radio-Télévision	31



GIORGIO ARMANI



د. م. كوهل



## Une défaite personnelle pour Helmut Kohl

**BONN**  
de notre correspondant  
Helmut Kohl a perdu dans ses pronostics. Depuis l'été, le chancelier allemand ne cessait de répéter qu'il aurait à affronter Oskar Lafontaine, président du parti social-démocrate, lors des élections de septembre 1998. C'était surtout son souhait. M. Kohl estimant que M. Lafontaine, qu'il a déjà battu en 1990, serait un adversaire moins coriace que Gerhard Schröder. M. Kohl a aussi perdu, car il s'est engagé personnellement dans la campagne de Basse-Saxe, participant en quelques semaines à plus de dix réunions publiques pour soutenir son poulain, le jeune Christian Wulff. Impossible de prétendre désormais qu'il s'agissait là d'un scrutin régional.

Gerhard Schröder a tenté dès dimanche soir de semer la zizanie dans le camp adverse. Selon lui, le parti de M. Kohl va « avoir un débat difficile pour savoir si un candidat battu était encore un candidat utilisable pour les élections de septembre ». Le secrétaire général du parti chrétien démocrate (CDU), Peter Hintze, a immédiatement esquivé tout débat sur la candidature de M. Kohl. Pourtant, à l'intérieur de la CDU, les interrogations ne manquent pas depuis des mois : usé par seize années de règne, le chancelier de l'unité allemande est-il le bon candidat pour l'Allemagne du XXI<sup>e</sup> siècle ? Mais il semble trop tard pour revenir sur la décision. Factuellement, un changement de candidat à quelques mois des élections signifierait trop grand risque électoral, d'autant que M. Kohl n'a pas de successeur incontestable. Son dauphin désigné est Wolfgang Schäuble, président du groupe parlementaire CDU-CSU, l'homme politique le plus populaire d'Allemagne, devant Gerhard Schröder. Mais M. Schäuble est paraplégique depuis qu'il a subi un attentat en 1990 et nul n'imagine qu'il mène une campagne électorale pour conquérir seul la chancellerie. Le projet des chrétiens-démocrates est plutôt de faire succéder M. Schäuble à M. Kohl en cours de législature, pour éviter à celui-ci de mener une campagne électorale. La défaite de Basse-Saxe entraînera des grincements de dents contre le chancelier, mais nul ne prévoit de putsch contre M. Kohl.

Le chancelier peut-il encore gagner les élections en septembre ? Les observateurs restent très pru-

### M. Kohl a rendu hommage à l'abbé Franz Stock

Le chancelier Helmut Kohl et le cardinal Jean-Marie Lustiger, archevêque de Paris, ont rendu hommage, dimanche 1<sup>er</sup> mars, à Chartres, lors d'une célébration à la cathédrale, à l'abbé Franz Stock, prêtre allemand annônien des prisons parisiennes pendant l'Occupation (« l'aumônier de l'enfer »), pour le cinquantième anniversaire de sa mort. Devant des fidèles venus des deux pays, Mgr Lustiger a affirmé dans son sermon (en français et en allemand) : « Alors même que la guerre les rangeait dans des camps ennemis », des Français et des Allemands, dont l'abbé Stock, « travaillaient déjà à l'œuvre future de la réconciliation, en choisissant d'obéir à la force de l'esprit plutôt qu'à celle du mal ». Quant au chancelier Kohl, il a exhorté ses compatriotes à retrouver le message de paix et d'humanité de l'abbé Stock (Voir Un précurseur, par Helmut Kohl, dans Le Monde du 25 février).

Ar. Le.

## Un jeu très ouvert pour le scrutin fédéral de septembre

L'AMPLEUR INATTENDUE de la victoire de Gerhard Schröder à Hanovre crée en Allemagne la situation la plus ouverte depuis des années. Sans doute faut-il se

### ANALYSE

Les ex-communistes pourraient rendre inévitable une grande coalition

garder d'en tirer des conclusions définitives pour les élections fédérales du 27 septembre, mais le ministre-président de Basse-Saxe a jeté les bases d'un éventuel retour au pouvoir de son parti, après seize ans d'opposition.

Ce qui est en jeu, c'est d'abord le sort d'Helmut Kohl. « L'éternel chancelier », comme on l'a surnommé, a subi un revers personnel. Ses amis lui en tiendront-ils rigueur ? En d'autres temps, les barons de la démocratie chrétienne n'auraient pas hésité à sacrifier un chef de file risquant de la conduire à la défaite. A l'instar des conservateurs britanniques qui se débarrassèrent de Margaret Thatcher quand celle-ci apparut comme un handicap, les chrétiens-démocrates n'auraient pas eu d'états d'âme. N'ont-ils pas en 1963 poussé même Konrad Adenauer à la retraite ? L'atout d'Helmut Kohl est qu'il a écarté les uns après les autres les dirigeants CDU susceptibles de lui

faire de l'ombre, et que son emprise sur le parti reste donc largement incontestée.

Il ne faut pas non plus oublier que dans des conditions très difficiles, Helmut Kohl peut se révéler encore une fois le meilleur héraut de la cause démocrate-chrétienne. Ce lutteur, qui au cours de sa longue carrière politique fut « enterré » à plusieurs reprises, peut trouver dans l'adversité assez d'énergie pour gagner un cinquième mandat. Même si le SPD progressait partout de quatre points, comme dimanche en Basse-Saxe, il part d'une base relativement faible (36,4 % aux dernières élections générales de 1994) et resterait donc loin de la majorité. Si le Parti libéral (FDP), qui progresse légèrement à Hanovre, gagne son billet pour le Bundestag, on ne peut exclure le renouvellement de la coalition actuelle au pouvoir à Bonn.

Quelles sont les autres hypothèses ? D'abord une alliance entre les sociaux-démocrates et les Verts, étant entendu que personne n'envisage une majorité absolue pour un seul parti dans un paysage politique assez morcelé (cette situation ne s'est présentée qu'une fois dans l'histoire de la RFA, pour la CDU-CSU en 1977). Gerhard Schröder a déjà dirigé, non sans soubresauts, une telle coalition « rouge-verte » en Basse-Saxe et les Verts, pour leur part, sont disposés à coopérer avec le candidat du SPD à la chancellerie, quel qu'il soit.

Cette perspective d'une majorité de gauche au Bundestag pourrait cependant être troublée par le score du PDS, les ex-communistes de RDA. Nationalement, ce parti est largement au-dessous du seuil des 5 % des suffrages nécessaires pour avoir des députés. Mais le système électoral allemand, qui prévoit que la moitié des députés sont élus au scrutin uninominal et la moitié à la proportionnelle, accorde à une formation ayant obtenu trois mandats directs un nombre de sièges proportionnel au total de ses voix. Autrement dit, le PDS, qui est bien implanté dans les Länder de l'Est, pourrait se retrouver avec une trentaine de députés, empêchant ainsi le SPD et les Verts d'atteindre la majorité.

### QUEL DIRIGEANT ?

Aucun parti ne pouvant songer à un gouvernement avec la participation, ni même avec le soutien extérieur, des ex-communistes de RDA, la solution serait alors une grande coalition entre sociaux-démocrates et chrétiens-démocrates, comme l'Allemagne a connu une de 1966 à 1969. Il s'agissait alors de circonstances exceptionnelles : la grande coalition, avec le chrétien-démocrate Kurt-Georg Kiesinger comme chancelier et le social-démocrate Willy Brandt comme vice-chancelier et ministre des affaires étrangères, eut pour fonction de donner au SPD une légitimité gouvernementale et de lancer la

politique d'ouverture à l'Est.

Si des circonstances exceptionnelles ne sont pas réunies aujourd'hui, une grande coalition pourrait être justifiée par la nécessité d'associer les forces politiques les plus larges aux réformes débattues depuis si longtemps en Allemagne, dont la réalisation se heurte à divers conservatismes. Le SPD serait même décidé à faire entrer les Verts dans un gouvernement partagé avec les chrétiens-démocrates, ce qui ne laisserait dans l'opposition que les libéraux et les ex-communistes.

Dans le cas où il n'y aurait d'autre solution parlementaire après le scrutin du 27 septembre, qui dirigerait cette grande coalition ? Le président fédéral pourrait alors avoir sur le choix du chancelier une influence que la constitution de la RFA lui accorde avec parcimonie. Une règle non écrite veut que le parti arrivé en tête désigne le candidat à la chancellerie. Si c'est le SPD, ce sera Gerhard Schröder. Mais si c'est la CDU ? Helmut Kohl ayant déclaré qu'il ne srait pas le chancelier d'une grande coalition, le poste reviendrait certainement à Wolfgang Schäuble.

Ironie des élections : invités à choisir entre Gerhard Schröder et Helmut Kohl, les Allemands se retrouveraient avec un chancelier Schäuble, après tout le dirigeant CDU le plus populaire.

Daniel Vernet

### Nul ne prévoit de putsch contre le chancelier actuel. Le projet des chrétiens-démocrates serait plutôt de faire succéder M. Schäuble à M. Kohl en cours de législature, pour éviter à celui-ci de mener une campagne électorale

Les Allemands ne voient pas les bonnes nouvelles ou en tout cas n'en créditent pas M. Kohl. Lorsque les chômeurs ont organisé, en février, leur première manifestation sur le modèle français, personne, y compris dans les rangs chrétiens-démocrates, n'a relevé que le chômage avait baissé en janvier en données corrigées des variations saisonnières. Curieusement, en Allemagne, ce sont les chiffres bruts qui comptent, et ceux-ci sont toujours très mauvais en hiver.

Un scénario analogue risque de se reproduire cette semaine, lorsque seront publiés les chiffres pour le mois de février qui devraient fixer les 5 millions de chômeurs sans les franchir. Les caisses d'allocations maladies publiques ont dérogé en 1997 un léger excédent, montrant que les quelques réformes de M. Kohl portaient leurs fruits, mais la nouvelle est passée relativement inaperçue. Enfin, l'Allemagne a enregistré officiellement un déficit de 2,7 % du produit intérieur brut, lui permettant de se qualifier pour la monnaie unique, mais la population, qui souhaiterait conserver le mark, n'en sait pas gré à Helmut Kohl.

Plusieurs tests permettront de voir si l'insatisfaction est durable. Les élections en Saxe-Anhalt du mois d'avril permettront de mesurer l'état d'esprit de la population de l'ancienne RDA où le chômage touche une personne sur cinq, sans perspective d'amélioration. Le scrutin de Bavière, en septembre, sera un test grandeur nature à quinze jours des élections générales dans un bastion de la coalition de M. Kohl.

**IMPLACABLEMENT PERFORMANT**

**NOUVEAU HP VECTRA VL, CONÇU POUR ÊTRE ADMINISTRÉ EN RÉSEAU DISPONIBLE CHEZ INFOPOINT POUR 10 600 FHT\* (DOT 12 782,00 F TTC)**

**GARANTIE INFOPOINT 3 ANS SUR SITE**

**COMME PROMIS**

**SOLUTION INFOPOINT HP VECTRA VL**  
Performance et pérennité de l'investissement :  
• Processeur Intel Pentium® II 233 MHz  
• Disque dur 3,2 Go Ultra ATA  
• 32 Mo de SDRAM, 512 Ko de cache  
• Vidéo Cirrus Logic 5465 sur bus AGP, 2 Mo de Ramdo  
• MS Windows 95  
• Ecran 15 pouces HP (DSJ5A)  
\* Garantie Absolut INFOPOINT, garantie de 3 ans avec intervention sur site sous 5 heures ouvrées.

Administration parfaite pour l'entreprise :  
• DMI 2.0 : simplicité de l'administration grâce à HP TopTools, gestion d'inventaire, prévention d'incident, prise en main du PC à distance (Rescue) du BIOS, verrouillage du clavier...  
• Réseau à distance du HP Vectra VL grâce à une carte LAN optionnelle (HP Night Director ou non HP)  
• 4 bacs à déchets modulaires (5 bacs, 4 slots ou 4 bacs, 5 slots)



Pour en savoir plus, contactez INFOPOINT au **01 69 18 39 50**













سنة ١٩٩٥

# Un rapport accablant sur le système éducatif en Seine-Saint-Denis

## Le diagnostic du recteur Fortier amène Claude Allègre et Ségolène Royal à mettre en œuvre « un plan de rattrapage » d'urgence pour ce département défavorisé

Remis à Claude Allègre et Ségolène Royal le 25 février, le rapport sur « les conditions de vie scolaire en Seine-Saint-Denis » établi par le recteur Fortier est accablant. Dans ce département où tout est plus diffi-

cile que « nulle part ailleurs », « la logique des standards qui régit l'éducation nationale, entretenant les discriminations sociales au lieu de les corriger, atteint les limites de l'acceptable », peut-on lire. Le

rapport détaille comment ce département « semble concentrer et cumuler de manière exacerbée la majeure partie des handicaps sociaux au lieu de les corriger, atteint les limites de l'acceptable », peut-on lire. Le

rapport détaille comment ce département « semble concentrer et cumuler de manière exacerbée la majeure partie des handicaps sociaux au lieu de les corriger, atteint les limites de l'acceptable », peut-on lire. Le

« LA LOGIQUE des standards qui régit l'éducation nationale, entretenant les discriminations sociales au lieu de les corriger, atteint les limites de l'acceptable », le rapport de Jean-Claude Fortier, recteur de l'académie de Lille, ancien délégué national à l'éducation du Parti socialiste, intitulé « Les conditions de réussite scolaire en Seine-Saint-Denis » et remis mercredi 25 février à Claude Allègre, ministre de l'éducation nationale, et à Ségolène Royal, ministre déléguée chargée de l'enseignement scolaire, n'y va pas par quatre chemins. Parce que, dans ce département, tout est plus difficile que « nulle part ailleurs », le rapport estime qu'« une logique de forte différenciation dans les politiques nationales et académiques de répartition des moyens s'impose pendant cinq ans au bénéfice de la Seine-Saint-Denis pour tenter d'établir les chances de réussite scolaire normales (...). Une pratique dérogatoire doit être instaurée pour garantir jusqu'en 2003 le maintien intégral des moyens en personnel comme en crédits ».

Est-ce à cause de la teneur particulièrement alarmante du rapport que le ministre a tenu à réagir rapidement ? Toujours est-il que Claude Allègre et Ségolène Royal devaient annoncer, lundi 2 mars, « un plan de rattrapage pour la Seine-Saint-Denis » qui s'inspire des propositions faites par le recteur Fortier.

Le diagnostic établi dans ce rapport est accablant. Les difficultés rencontrées sont considérées comme « hors du commun ». Alors que ce département « semble

concentrer et cumuler de manière exacerbée la majeure partie des handicaps sociaux de cette fin de siècle - forte densité de population concentrée dans les logements sociaux des cités, 13,9 % de taux de chômage, « zones de non-droit où se développe la violence », 13,8 % de familles monoparentales -, l'école, de son côté, a accumulé « les faiblesses ». Avec seulement 11 % des écoles et 18 % des collèges classés en zone d'éducation prioritaire (ZEP), les dispositifs visant à réduire l'impact des inégalités sociales y sont « extrêmement peu développés ». De plus, « dans la même logique d'urgence que les cités, ont été édifiés des établissements de très grande taille générateurs d'anonymat et de violence ».

### « CLIMAT DE VIOLENCE »

Ainsi, ce département a le triste record, après l'Ile de la Réunion, de concentrer le plus grand nombre de collèges publics de plus de mille élèves. Face à cet environnement, les personnels sont « éprouvés ». L'exercice des métiers de l'éducation nationale y est « souvent d'une difficulté extrême ». La présence de « professeurs jeunes et inexpérimentés », l'importante demande de mutation de la part des enseignants, « la forte proportion » de personnels auxiliaires et « les difficultés particulièrement importantes pour pourvoir les postes de chefs d'établissement » ne facilitent pas le travail des équipes pédagogiques confrontées à un « climat de violence et d'insécurité ». Enfin, les taux de réussite scolaire sont « très médiocres comparés aux performances moyennes nationales » et le

pourcentage de sorties sans diplôme atteint 28 %. Le rapport pointe « l'insuffisance » de certaines formations professionnelles pourtant « très demandées » et le peu de possibilités pour s'engager dans des filières longues. Le département compte seulement trois classes préparatoires aux grandes écoles.

Le rapport rend un hommage appuyé aux équipes éducatives qui « sont souvent d'une qualité et d'un niveau d'engagement qui fait honneur à l'école ». Mais, malgré l'« activité pédagogique remarquable », le manque de moyens empêche d'« inverser la tendance » et d'améliorer la réussite des élèves.

C'est pourquoi, estime le rapport, la Seine-Saint-Denis doit bénéficier « d'un plan de relance sur cinq ans » applicable à l'ensemble des communes concernées par le dernier plan de lutte contre la violence auxquelles devraient s'« ajouter les communes de Saint-Ouen et de Bagnolet ». Ce plan doit notamment permettre de « renforcer le lien avec les familles », de

« développer l'écoute et l'expression des élèves » et d'« améliorer le cadre de vie et de travail ». Parmi les propositions émises, certaines ont d'ores et déjà été reprises par le ministère et seront appliquées dès cette année.

### « 20 ÉLÈVES PAR CLASSE »

Ainsi les deux ministres ont annoncé : le classement en ZEP, à la rentrée prochaine, d'une dizaine de collèges ; un apport supplémentaire de mille heures d'enseignement sur deux ans ; la nomination, en septembre, mais déjà prévue au titre du plan de prévention de la violence, de douze médecins scolaires, trente-deux infirmières et vingt-deux assistants sociaux ; le recrutement en mars de trente personnels administratifs, techniciens et ouvriers (ATOS) et de trente-quatre surveillants et, en septembre, de dix-huit CPE et de 1 700 emplois-jeunes supplémentaires ; la nomination d'un inspecteur d'académie, d'un inspecteur de l'éducation nationale et d'un proviseur afin de « renforcer le pilotage départemental du système éducatif », ainsi qu'une équipe d'inspecteurs généraux « spécialement mobilisés par l'administration centrale ».

« A moyen terme », le ministère envisage d'augmenter le taux de scolarisation dès l'âge de deux ans et d'établir « un programme prioritaire d'équipement des établissements en nouvelles technologies ».

Afin de favoriser la stabilité des équipes pédagogiques, le plan ministériel prévoit « de prendre en compte dans le déroulement de la carrière des personnels » les difficultés rencontrées. Si le ministère se dit prêt à « assouplir » l'organisation du travail des enseignants afin de dégager du temps pour le soutien des élèves, il ne va pas jusqu'à retenir le souhait du rapporteur de réduire la séquence des cours de dix minutes. Mais pour améliorer les conditions de travail, il est envisagé « la partition de quelques gros collèges » et un renforcement de l'encadrement pour atteindre « progressivement un objectif de vingt élèves par classe ».

Sandrine Blanchard

## Près de la moitié des malades du sida vivent en Ile-de-France

LE SECRETARIAT D'ÉTAT à la santé a indiqué, samedi 28 février, que l'on pouvait estimer entre 19 000 et 21 000 le nombre de personnes atteintes du sida en France. Près de la moitié d'entre elles (43 %, soit entre 8 000 et 9 000) vivent en Ile-de-France. Le secrétaire d'Etat observe que « la diminution de nouveaux cas de sida, amorcée fin 1994, s'est accentuée à partir de 1996, notamment grâce à l'accès aux nouveaux traitements antirétroviraux ». Toutefois, même si le nombre de nouveaux cas de sida a baissé entre 1996 et 1997 (de 3 984 à 2 548), et ce dans les trois principaux groupes de transmission (homo-bisexuels, toxicomanes, hétérosexuels), les autorités sanitaires soulignent « les difficultés persistantes de certaines personnes en situation de précarité, qui bénéficient mal des progrès thérapeutiques, par manque d'accès à l'information et aux soins ». L'un des phénomènes les plus inquiétants réside dans les faibles du dépistage. Ainsi 46 % des malades découvrent leur séropositivité lors des premiers symptômes de la maladie.

IMAGINEZ LA SOLUTION AVEC PARIBAS

Il y a fort longtemps, dans un pays fort lointain, un homme fort avisé découvrit un ingénieux moyen de passer à travers des murs. Quel était son secret ?



Fig. 1 Les effets spéciaux sont interdits.

Fig. 2 La manière forte est prohibée.

Fig. 3 Pas d'accessoire...

PARIBAS  
UNE FORCE  
DANS LE MÉTIER  
CONSEIL

Revenus 97 en  
progression de 40 %

Plus de 50 %  
des mandats hors  
de France

Plus de 35 milliards  
de \$ de transactions

### COMPRENDRE LES CULTURES LOCALES

Le monde est parfois déroutant. Vues de loin, les coutumes de certains pays peuvent paraître incompréhensibles. Et pourtant, certaines différences de culture ne sont qu'apparentes.

Chez Paribas, nous distinguons en permanence entre différences réelles et supposées. En dépassant ainsi les barrières culturelles, nous pouvons combiner la puissance financière d'un groupe mondial avec les subtilités des pratiques locales.

La vision internationale est un élément intrinsèque de notre culture d'entreprise. Fondée il y a plus de 125 ans, Paribas a construit un large réseau mondial. En associant les compétences d'une banque d'investissement et la spécialisation sectorielle, la banque dispose aujourd'hui d'une expérience inégalée pour aider ses clients à franchir les frontières.

Les activités de Conseil de Paribas bénéficient d'une expertise fondée sur la capacité d'anticipation, sur l'expérience de ses équipes d'ingénierie, sa connaissance de l'industrie et sa présence internationale. L'analyse en amont des besoins de nos clients nous permet de proposer les solutions les mieux adaptées, les plus innovantes et les plus complètes possible - s'appuyant sur toutes les ressources de la banque.

Ce qui nous ramène à notre Sage et aux vertus de l'adaptation. Sa méthode secrète pour traverser les murs ? Une porte. <http://www.paribas.com>

PARIBAS Une banque vaut ce que valent ses idées

## Fête de famille protestante pour la commémoration de l'édit de Nantes

GEORGINA DUFOIX raconte sa conversion, la « venue immédiate de Dieu dans [sa] vie » en 1988 et s'écrit : « Christ ressuscité signifie Christ vivant ! ». Puis : « Plus on se rapproche du Christ, plus on se sent libre ! ». Le public vibre. Les innovations sont ponctuées par des « Amen ! », des « Alléluia ». L'ancien ministre socialiste convient que, depuis sa conversion, on la prend pour « une illuminée, une ravagée, une chagrinée ». Elle conclut en substance : avant, j'étais tolérante, mais je n'avais pas la foi ; à présent que j'ai la foi, j'ai découvert l'intolérance.

Cette scène insolite se passe devant quatre mille personnes réunies au Palais des congrès, samedi 28 février et dimanche 1<sup>er</sup> mars à Paris. Cette grande fête de famille protestante devait ouvrir l'année commémorative du quatrième centenaire de l'édit de Nantes. Elle en a dit plus, en réalité, sur le protestantisme de cette fin de siècle que sur le compromis signé en 1598 par Henri IV, ouvrant la voie à la reconnaissance du culte réformé en France.

A la veille du culte solennel, dimanche matin, les protestants ont raconté leurs galères, le Refuge, le Désert, canonisé Henri IV, chanté leur fameux *A toi la gloire*, acheté des bibles et des croix huguenotes. A l'instar de Georgina Dufoux, mais d'une manière moins provocante, d'autres figures du protestantisme avaient accepté de monter sur scène : Jérôme Monod, Théodore Monod, Michel Rocard, Pierre Joxe, Catherine Trautmann, Pierre Bergé, Paul Ricœur, Alain Duhamel ou Jean-Louis Dumas.

Cette « première » rompait avec la traditionnelle sobriété protestante, et une partie de l'establishment réformé - y compris Michel Bertrand, président de l'Eglise réformée, ainsi que l'hebdomadaire *Réforme* - avait préféré boycotter une manifestation qui confirmait, par son organisation et son public, la montée en puissance du courant évangélique en France. Loin de favoriser son unité, la commémoration de l'édit de Nantes souligne des tensions dans un protestantisme gémé par des formes de

« réveil » de plus en plus ostentatoires. Le pasteur Jean Tartier, président de la Fédération protestante, et Jean Bamberot, président de l'Association Foi et tolérance, promotrice de cette manifestation, avaient pris le risque de telles crispations. Historien, Jean Bamberot sait mieux que personne que l'acte d'Henri IV ne fut pas à proprement parler une « victoire ». Il tempéra l'optimisme ambiant, mais trouvant quelque excuse à la récupération identitaire de cette commémoration, il lança un avertissement : « Le péril principal du protestantisme aujourd'hui est sa bonne réputation. Elle peut favoriser l'orgueil spirituel et l'immersion molle dans les conformismes ambiants. Ce serait une auto-révocation. »

### « GÉRER DES VIOLENCES »

Dans des registres différents, les politiques ont loué dans l'édit de Nantes son « projet » d'égalité civile et de liberté de conscience. Michel Rocard le compare au démantèlement de l'apartheid en Afrique du Sud, salue en lui l'avènement d'une « nouvelle culture », qui n'est pas encore celle de la tolérance, de l'égalité des droits et de la laïcité, mais un art de « gérer des violences », de négocier avec des minorités, d'organiser la diversité religieuse, de faire la paix. De leur côté, Pierre Joxe et Catherine Trautmann mettent l'accent sur la situation des nouvelles minorités (l'Islam) et les nouvelles exclusions.

Après l'historien et le politique, il revenait au théologien de rappeler opportunément que toute foi porte en elle des risques d'intolérance, qu'aucune n'est immunisée contre l'intégrisme. Cette autre leçon de réalisme est venue d'un protestant italien, Paolo Ricca, qui rappela que l'historien chrétien n'est jamais sorti du « divorce fatal » entre l'annonce de la « Vérité » et la loi d'amour. Et, suivi d'une ovation heureusement égale à celle de M<sup>me</sup> Dufoux, il ajouta : « Je ne suis pas sûr que ce divorce soit aujourd'hui terminé. »

Henri Thucq

L'AVENIR DES RÉGIONS
AQUITAINE

Sortir de la spirale de l'échec pour devenir la Californie du Sud-Ouest

Depuis vingt ans, la plupart des grands projets régionaux sont en panne. La faute à Paris et aux gouvernements successifs, accusent les Aquitains, qui se considèrent comme les mal-aimés du territoire. Avec une fâcheuse tendance à tout attendre de l'extérieur alors qu'ils disposent d'atouts majeurs

BORDEAUX de notre envoyé spécial
Depuis quelques mois, l'Aquitaine voit tous ses grands projets rétrécir comme peau de chagrin, à commencer par ceux qui étaient considérés comme prioritaires depuis plus de vingt ans parfois.

barrière ou Philippe Madrelle -, les présidents successifs de l'exécutif régional ont affirmé les mêmes priorités. Ils annonçaient même avoir enfin trouvé des ministres parisiens compréhensifs. Juré, cette fois, c'était la bonne...

« Ce gouvernement ne nous aime pas », répète aujourd'hui Jacques Valade, candidat à une nouvelle présidence. Il en fait même l'un des axes essentiels de sa campagne. Il a de bonnes raisons pour cela. Exemple : Edouard Balladur, alors premier ministre, avait donné son feu vert à la transformation de la RN 10 en autoroute.

Des gaullistes - Jacques Chaban-Delmas, Jean Tavernier et Jacques Valade - aux socialistes - André La-

Idrac, avait lancé, quatorze mois plus tôt, les études d'un TGV Paris-Bordeaux pour lequel la SNCF promettait le meilleur taux de rentabilité après l'axe Paris-Méditerranée.

Beaucoup d'autres griefs récents n'arrangent pas les candidats de la gauche plurielle. Le projet de plateforme intermodale de La Hourcade, engagé et financé, paraît être, lui aussi, tombé dans les oubliettes. M. Gaysset affirme bien que « l'Etat honore ses engagements », mais le projet bloque sur des investisseurs

selon lui. Obtiendrait-il satisfaction que cela ne convaincrait pas grand monde, tant les Aquitains sont habitués à ce petit jeu des élastiques.

En Aquitaine, les espoirs déçus ne laissent guère de cicatrices visibles de l'extérieur. Le vin, la forêt, les grands espaces qui conduisent à l'Océan et à la montagne, ces glissements vers le plaisir qui constituent la Dordogne et la vallée de la Garonne cachent beaucoup de choses.

table malentendu dont elle est en partie responsable. Ajoutez à cela des milieux économiques traditionnellement représentés par le vieux monde du négoce, généralement des retraités, souvent des berrichons, parfois des gens qui ont totalement échoué en affaires... Mais ici, il est de bon ton d'avoir eu des revers de fortune, cela prouve au moins que vous « avez été ».

Cela prend une singulière ampleur quand les activités les plus importantes, notamment dans le domaine de l'aéronautique, de l'industrie spatiale, de l'électronique ou de la chimie, dépendent toutes d'une direction extérieure.

Un pacte plus qu'un siècle avait fait dire à Jacques Chaban-Delmas que « Bordeaux, c'est l'Aquitaine, et l'Aquitaine, c'est Bordeaux ».

« L'Aquitaine et sa capitale se retrouvent aujourd'hui avec un Alain Juppé contesté dans un fief qui n'est pas encore le sien, mais aussi dans son propre parti. Jamais elles n'avaient connu configuration aussi fâcheuse

qui dépend largement de l'Etat. Exit aussi le projet d'implantation de l'Institut de chimie-biologie de l'Ecole polytechnique, dont les travaux auraient dû commencer à la fin 1997. Il avait été porté à bout de bras par un petit noyau d'universitaires, mais aussi par Jacques Valade, chimiste et universitaire avant d'entrer en politique, et par Alain Roussel, maire socialiste de Pessac.

TROIS QUESTIONS A CLAUDE LACOUR

1 Quels sont les grands enjeux dans les dix ans à venir de la région Aquitaine ? Elle doit d'abord continuer à être leader dans les produits traditionnels liés à la terre (la forêt, l'agroalimentaire, les produits vitivinicoles) avec le risque - surtout pour les deux premiers - d'une intensification de la concurrence mondiale.

2 Les problèmes liés aux infrastructures n'ont-ils pas contribué à cet éclatement entre le Pays basque, tourné vers le Sud, et la Gironde ? Ce sentiment d'éclatement tient à la lacune majeure de l'autoroute Pau-Bordeaux. C'est une infrastructure qui manque, et elle est symboliquement très lourde.

3 L'image de cette région marquée par l'agriculture, ses grands espaces et son art de vivre est-elle un handicap au dynamisme économique ? L'Aquitaine a des disponibilités en ressources naturelles et en espace. Je ne vois pas en quel son étendue est un obstacle.

En attendant le maïs transgénique...

BORDEAUX de notre correspondant
Dans la région, le maïs ne se résume pas à une graminée avec sa tige droite et ses grains de la grosseur d'un pois, qui colonise 400 000 hectares de terres et fournit 25 % de la production française.

pour avoir dégradé des sacs de maïs transgénique chez le semencier Novartis, à Néac (Lot-et-Garonne). Cette firme suisse est aujourd'hui la seule à pouvoir commercialiser une variété de maïs transgénique, le BT, conçue pour résister à certains insectes comme la pyrale et éviter l'usage de pesticides. Deux mois après les faits, le malaise demeure.

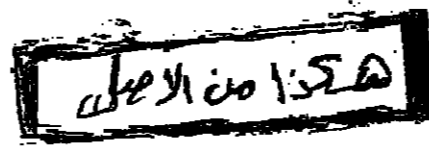
profits changeront sûrement le paysage agricole. Pour l'instant, on ne se pose pas trop de questions. Dans les réunions, les « pro » parlent d'économies, de compétitivité, de protection des cultures et de l'environnement.

Population data for Aquitaine: 2,867 million in 1995, 4.9% of metropolitan population. Includes density and urbanization statistics.

Economic and fiscal indicators for Aquitaine: 1997 regional budget of 3,284 million francs, PIB 1992 of 302 billion francs.

Occupation of soil in Aquitaine: 42.6% agricultural, 50.3% natural, 7.1% artificial. Includes environmental statistics.

Regional richness and top 20 companies in Aquitaine: Agriculture and services sectors, list of major firms like Ford and Dassault.



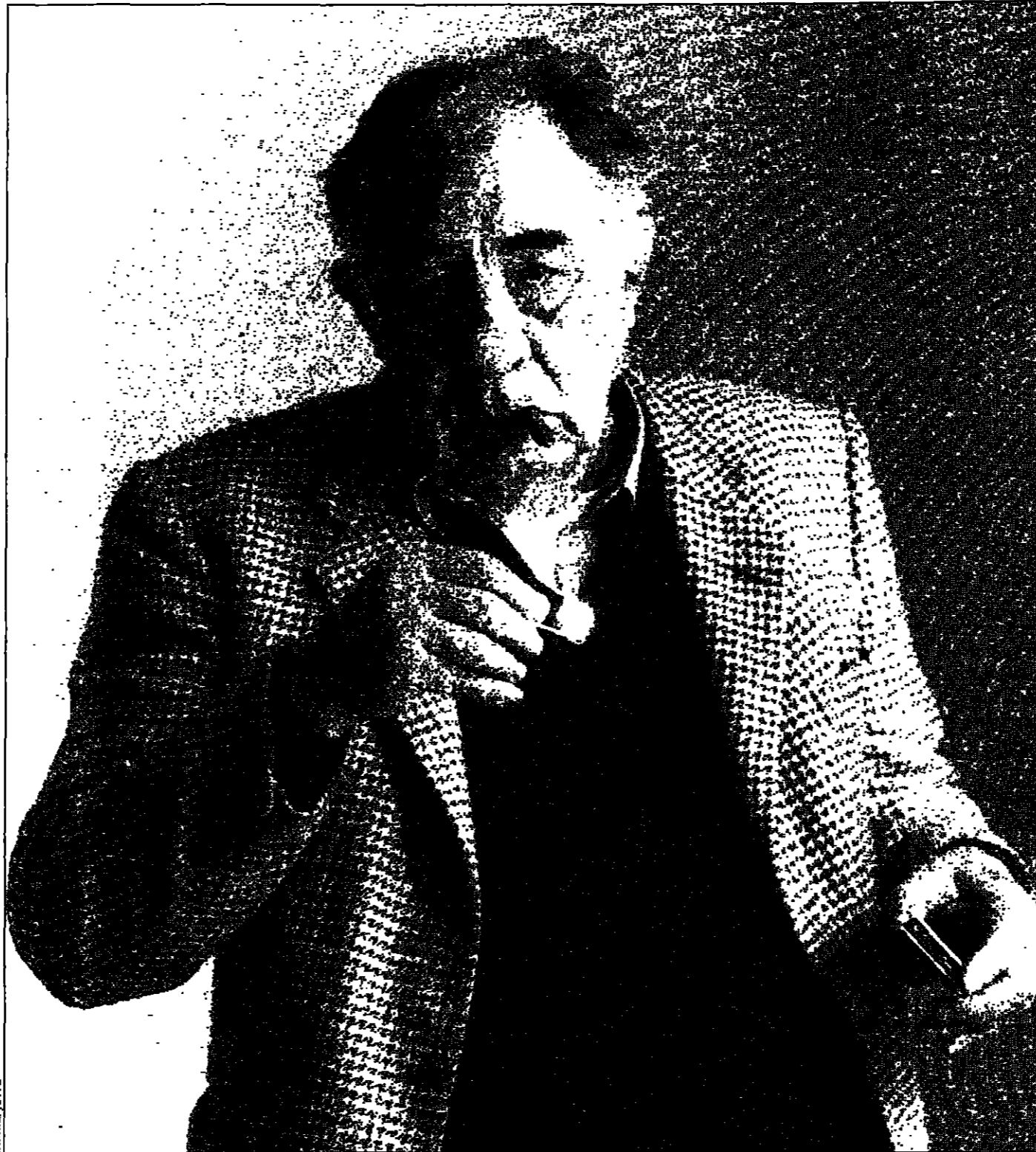


# Lucien Bodard, le lyrisme du chaos

**A**u physique : éléphantesque ! Un saurien de pré-histoire ! Un quintal bien pesé de chair à rebondissement, le cheveu en broussaille, le visage tuméfié d'indifférence, comme réveillé en sursaut pour une escale technique, chat géant tombé des nues, n'en ayant rien à fiche des petites factances alentour ; pour toute présence, un regard chinois entre les paupières accablées, fendues comme ces planches disjointes par où les enfants surprennent des prédateurs fouaillant ou des parents à leur chienne, comme les cloisons du consulat au Seu-Tchouan le long desquelles les Seigneurs de la guerre promenaient des têtes coupées au bout de piques, comme les rideaux du palanquin d'où le petit « Lulu » découvrait « miam ! » un monde de secrets, d'abominations chuchotantes, de sang en rigoles... Et si la réalité se met à y ressembler, à ces horreurs feutrées, ou si le goût épique lui en revient, alors l'énorme « Lulu » de l'âge mûr se souvient, s'ébroue, sa parole s'enfle, ronfle, halète, ahane, en rajoute, Mékong grossi par l'orage de mousson, delta de boue jaune, et la prose écrite fera de même, non pas impassible, frémissante au contraire, sismographique, seulement blindée, à force, contre les sensibilités, ennemie des plaintes morales, pure de toute idéologie à une époque où celle-ci a fermé tant d'yeux, si lyriquement accordée au chaos des incroyables vilénies humaines qu'elle semble, c'est vrai, s'en repaire - licence d'artiste !

Tout commence donc dans la Chine des férocités admises et de l'opérette coloniale. La première ne prend son relief fascinant que rapportée à la bouffonnerie de la seconde. La Troisième République radicale des cassoulets et des boxons est faite pour se tailler un empire asiatique comme Albert Sarraut pour chanter *Ma Tonkinoise* ! Tandis que les guerriers du cru coupent les têtes, nos diplomates coupent des rubans, convaincus que la civilisation est affaire de voies ferrées et d'allocutions. Le masque clos de Bodard, et l'apparente surdité de sa phrase aux cris qu'elle pousse, il faut y voir l'effet d'un formidable rire rentré, tellement énorme que, s'il s'y abandonnait, il pourrait s'ensuivre on ne sait quel cataclysme. L'écrivain ne semble en remettre que parce qu'il sera toujours en deçà de sa propre vérité, rapport aux grimaces des gens.

**S**on père Albert fera, le premier, les frais de cette dérision fondamentale, qui apparente Bodard à un Falstaff pour nos temps d'aventures loupées. Mais *Monsieur le Consul* ne sera pas le seul fantoche épinglé, avec ses rêves d'ambassade et de flonflons. A Paris, le Quai d'Orsay de l'entre-deux-guerres en prendra aussi pour son grade. Le petit Lucien n'en voudra pas seulement aux Bertinot de lui voler sa *man*, pour de mystérieuses parties de man-long. Il sent bien qu'en politique l'intelligence cultivée des Leger, Morand et autres Giraudoux ne sert qu'à orner les dîners, pas même à éviter les boudées. *Anne-Marie* coniuguera les dépités d'un adolescent amoureux de sa mère et les appréhensions qu'inspire la révéuse avant-guerre aux futures chairs à canon. L'Europe va donner au jeune Bodard mobilisé la mesure des loutoueries sanglantes aperçues en Chine et dont celle-ci n'a évidemment pas le monopole : au camp de Miranda, où il est détenu lors de son éviction vers la France Libre, il découvre à la fois ce qui deviendra son sens des combines et fureurs régissant tout rapport humain, et la façon de traduire en mots cette intuition, de la faire partager ; en charognard, il l'avoue, persuadé que la vertu, elle-même, reste cruelle, mais sans exclure des cas de grandeur magnifiques. *La Mésaventure* es-



IRAMEL JUNG

**Grand reporter à « France-Soir » au temps des guerres d'Indochine, chroniqueur de ces conflits, Bodard s'est fait, à partir des années 70, le romancier de sa propre épopée, marquée par son enfance dans la Chine des années 20, et portée par un style torrentiel. Il est mort lundi 2 mars à Paris, à l'âge de quatre-vingt-quatre ans**

*pagnole* (1946, réédité en 1979) rend compte de cette double vocation qui n'en fait qu'une, le style et le regard se confortant, se consolant, s'excitant l'un l'autre. C'est au marigot asiatique que l'écrivain-faune doit ses premières images, ses métaphores persistantes, son meilleur souffle. C'est là qu'il brûle de retourner. Le destin veut justement qu'il y revienne au moment de « notre » guerre d'Indochine, directement héritée des pantalonades pour exposition coloniale de *Monsieur le Consul*, dont elle forme l'épilogue piteux.

Les câbles de Bodard à *France-Soir* étaient attendus avec un appétit dont on n'a plus idée. La caméra en direct n'avait pas encore déprécié le reportage écrit à la manière d'Albert Londres, de Cendrars ou de Kessel. Alors que les autres envoyés spéciaux se laissent gagner par l'idéologie et l'éditorialisme, Bodard raffine, non dans le sensationnel, mais dans le sensualisme non prévenu. Mieux que l'image ou les sermons, sa phrase crépitante et comme complice du désastre suggère l'âpreté des batailles, la sanie, les pansements souillés, les bassesses torves comme certaines

témérités splendides. Et s'il arrivait que ces morceaux de réel soient rédigés dans les bars du coin, « bidonnés » un brin, comme le soupçonnaient les envieux, on se disait : vive les bars où s'invente un vrai plus vrai que le vrai !

Même quand il se donne le temps de la réflexion, comme dans sa trilogie sur le drame indo-

Tassigny, percé à jour dans ses mises en scène, mais restitué dans ce qui reste à un guerrier, quand le pouvoir civil l'abandonne, tout à ses banquets centristes : le panache.

Revenu d'Asie, Bodard fait un crochet par l'Amérique des purifications ethniques. Dans *Le Massacre des Indiens* (1969), il met sa connivence avec la violence asiate

**Mieux que l'image ou les sermons, sa phrase crépitante et comme complice du désastre suggère l'âpreté des batailles, la sanie, les pansements souillés, les bassesses torves comme certaines témérités splendides**

chinois - *L'Enlèvement, L'Humiliation, L'Aventure* -. Bodard refuse de jouer à l'historien qu'il n'est pas. Il reste au plus près de la farce macabre dont sa plume a besoin pour vibrer et faire vibrer. Ce qui ne veut pas dire qu'il cultive la noirceur, très loin, en cela, d'un Céline. Témoin : l'admiration presque amoureuse que lui inspire le maréchal de Lattre de

au service d'autres tueries et corruptions, sur les rives de l'Amazonie. Tout en se défendant de théoriser, le fanatique des choses vues laisse entendre qu'une fois de plus, le grand coupable pourrait bien être tout projet civilisateur. Les « Lumières » assassinant la sagesse néolithique !

Encore un détour par l'Hexagone, où le voyageur Bodard se

et noircit ses pages, de façon brouillonne, insortable. Le portrait du père (*Le Fils du consul*) mêle des trésors d'indulgence aux dégoûts de rosseries ; celui de la mère (*Anne-Marie*) n'exclut pas les ressentiments de chaton biesé, sous l'hymne à la douceur ; la galerie des amantes (*La Chasse à l'ours*) montre un sauvage conscient de sa sauvagerie et bien décidé à n'en pas démordre.

Si on reconnaît les romanciers d'envergure à ce qu'ils se partagent également entre leurs personnages, Bodard tient la tête de sa génération, tant il met d'ardeur à préserver cette équité et de ferveur à épouser successivement les pulsions de chacun. C'est le cas lorsqu'il délire sur l'aventure de l'impératrice Tseu-Hi (*La Vallée des roses, La Duchesse*), tour à tour femme en rut et en ruse, eunuque, garde fidèle, traître immonde, décor lisse ou surchargé. Tout est humain, tout est bon à prendre, qui peut se fondre dans une coulée de paroles !

**D**e plus en plus engoncé dans sa carapace et son mystère, Bodard subissait les diminutions de l'âge avec un stoïcisme imposant. Le vieil enfant n'avait qu'une crainte : ne plus sécréter le charriage verbal qui équivalait, pour lui, à la vie même. « Si je ne peux plus écrire, je crèverai », disait-il quand la cataracte obscurcissait sa vue. « Si je ne peux plus marcher, je crèverai », a-t-il annoncé quand la Faculté le menaçait de petite voiture. Bodard muet ou cloué, a-t-on idée !

Comme chaque fois qu'un écrivain malféru a remis sa copie, l'envie prend de le relire, afin de le porter à sa juste place, une des premières de cette fin de siècle. 1914-1918 à eu son Genevoix, son Dorgelès ; les visionnaires épris de fraternité ont eu leur Malraux ; la râlée de 1940 à eu son Céline... Les années 1945-1990 auront eu en Bodard, sur grand écran et en son Dolby, un écrivain à leur sombre image et à leur hauteur pas si médiocre, une époque d'empires écroulés, de morales en loques, d'hommes réduits à tout reprendre au début, par les bonds et les bonités improbables du chat.

Bertrand Poirot-Delpech

## Reporter et romancier

- 1914 : naissance, le 9 janvier, à Tchoung King, où son père est consul.
- 1930 : études secondaires à l'école des Roches (Eure), au lycée Pasteur (Neuilly), puis en sciences politiques.
- 1940 : il rejoint l'Afrique du Nord et Londres.
- 1948 : grand reporter à *France-Illustration* puis à *France-Soir*.
- 1948-1960 : milliers d'articles sur la guerre d'Indochine puis la guerre du Vietnam, sur Hongkong, ainsi qu'en Algérie et en Amérique latine. A partir des années 80, nombreuses chroniques à *Match*, au Point.
- De 1960 à 1991, il publie une trentaine d'ouvrages, dont : *Chez Gallimard* *La Chine de la douleur* (1957) ; *L'Enlèvement* (1963) ; *L'Humiliation* (prix Aujourd'hui 1965) ; *L'Aventure* (1967) ; *La Chine de Tseu-Hi à Mao* (1968) ; *Le Massacre des Indiens* (1969) ; *Les Plaisirs de l'Hexagone* (1971).
- Chez Grasset *Monsieur le Consul* (prix Interallié 1975) ; *Le Fils du consul* (1975) ; *Anne-Marie* (prix Goncourt 1981). *La Vallée des roses* (1977) ; *La Duchesse* (1979) ; *La Chasse à l'ours* (1985) ; *Les Dix Mille Marches* (1987) ; *La Guerre d'Indochine* (1997) revenant la trilogie *L'Enlèvement, L'Humiliation, La Douleur*.
- Lucien Bodard venait de remettre à Grasset le manuscrit d'un roman autour du personnage de M<sup>me</sup> Mao. *La Chien de Mao* paraîtra en mai.
- En 1997 avait paru une biographie de Lucien Bodard par Olivier Weber, *Lucien Bodard, un aventurier dans le siècle* (Plon).

Le continu délitement de l'autorité de l'Etat belge

IL EXISTE à nos portes un pays qui n'avait pas demandé à naître...

police et de gendarmerie par rapport à leurs instances de tutelle...

ventures, décrivent parfois avec un certain masochisme les défauts structurels d'une nation composite...

mi-siècle à la formation des gouvernements belges interdissent toute alternance réelle...

haos

Le Monde

21 bis, RUE CLAUDE-BERNARD - 75242 PARIS CEDEX 05

ÉDITORIAL

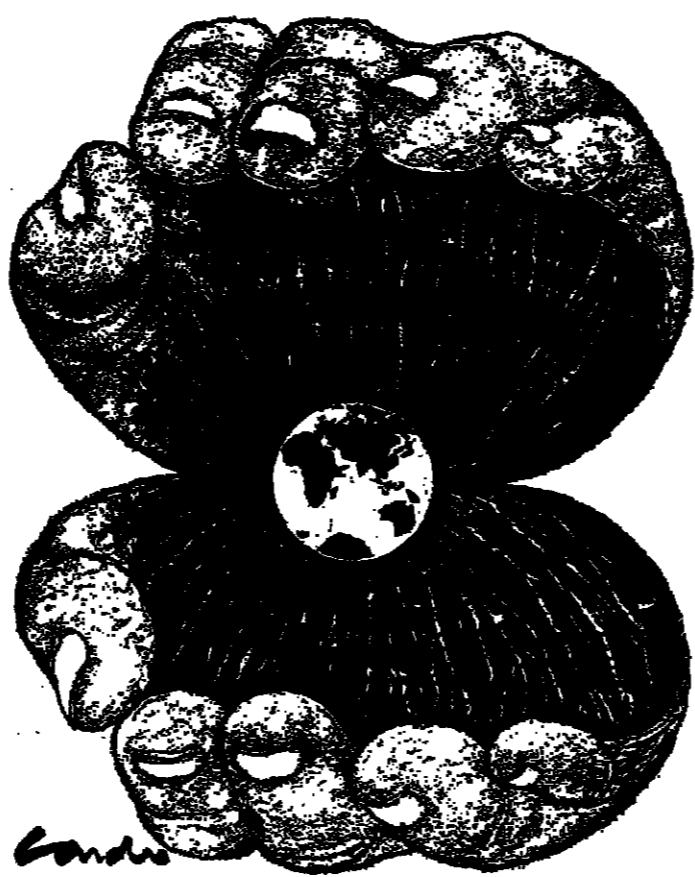
Une nouvelle Allemagne ?

LE plus surprenant dans la réflexion de Gerhard Schröder en Basse-Saxe n'a pas été sa victoire...

derne, moins compléte. La nouvelle Allemagne réunifiée a entre-temps clairement fait le choix européen...

Luc Rosenzweig

Jeux de main par Horacio Cardo



La stratégie audiovisuelle à la serpe du PDG de la Générale des eaux

TREIZE MOIS : c'est le temps qu'il aura fallu à Jean-Marie Messier, président de la Compagnie générale des eaux...

Le mythe de la convergence. Finalement, Catherine Trautmann a abandonné toutes ces idées pour se ranger aux arguments de Jean-Marie Messier...

fait, en effet, doubler par ses principaux concurrents étrangers. De plus, agiter le spectre d'une internationalisation de l'audiovisuel français...

Mais les investissements nécessaires sont colossaux dans ces deux derniers secteurs - des milliards de francs - et la rentabilité des services en ligne sur Internet est loin d'être prouvée...

Le Monde est édité par la SA LE MONDE. Président du conseil d'administration : Jean-Marie Colombani...

IL Y A 50 ANS, DANS Le Monde Apollinaire amoureux

MARIE, Annie, Linda, Madeleine, Lou, Jacqueline, il y a beaucoup de femmes, inspiratrices différentes, dans la vie et la poésie d'Apollinaire...

de lithographies d'Edouard Goerg, nous a heureusement remis sous les yeux cette année les premiers poèmes d'Apollinaire...

RECTIFICATIFS

EURO. Contrairement à ce qui a été écrit dans Le Monde du 28 février, les résultats économiques pour 1997 transmis par les pays européens à Bruxelles ne constitueront pas « les données à partir desquelles la Commission établira le 2 mai sa sélection »...

SMITHKLINE BEECHAM

C'est SmithKline Beecham - dont le projet de fusion avec GlaxoWellcome vient d'échouer - qui négociait auparavant avec American Home Products, et non

PRÉCISION

JEAN DUBUISSON. Dans l'article consacré à l'exposition Jean Dubuisson (Le Monde du 24 janvier), nous avons omis le nom de l'architecte et muséographe Michel Jausserand...

Le Monde SUR TOUS LES SUPPORTS. Télématique : 3615 code LEMONDE. Documentation sur Minitel : 3617 code LMDOC ou 08-36-29-04-56.

## A monsieur le ministre de l'éducation

Suite de la première page

Quand l'école souffre aussi d'une perte de fierté, on n'attend pas d'un ministre qu'il apporte sa pierre au désarmement moral de ceux dont il a la charge - comme s'il n'y avait pas assez, alentour, d'intérêts, d'ignorances, et de télévision pour communiquer aux enseignants ce qui tue l'enseignement : la honte de soi.

Une chose est d'exiger que tous ses membres soient à la hauteur de leur mission, autre chose est de lier parti d'abus localisés pour diminuer cette mission dans l'esprit public. Car, fonctionnellement pyramidal ou pas, ce n'est pas en devenant moins, mais plus institution, que l'école retrouvera, avec sa dignité, son centre de gravité. L'éducation nationale, vous le savez, précède les éducateurs et leur survira, comme l'Etat dépasse ses fonctionnaires et la Nation, ses ministres. La classe non plus n'est pas réductible à la somme des élèves qui la composent à un moment donné. Aussi, dit-on l'école « obligatoire » et non contractuelle. On ne s'y regroupe pas par affinités, demande ou désir individuel. Mais en raison d'un pacte impératif, inhérent à l'être-ensemble d'une République.

De même que le devoir d'un chef d'établissement est d'assurer l'indépendance pédagogique du maître, face aux pressions et aux violences du dehors et du dedans, celui du ministre ne serait-il pas de conforter l'autonomie du travail scolaire

face à tout ce qui rêve de l'asservir à ses fins propres ? A trop examiner et relayer tout ce que la société demande à l'école, on néglige ce que l'école peut et doit exiger de la société : le respect, pour commencer. Les parents font des enfants ; mais c'est le professeur qui instruit l'enfant élève, d'après certaines règles, et l'expression « parent d'élèves » signe un délit d'ingérence autant qu'un abus de pouvoir. Ce n'est pas aux parents de dire aux maîtres ce qu'ils doivent faire en classe ; pas plus qu'aux politiques de passage, aux chefs d'entreprise, à l'imam, à

preuve le vocabulaire constamment utilitariste et managérial de vos professions de foi, où reviennent en leitmotiv « compétition », « croissance », « adaptation », « meilleure gestion des ressources humaines » (qui serait « la clé de voûte du changement »), sans compter challenges ou défis. On frôle les cercles de qualité et les contrôles de conformité. « L'école, l'entreprise de l'avenir », affichait hier un ministre conservateur. Vous avez mis ce vieux slogan au présent, et voilà le mammoth transformé en mégamachine, plo-

### A trop examiner et relayer tout ce que la société demande à l'école, on néglige ce que l'école peut et doit exiger de la société : le respect, pour commencer

l'évêque ou au sénateur du coin. En dernier ressort, le maître ne se doit qu'à la logique interne de sa discipline. C'est en quoi la grille du lycée délimite non un espace d'enfermement mais d'émancipation (qui n'est pas la spontanéité vitale des « petits féroces » ou l'effusion mystique d'une communauté).

Deuxième inquiétude : le modèle libéral. Vous donnez le sentiment qu'il faudrait demander à la seule concurrence les clés de l'excellence, comme si l'introduction des mécanismes du marché dans l'école garantissait, à la sortie, la qualité. A

table par des chiffres, avec recherche statistique de résultats et prime de rendement.

N'y aurait-il pas, au demeurant, quelque maliveté à confondre éducation et fabrication ? Le professeur et l'ingénieur ? A programmer d'avance « un profil de sortie » pour chaque établissement ? Ou veut-on faire du savoir une force d'appoint de la société marchande, et en attendant, un objet d'échange et de consommation ? Ainsi pourrait-on dissoudre le lycée, l'un des derniers lieux réfractaires au solvant « mondialisation » (avec le

théâtre et l'hôpital) dans la circulation autoroutière et lisse des produits. Intégrer l'école dans cet environnement-là, c'est la désintégrer à court terme, et saborder, in fine, la République au nom de la démocratie.

Il est certain, comme le rappelle fort bien votre conseiller Philippe Mériel, que les anciens contenus académiques doivent s'adapter aux nouveaux publics scolaires. La croissante hétérogénéité des classes suggère une flexibilité nouvelle des dispositifs de médiation, les nouvelles technologies appelant de nouvelles formulations. Quant au décloisonnement des savoirs préconisé par l'excellent Edgar Morin, quel médiologue en contesterait l'idée ? Je ne sais pas sûr, cela dit, qu'il y ait progrès à transformer le lycée en club socio-éducatif, l'élève en client, l'activité enseignante en exercice de relations humaines, le professeur en pourvoyeur d'aménités, et la transmission des connaissances en une offre à moduler selon la demande. Vous avez passé commande, sous le nom de « consultation nationale », d'une vaste enquête de marché auprès des lycéens, analogue à celle que la SNCF réalise auprès des usagers, pour apprendre de ceux qui n'ont pas encore appris ce qu'il convient de leur enseigner. Exemple sollicité, digne d'un banquier social-chrétien, où l'opération de marketing rejoint la quête du désir enfoui ; le froid souci consumériste, la tendre écoute des âmes ; la première droite, la deuxième gauche.

Troisième ironie. De quelle République parle-t-on quand, sous prétexte de « mettre l'enfant au centre de notre système éducatif », on rabat la volonté générale sur le calcul des

opinions, le suffrage sur le sondage, et l'encyclopédie des savoirs sur la psychosociologie des adolescents ? Comment en vouloir à l'école de ses états d'âme, si c'est l'Etat lui-même qui baisse pavillon, au point de ne plus parler laïcité, principes, études, obligation, mais contrat, rentabilité, partenaires et sponsors. Avec cette mise aux normes du marché, d'autres, moins scrupuleux que vous, penseront bientôt à supprimer les concours nationaux de recrutement ; à faire noter les profs non plus par les inspecteurs de leur discipline, mais par les élèves, les chefs d'établissement, les notables locaux, au gré des régions et des bassins d'emploi. En attendant le chèque-éducation, puis le programme pour les gosses de riches et le programme pour les barbeaux. Excellent pour la « fracture sociale ».

Cette modernisation à l'américaine vaudra force applaudissements à ses promoteurs, mais aussi, pour les autres, une production record d'analphabètes par les collèges et lycées - comme aux Etats-Unis (qui ont, eux, les moyens de s'offrir de belles universités en correctifs). L'alignement de la thèse de troisième cycle sur le doctorat d'outre-Atlantique, le remplacement du trimestre par le semestre, le dressage audiovisuel, la fin promise de la dissertation mourraient déjà la voie. C'est votre droit le plus strict de ratifier ce choix de société, qui est dans l'air du temps. A une seule condition : d'appeler un chat un chat, sans poser sur cette culture techno-libérale l'étiquette « République » ou « nouvelle citoyenneté ».

En République, la fonction essentielle de l'enseignement secondaire n'est pas de reproduire, en miniature, la machine économique, avec ses fièvres, ses stéréotypes et inégalités ; elle est de faire comprendre aux futurs adultes, moyennant un détour par la culture, que le *struggle for life*, s'ils doivent s'y insérer, n'est pas le tout de la vie ni celui de la Cité. L'instance économique est légitime dans son ordre, mais il en est d'autres, qui n'ont pas à s'y soumettre : le savoir, l'art, ou la justice, par exemple. Préparer au travail productif est l'une des tâches de la formation des jeunes, mais faut-il vraiment séparer à ce point l'insertion professionnelle de l'explication du monde ? Peut-on, en pleine révolution de l'intelligence, et quand le savoir lui-même devient force productive, allier l'instruction sur l'apprentissage ? Une compétence sans connaissance, une dévotion sans discipline, une spécialisation sans recul peuvent-elles vraiment préparer au marché du travail de demain ? « La grande affaire de l'école moderne, disait mon maître Jacques Muglioni, réside dans cela : l'école antique, est aussi de donner aux hommes de quoi exister quand ils ne travaillent pas ».

Troisième inquiétude : la superstition technologique. On ne peut que se féliciter de vous voir promouvoir et honorer la technique, trop longtemps méprisée par un « humanisme » suffisant et technophobe. L'outil informatique a ceci d'excellent qu'il donne chances égales aux rejets d'ouvriers et de bourgeois. De là à faire attendre le salut de Fordisme, il y a un pas que le réalisme se gardera de franchir. Pour résister aux pressions associatives, parentales ou patronales, les enseignants de l'école chrétienne ont le recours de l'Évangile. C'est leur aboie. A quel référent majuscule, à quelle valeur verticale peuvent s'adosser les enseignants de l'école publique pour redresser

la tête, et ne pas se noyer dans la résignation cynique à la loi du plus fort ? La Raison, le bon-sens cartésien, l'Universel ? Foutaises, me direz-vous. Votre manifeste se garde de prononcer d'aussi gros mots. De fait, ils ne sont pas au programme en Amérique du Nord (le seul pays que vous donnez en exemple et dont vous nous recommandez la langue). Dans l'univers Microsoft, qui se connecte au tuyau doit bientôt avaler valeureux et contenus. Puis-je vous signaler que le pragmatisme anglo-saxon ne fonctionne qu'avec Dieu en clé de voûte (seul garant du dollar et des serments présidentiels). Sans Lui, ce pragmatisme tourne au relativisme, et le dynamisme de la foi, à la loi de jungle.

La chance divine, notre pays l'a

### Comment en vouloir à l'école de ses états d'âme si c'est l'Etat lui-même qui baisse pavillon, au point de ne plus parler laïcité, principes, études, obligation, mais contrat, rentabilité, partenaires et sponsors ?

perdue, si j'ose dire, depuis deux cents ans passés. Demander malinement à l'utopie informatique de sceller le pacte social serait prendre le moyen pour la fin - inversion propre au technocrate (le millénarisme technique est l'utopie des pensées orphelines). Tout en affirmant - clause de style - ne pas voir dans l'informatique « la solution de tous nos maux », vous nous répétez que « la révolution des technologies va donner à l'éducation un souffle nouveau » : « La géométrie avec un ordinateur devient un rêve » ; « Il va engendrer de nouveaux rapports sociaux ». Faire d'une machine un remède à l'émission civique et au débousolement de l'école est une bien vieille illusion. C'est confondre rationalité de fonctionnement et rationalité de fondement. Il y a un bon usage des instruments. Mais il ne dispense pas de choisir la finalité à laquelle ordonner nos nouveaux moyens de calcul et de transmission. C'est elle qui rendra l'école bonne ou mauvaise, utile ou inutile, et non l'utilisation optimale d'un équipement banalisé, aussi riche soit-il de potentialités.

Est-ce faire preuve d'intégrisme républicain que de rappeler ces évidences ? Et que l'émancipation personnelle, via la maîtrise progressive de savoirs objectifs, n'est peut-être pas une fin dernière ?

La vie étant faite de malentendus, et plus encore les rapports entre gouvernés et gouvernants, je ne doute pas que les prochains échecs - « journées de synthèses » dans les académies et colloque national - vous donneront bientôt l'occasion de dissiper ceux dont je me fais ici l'écho, très largement répandus chez vos administrés. Rude tâche, bien digne de votre vaillance.

Régis Debray



Proposer chaque jour les recettes du sourire.

Mars 1998 : les 15319 professionnels de Générale de Restauration et d'Orly Restauration deviennent Avenance, afin d'offrir toute satisfaction à leurs clients et proposer chaque jour dans leurs restaurants, "les recettes du sourire".

**Avenance**  
Restauration Collective

65, rue de Berry 75012 Paris - tél. (0)1 40 19 50 00

#### AU COURRIER DU « MONDE »

##### DES FRAPPES « CHIRURGICALES » ?

Il est difficile pour un chirurgien d'entendre ou de lire tous les jours que les frappes éventuelles contre Irak seront « chirurgicales ». Bien sûr, nous pourrions y trouver là un hommage à notre dentéité, notre *témérité*, notre *précision* dans l'acte, notre sang-froid pour réclamer des sacrifices lorsque la garrigue risque de s'étendre. Eh bien moi, je trouve que c'est insultant. Justine que l'opinion est ainsi manipulée de trois façons. La première est de faire croire que la guerre est là pour éradiquer un cancer, une maladie, alors que la paranoïa d'un Saddam Hussein ne relève pas de la chirurgie, mais de la psychiatrie. La deuxième est de faire croire que ces actions ponctuelles, précises, ne vont détruire que des missiles balistiques ou des armes chimiques alors que tout le monde sait bien que derrière chaque action il y aura des centaines ou des milliers de morts, civils ou non, de blessés, des écla-

boussures. D'ailleurs, même la meilleure chirurgie laisse des cicatrices. La troisième est de dévoyer totalement, sans le connaître, notre *métier de chirurgien*. Nous réalisons une activité uniquement tournée vers la guérison, l'amélioration de la quantité ou de la qualité de la vie. Nous le faisons de façon humaine, voire artisanale, et donc avec une certaine imprécision, une adaptation de tous les instants à la situation. De plus, si un sacrifice est nécessaire, comme une amputation, c'est avec l'accord du patient.

Donc, messieurs les journalistes, vous êtes dans le contresens, essayez de trouver d'autres termes, je vous en suggère quelques-uns : destruction d'objectif avec efficacité et précision, assassinat sur mesure, guerre aux objectifs militaires en ne tuant pas plus de 10 % de la population, massacre médiatique propre. Et à la prochaine « bavure chirurgicale », pourquoi dans vos colonnes ne pas flûter « erreur de frappe... journalistique » ?

Laurent Sedel  
Paris

15319

Gilles Bernheim, rabbin de la grande synagogue de la Victoire à Paris

« La solidarité n'est pas seulement prescrite, elle doit être vécue et active »

Le responsable du département « Torah et société » du Consistoire de Paris veut faire entendre une voix juive sur les grandes questions posées par la modernité

« On observe, dans la société moderne, un détachement de plus en plus marqué par rapport aux pratiques religieuses, à une loi ou à une référence spirituelle. Cela vous inquiète-t-il ? »

« Ce qui m'inquiète, c'est que la désaffection des religions traditionnelles fait que les hommes et les femmes sans repères - les « gens paumés » comme on dit - se tournent, après une période de flottement, vers des systèmes beaucoup plus contraignants, parfois même aliénants. Voyez ce qui se passe dans les sectes où tant de déclassés cherchent à compenser l'écart entre leur capital culturel et leur statut social par une utopie communautaire et anti-institutionnelle. Ils y trouvent ce qu'ils y recherchaient plus ou moins consciemment : une discipline de fer et une estime de soi qui leur était jusque-là inconnue. »

« Quand les hommes et les femmes n'ont plus de références spirituelles, juridiques ou religieuses, lorsqu'ils font l'économie de cette mémoire ou qu'ils la subissent, ils finissent par instaurer leur propre loi où la référence reste « moi, moi et toujours moi... ». Et c'est au nom de cette loi du « quant à moi » qu'ils tyrannisent les autres. »

« Les religions traditionnelles qui ont fait leur parcours millénaire savent, du moins je l'espère, qu'aimer, c'est l'art de partager le monde et non pas de l'approprier et que, s'il faut des lois pour faire une cité, il en faut aussi pour redonner à l'homme le goût de la loi et le goût de la cité. Et ce qui est vrai à l'égard de tout homme l'est aussi pour moi à l'égard du juif. Mon devoir est de réussir à donner à tous les juifs un égal respect et une égale sympathie pour la culture juive et la tradition religieuse. J'aime faire valoir que le monde juif, même s'il ne pratique pas la religion, doit avoir la conviction que cette tradition peut le concerner. A l'image d'une démocratie où il est utile à l'Etat que le moindre citoyen ait la certitude que la cité est aussi son affaire. Même s'il ne dirige pas l'Etat. »

« Mais le droit - ou la « Loi » - ne serait-il pas davantage respecté s'il répondait mieux aux questions de sens que se pose l'homme d'aujourd'hui ? »

« Vous ne pouvez pas nier que les lois religieuses du judaïsme tentent de répondre aux questions de sens que se pose l'homme d'aujourd'hui. Rappelons, par exemple, que les lois alimentaires de la tradition juive sont portées de significations et d'exigences souvent mal comprises ? Car ces lois alimentaires s'inscrivent dans une perspective de transformation de l'acte de manger en acte culturel : mise à distance et élaboration de l'aliment, rappel à l'homme de ce que doit être sa propre conduite, avènement d'une sociabilité ou

d'une solidarité entre ceux qui peuvent ou doivent manger à la même table. »

« Réciter une bénédiction sur le pain avant de le manger, c'est, pour le juif, révéler le pain à Dieu, c'est-à-dire faire place à la dimension de l'altérité entre l'homme qui s'approprie à consommer et le pain du monde : c'est refuser de ramener le monde à soi-même, comme s'il n'était là que pour satisfaire mes besoins. C'est s'ouvrir au monde. C'est aussi rappeler que le pain appartient à tout autre que moi, que les besoins tacites et parfois silencieux d'autrui doivent être entendus et compatibles avec mon besoin le plus simple de consommation et de satisfaction. »

« Comment interprétez-vous les poussées sectaires et intégristes qui traversent le monde aujourd'hui ? »

« Julien Freund rappelait un jour que l'intégrisme qui se développe dans le monde doit être mis en relation avec les phénomènes de diaspora actuelle. La notion de diaspora n'est plus proprement juive. Il y a une multiplication des diasporas, et la stabilité des sociétés risque d'être mise en cause. Ces sociétés évolueront-elles vers l'intégration respectueuse des traditions singulières ou vers un intégrisme religieux pour conserver leur identité ? Julien Freund répondait que le résultat est imprévisible, car c'est un équilibre millénaire qui est rompu de nos jours, comme à l'époque des grandes invasions, bien que nous ayons du mal à en saisir la portée. »

« L'idée que nous, juifs, nous nous faisons de la communauté est à l'opposé de toute secte. Elle ne vise ni à détruire ce qui existe ni à vivre repliée sur elle-même comme un corps étranger à ce qui l'entoure. Mais plutôt, et surtout, à s'ouvrir d'elle-même à la totalité de la vie sociale, aspirant à rendre vie et forme - par la pratique et l'inspiration de sa tradition - à la société civile dans son ensemble. D'où ces retours aux traditions, aux langues, aux cultures, à la dimension du Tout Autre, que certains appellent Dieu, qui nous investit, non pas de privilèges ou de quelque extra-



territorialité, mais d'une lourde responsabilité à l'égard de toute la société. »

« Vous avez été membre du Conseil national du sida. Quelle est votre position sur la question de la prévention de cette maladie ? »

« Une grande importance doit certes être donnée à l'information préventive. Informer, éduquer, parler du sujet sont des devoirs sur lesquels on n'insistera jamais assez. Mais ce n'est pas tout. Il faut aussi parler de l'autre de la vie sexuelle par la recherche de précautions pour ne pas mourir apprendrait-il en même temps ce qu'est aimer, c'est-à-dire donner et recevoir de la vie ! »

« Au-delà, j'aimerais aussi qu'une même attention soit ac-

cordée au devoir d'accompagnement du malade. Je n'oublie pas que de nombreux rabbins et cadres de la communauté juive viennent à moi avec des questions tout à fait essentielles : comment se comporter devant l'extrême détresse alors que ce sont parfois les malades, voire les mourants, qui réconfortent leurs visiteurs, comme pour les protéger devant la souffrance et la mort ? Quelle est la spécificité du devoir religieux de visite au malade ? Comment encadrer la famille d'un malade du sida qui se reproche de ne pas être suffisamment présente auprès de lui ? On qui est culpabilisé à réfléchir à ces questions et se former en ce sens sont notre premier devoir. »

« Le respect absolu de la vie, qui est au cœur de la Loi juive, implique-t-il une condamnation radicale de l'avortement ? »

« Les réponses juridiques sont toujours données au cas par cas par les rabbins sollicités dans leurs communautés, y compris pour l'avortement, même si ce dernier reste assez souvent interdit. Mais j'aimerais amorcer une réflexion plus philosophique. La loi du 31 décembre 1979 donne à la future mère un droit de choix sur le destin de l'embryon. Il existe désormais un embryon qui appartient à la mère seule, et ce depuis la conception jusqu'à la fin de la dixième semaine. Or si l'embryon dans cette période appartient à la mère seule, c'est au nom du droit pour chacun, homme ou femme, de disposer de son propre corps. Droit subjectif par excellence qui permet à la mère de se faire pratiquer une IVG, puisque l'idée que chacun se fait de ce droit dépend de son rapport au corps, de la liberté d'en faire l'usage qu'il désire, de la pression sociale, de l'éducation reçue... Le droit est alors dépassé par la subjectivité, et le relatif recouvre effectivement la norme. »

« Tout se passe, comme dit justement Bernard Edelman, comme si, au fur et à mesure de sa vie intra-utérine, l'« infans » se séparait de sa mère, s'autonomisait, pour conquérir son « indépendance » à la fin de la dixième semaine, son statut identitaire. Cette vision des choses a des conséquences importantes. Car si l'embryon devient progressivement un être humain, c'est au titre de paramètres scientifiques qui définissent, à chaque époque de l'histoire, ce qu'est un être vivant : aujourd'hui, l'embryon

semble naître à l'humanité au début de la onzième semaine. Et si ce sont des critères scientifiques qui définissent le statut de l'être humain, alors il ne faut plus s'étonner de la progressive soumission du droit à une vision biologique de la vie où l'essence humaine se désacralise et devient technique. »

« Mais toutes les discussions présentes et à venir sur le point de savoir à quel moment l'embryon peut être considéré comme déjà humain sont le fait d'une pauvreté psychologique sans mesure, doublée d'une dérisoire prétention. Qu'un siècle au cours duquel la connaissance du psychisme a connu de tels progrès soit pourtant celui où l'on se fait ôter un fœtus comme si c'était un kyste sébacé donne une étrange idée de l'incapacité présente de l'homme à s'identifier autrement qu'en morceaux. D'où, sans doute, pour reprendre l'expression de Pierre Emmanuel, sa fragilité névrotique actuelle, son détachement de soi, sa peur devant la mort. »

« De tels principes ne doivent-ils pas vous mettre aussi aux premiers rangs des luttes en faveur de l'accueil de l'étranger ? »

« La tradition juive va très loin dans son respect des droits de l'étranger. N'a-t-elle pas fait de l'exil des juifs - de leur statut d'étrangers - non pas une catégorie historique, liée à des avatars économiques ou politiques, mais plutôt une catégorie métaphysique, une intolérance à tout ce qui s'accroche au sang, au sol, aux racines ? »

« Le génie du Talmud fut de souligner le paradoxe que l'on peut être profondément « étranger » à son propre pays, sans pratiquement jamais quitter son sol natal. Que l'on peut être « étranger » sur sa propre terre. Pour que le juif, se sachant en tout temps et en tout lieu comme « étranger » sur sa propre terre, double de vigilance dans sa responsabilité à l'égard de tous les étrangers. Sur la terre d'Israël comme ailleurs. »

« Cela dit, les bons sentiments ne suffisent pas. Tout est jugé à l'aune des comportements quotidiens. La solidarité n'est pas seulement prescrite, mais elle doit être vécue et active. Ce qui veut dire que l'on n'appelle pas dans ses frontières, à un moment donné de l'histoire de notre pays, quatre ou cinq millions d'hommes sans rappeler à la communauté française l'hospitalité envers ces étrangers sur lesquels elle se décharge souvent des travaux les plus pénibles. Mon existence de juif, dans ce qu'elle a d'irréductible et d'original, ne peut me tenir seulement lieu de droit. Elle me rappelle à mes devoirs à l'égard de tous les hommes. »

Propos recueillis par Henri Tincq

Un rabbin dans la cité



GILLES BERNHEIM

LE RABBIN Gilles Bernheim est l'une des personnalités montantes de la communauté religieuse juive de France. Né à Aix-les-Bains (Savoie) en 1953, il est diplômé du séminaire Israélite et agrégé de philosophie après des études à la Sorbonne. Ammonier des étudiants à partir de 1978, puis des universités de Paris, il jouit d'un grand rayonnement auprès d'une population jeune et intellectuelle. Il a été élu rabbin de la grande synagogue de la Victoire dans le 9<sup>e</sup> arrondissement à Paris, fon-

tion qu'il exerce depuis le 1<sup>er</sup> mai 1997.

En mai 1993, Gilles Bernheim avait été le rival de Joseph Struk pour l'élection au grand rabbinat de France. Sa candidature avait soulevé beaucoup d'intérêt dans la communauté juive et son résultat avait été plutôt flatteur. Responsable du département Torah et société du Consistoire Israélite de Paris, il a publié l'an dernier Un rabbin dans la cité, chez Calmann-Lévy.

H. T.

Dominique Strauss-Kahn, ministre de l'économie, au « Grand jury RTL-Le Monde-LCI »

« Il y a peut-être trente ans que l'on n'avait pas réuni autant de facteurs de croissance »

« Face au scepticisme ambiant, vous avez annoncé inlassablement que la France connaîtrait une croissance économique de 3 % en 1998. Malheureusement, les chiffres confirment cette possibilité, le gouvernement semble manifester une grande prudence. De quoi avez-vous peur ? »

« Il y avait trop de pessimisme à la fin de 1997, il ne faut pas qu'il ait trop d'optimisme au début de 1998. Remettre la France sur les rails, c'est compliqué. Nous avons semé, le blé commence à pousser ; il ne faut pas le récolter maintenant. Donc, en effet, je suis prudent. »

« S'il n'y avait pas la crise asiatique et si la demande extérieure continuait d'être aussi forte que dans le passé, nous pourrions faire, peut-être, plus de 3 % de croissance. Malheureusement, l'extérieur se dérobe, ce qui, estime-t-on généralement, va coûter à la France entre 0,3 et 0,5 point de croissance. Il se trouve, cependant, que la demande intérieure est particulièrement bien soutenue, et je pense que nous attendrons 3 %

voire un peu plus, à la fin de 1998. La consommation est présente, l'investissement est annoncé, le chômage décroît, les comptes publics sont équilibrés, l'inflation est terrassée, les taux d'intérêt sont faibles : cela fait peut-être trente ans que personne n'avait pu, en France, réunir autant de facteurs positifs pour la croissance. »

« Etes-vous d'accord avec le président de la République quand il dit que « l'effort de redressement des comptes publics doit être poursuivi avec détermination » ? Etes-vous prêt à reconnaître que la politique d'Alain Juppé a eu une part dans le résultat obtenu ? »

« Le président de la République a raison de soutenir la politique du gouvernement... Mais attribuer les 3 % de déficits publics, fin 1997, à la politique précédente, c'est extraordinaire, quand on sait qu'Alain Juppé a lâché le manche au milieu de la tempête parce qu'il trouvait que le vent était trop fort. Si l'actuelle opposition avait cru, il y a huit mois, que la politique que menait M. Juppé allait donner des ré-

sultats, il serait sans doute resté au pouvoir ! Cela dit, le président de la République a raison de dater de 1995 la réduction des déficits. C'est en effet en 1995, quand M. Juppé est arrivé, que cette réduction a commencé. La politique qu'il a menée n'était pas suffisante ; la croissance n'était pas au rendez-vous, et il l'a cassée avec des hausses d'impôts, notamment de TVA ; mais il a effectivement essayé de faire en sorte que nous nous endettions moins. »

« Avec 3 % de déficits publics, nous sommes encore le plus mauvais élève de la classe européenne. A combien devrions-nous être en 1999 ? »

« Quand on est dans une phase où la croissance revient, il faut faire en sorte de continuer à diminuer le déficit. D'abord parce que ce sont nos financements par le déficit, ce sont les générations suivantes qui le paient ; ensuite parce qu'un jour, dans trois, quatre ou cinq ans, la croissance, de nouveau, s'évanouira, et l'on aura alors besoin de pouvoir faire un peu de déficit ; enfin, parce que si l'on n'abaisse pas le

Propos recueillis par Patrick Jarreau, Olivier Mazerolle et Pierre-Luc Séguillon

# ENTREPRISES

LE MONDE / MARDI 3 MARS 1998

**INDUSTRIE** A moins d'un mois de l'échéance fixée par les gouvernements allemand, britannique et français, les industriels de l'aéronautique européenne sont pratiquement par-

venus à rapprocher leurs positions. ● UN ACCORD se dégage sur un processus en deux étapes : regrouper d'abord les forces par métiers (l'aviation civile, les missiles, les hélicoptères, etc.) puis,

dans une étape ultérieure, créer une grande société européenne qui regrouperait 100 % des participations dans ces différentes sociétés spécialisées. ● LA CRÉATION de la société in-

dépendante Airbus devrait être confirmée pour le 1<sup>er</sup> janvier 1999. Contrairement à ce qui avait été un moment envisagé, elle n'aura pas vocation à regrouper progressivement

les autres branches de l'industrie aéronautique. ● LE REPORT de la création par une fusion générale d'une société européenne unique va fragiliser l'industrie pendant plusieurs années.

## Scénario pour l'Europe de l'aéronautique et de la défense

Les industriels préparent un processus en deux étapes. Regrouper d'abord les forces par métiers : l'aviation civile, les missiles, les hélicoptères. Créer ensuite un grand groupe qui détendrait 100 % des participations dans ces différentes sociétés spécialisées

L'EUROPE de l'aéronautique et de l'espace s'apprête à franchir un pas décisif. Les négociations ne sont pas achevées et le sujet provoque encore toutes sortes de fuites, de fausses pistes et de déclarations manœuvrières. Mais de l'immense défi de réorganiser le secteur européen, en dépit de la montagne des intérêts divergents des firmes et des nations, émerge un scénario.

A moins d'un mois de l'échéance fixée par les gouvernements allemand, britannique et français, qui leur ont demandé « de présenter, pour le 31 mars, un projet clair et un échéancier détaillé en vue de la réorganisation et de l'intégration dans le domaine aéronautique et des industries de défense connexes », les industriels de l'aéronautique européenne sont pratiquement parvenus à rapprocher leurs positions.

Un accord se dégage sur un processus en deux étapes : regrouper d'abord les forces par métiers (l'aviation civile, les missiles, les hélicoptères, etc.) puis, dans une étape ultérieure dont la date ne sera pas arrêtée, créer une grande société européenne dont chacun serait actionnaire et qui regrouperait 100 % des participations dans les différentes sociétés spécialisées.

Le 31 mars, le communiqué des industriels ne sera pas spectaculaire. Seule la création de la société indépendante Airbus devrait être confirmée pour le 1<sup>er</sup> janvier 1999. Contrairement à ce qui avait été un moment envisagé, cette société n'aura pas vocation à regrouper progressivement les autres branches de l'industrie aéronautique (avions militaires, avions régionaux, missiles, hélicoptères, satellites...).

La société Airbus devrait ouvrir son capital à de nouveaux venus italiens et suédois et détenir à 100 % les filiales nationales dont elle va hériter de ses actionnaires. Ce processus en deux temps peut être considéré comme dilatoire. La création par une fusion générale en grand Boeing européen (scénario du Big Bang) est renvoyée à plus tard. Mais ce processus en deux temps est apparu aux négociateurs comme étant le seul praticable dans l'immédiat.

La coopération européenne par domaine d'activités est déjà largement amorcée (hélicoptères, avions civils et régionaux). Il convient de doter ces ensembles d'une véritable autonomie de gestion, avant d'agréger d'autres activités.

L'entourage de Noël Forgeard affirme ainsi que le futur patron d'Airbus veut se consacrer exclusivement à la réforme des statuts

### Des sociétés spécialisées

- Des sociétés spécialisées regrouperont les forces européennes.
- Certaines existent déjà :
  - Eurocopter (hélicoptères) : Aerospatiale et DASA ;
  - Matra Bae Dynamics (missiles) : Matra, Bae et DASA (LFK) ;
  - Matra Marconi Space (satellites) : Matra, GEC, DASA (Dornier).
- Certaines sont en cours de constitution :
  - Alcatel-Thomson (satellites) : Alcatel, Thomson-CSF, apport d'actifs d'Aerospatiale ;
  - Airbus (ex-GIE, avions civils) : Aerospatiale, BAE, DASA, CASA ;
  - ATR (avions régionaux, ex-AIR) : Aerospatiale, Alenia.
- D'autres sont imaginées :
  - Thomson-Aerospatiale (missiles) : Thomson, Aerospatiale, Alenia ;
  - Ariane Industrie (transport spatial) : Aerospatiale, Saecma, Fiat, Finmeccanica, DASA, MAN ;
  - Avions de combat : BAE, DASA, Dassault.

et au combat contre Boeing. Sans avoir vocation à fédérer les différents secteurs de l'aéronautique et s'embarrasser, par exemple, des missiles ou des hélicoptères.

Cette première phase elle-même prendra du temps. Deux pôles pourraient subsister dans certains domaines. Dans les satellites, la société en cours de constitution entre Alcatel et Thomson-CSF, renforcée par les apports d'actifs d'Aerospatiale, fera concurrence au groupe franco-anglo-allemand Matra Marconi Space. Dans les missiles, un rapprochement franco-italo-anglais entre Aerospatiale, Thomson-CSF et GEC, allié à Alenia, pourrait faire le pendant à Matra Bae Dynamics.

**Le processus de spécialisation va réduire les synergies qui existent entre les différents secteurs. On risque d'assister à une « balkanisation de l'industrie européenne »**

Autre limite du schéma que s'apprêtent à promouvoir les industriels, le processus de spécialisation va réduire les synergies qui existent entre les différents secteurs. « La force de Boeing ou de Lockheed est d'avoir réussi à mettre en commun les bureaux d'études des avions civils et militaires, des missiles ou des fusées », explique un familier du dossier qui craint le risque d'une « balkanisation de l'industrie européenne ». La constitution de sociétés autonomes posera aussi le problème de la circulation des moyens financiers : les actionnaires, qui seront différents d'une entreprise à l'autre, n'auront pas les mêmes intérêts à faire circuler les ressources disponibles.

Pour atténuer ces risques, les holdings nationales, du type Aerospatiale ou British Aerospace, se proposent de conserver des capacités d'expertise globale. Avec sa nouvelle organisation, Aerospatiale veut être une passerelle entre les pôles aéronautique et électronique, via sa participation directe dans Thomson-CSF (Le Monde du 20 février). Les groupes nationaux devraient permettre aux ouvriers et cadres, qui conserveront plus ou moins leur statut d'origine, de passer d'une société européenne à l'autre, et de faciliter ainsi les transmissions d'expérience entre activités et la flexibilité de la main d'œuvre.

Pour remédier véritablement à cette fragilité intrinsèque de la restructuration européenne, il faudra attendre la seconde étape, celle de la création d'une « société européenne », dotée d'un véritable management opérationnel, coiffant les différents secteurs de l'aéronautique. L'échéance de ce « Big Bang », ne sera pas fixée par le communiqué des industriels. Ils devraient se contenter de préciser que la « société européenne » aura vocation à devenir, à terme, l'actionnaire unique et direct des différentes sociétés spécialisées créées lors de la première phase. Il est probable que les actionnaires de cette « société européenne », au premier rang desquels on trouvera Aerospatiale, BAE, Dasa, disparaîtront de facto. Les équipes dirigeantes

d'Aerospatiale, BAE et Dasa semblent s'y résoudre. Le schéma en deux temps qui va s'imposer, faute d'alternative crédible, est donc risqué. L'étape d'intégration ultime est lointaine et incertaine. Dans l'intervalle, il ne peut être exclu que les intérêts financiers ou tactiques de chaque société fassent éclater la mécanique d'ensemble. British Aerospace est un allié dominant par sa suprématie dans les avions de chasse et par sa force financière. Mais son engagement demeure des plus incertains. Le géant anglais a sous le coude une autre solution : fusionner avec le géant britannique de l'électronique GEC.

Le Britannique agit également l'hypothèse d'un rapprochement de ses avions militaires avec ceux de l'allemand Dasa. Trois banques d'affaires, Deutsche Morgan Grenfell, Schroder et

Merrill Lynch auraient reçu des mandats pour étudier ce rachat. S'agit-il d'une hypothèse sérieuse ou d'un chiffon rouge destiné à instaurer un rapport de force dans les négociations en cours sur Airbus avec Aerospatiale ? Industriellement, cette alliance au-

tour de leur programme commun Eurofighter est déjà inscrite dans les faits. On peut même dire qu'elle est compatible avec le schéma d'intégration européen en deux phases. Politiquement

pourtant, cette alliance britannico-germanique, qui marginaliserait Dassault et affaiblirait Aerospatiale, pourrait déséquilibrer l'ensemble des négociations.

L'alternative à ce schéma d'intégration en deux temps, raisonnable mais fragilisant, aurait été un « Big Bang » rapide, avec la fusion d'Aerospatiale, de Dasa et de BAE, sérieusement envisagée par l'ensemble des industriels. Elle s'est révélée impossible à réaliser dans l'immédiat. La présence de l'Etat français dans le capital de la société européenne était jugé inacceptable par les Britanniques. Tout comme le poids prépondérant de Daimler-Benz, actionnaire unique de Dasa, alors que l'actionariat de British Aerospace est éparpillé en Bourse entre des centaines de milliers d'actionnaires.

Christophe Jakubyszyn

### La bataille du capital

Les banques conseillent des partenaires d'Airbus - JP Morgan pour l'allemand Daimler-Benz Aerospace, Kleinwort Benson pour le britannique British Aerospace, UBS pour l'espagnol Casa, Lazard pour Aerospatiale - ont terminé leurs évaluations. Côté britannique (20 % des parts), on met en avant la performance financière des usines de fabrication des ailes. S'ils n'obtiennent que 20 % du nouvel Airbus, les Britanniques revendiquent le versement d'une somme de cash pour rémunérer leurs apports.

Côté français (37,9 %), l'élément stratégique tient dans la valorisation des bureaux d'études. Ce qu'Aerospatiale considère comme la matière grise des Airbus échappe en partie aux techniques habituelles d'inventaire physique et financier des commissaires aux apports. Enfin, Deutsche Airbus (37,9 %), de loin le moins rentable des partenaires, recèle une importante trésorerie de 20 milliards de francs, qui renforce la part à laquelle peut prétendre la partie allemande.



En réunion on entre avec une idée claire de ce qui doit être dit, et on sort avec une idée floue de ce qui a été dit.

البيان 15/3/98



هذه من الاموال

# Les pays de l'OPEP envisagent de réduire les quotas de production

## La chute des prix du pétrole inquiète l'organisation

LA BAISSSE des prix du pétrole inquiète l'Arabie saoudite et l'Iran, indique un communiqué commun publié, samedi 28 février, lors de la visite de l'ancien président iranien Rafsanjani dans le royaume. Ils ont exprimé leur « détermination à coordonner leurs efforts avec les autres pays membres de l'OPEP pour rétablir la stabilité des prix sur le marché pétrolier, au cas où les pays ayant dépassé le quota qui leur est alloué déploieraient des efforts concrets pour diminuer leur surplus ».

Cette allusion vise directement le Venezuela. Appelé par l'OPEP à respecter ses quotas de production, Caracas a refusé tout net, samedi 28 février. Les experts estiment que Caracas dépasse de 900 000 barils par jour les quantités qui lui sont allouées (2,58 millions b/j). Le Nigeria, le Qatar et d'autres pays de l'OPEP sont aussi en surproduction. Le relèvement de 10 % des quotas de l'OPEP, décidé le 29 novembre, avait pour but de mettre fin à ces dépassements. Il n'a pas été atteint : la production atteindrait 28 millions de barils par jour, au lieu des 27,5 millions fixés. La surproduction, la crise asiatique et la météo clémente dans l'hémisphère nord ont entraîné une chute des prix du brut aux alentours de 14 dollars le baril. Le retour progressif de l'Irak sur le marché ne peut qu'accroître le mouvement. Ce pays a été autorisé le 21 février par le Conseil de sécurité de l'ONU à exporter du pétrole pour 5,2 milliards de dollars par semestre.

### PLUS QUE 40 % DES VENTES

Devant ces derniers développements, le ministre émirati du pétrole, Obeid Ben Saif al-Nassiri, s'est prononcé, samedi 28 février, en faveur d'une baisse du plafond de production de l'OPEP. Des contacts sont en cours pour une réunion extraordinaire.

Pour certains, c'est l'avenir même de l'OPEP qui est en cause. Ses onze pays membres ne représentent plus que 40 % des ventes mondiales. L'émergence de nouveaux producteurs, comme ceux de la mer Caspienne, dont les ambitions sont immenses, ont fini par l'acculer à l'impuissance. - (AFP)

# Chez Alcatel CIT, un violent tract anonyme dénonce des interventions de l'inspection du travail

## Accusée pour ses demandes d'inspection relatives aux horaires des cadres, la CFDT a porté plainte

Après des interventions menées au siège d'Alcatel TITN Answare par l'inspection du travail, à la demande de la CFDT, un tract a été diffusé pour

dénoncer le « fascisme administratif » et les « SS-CFDT ». La CFDT a porté plainte. Le tribunal d'Evry doit se prononcer le 3 mars. La direction

des ressources humaines condamne le tract mais aussi la façon dont est intervenue l'inspection du travail.

DES DÉLÉGUÉS SYNDICAUX assimilés à des « miliciens » et leur organisation, la CFDT, qualifiée de « SS-CFDT ». Des inspecteurs du travail vilipendés pour leur « fascisme administratif » et accusés de « rafles d'ingénieurs ». La question du respect des horaires hebdomadaires des cadres a déjà donné lieu à plusieurs conflits dans certaines entreprises (Le Monde des 5 décembre 1997 et 31 janvier). Mais, chez Alcatel, cette problématique engendre des réactions dont les proportions ont de quoi inquiéter.

Ces citations sont extraites d'un tract diffusé le 29 janvier au siège social, à Massy (Essonne), de l'une des filiales du groupe français : Alcatel TITN Answare (ATA), société de services informatiques employant essentiellement des ingénieurs et techniciens supérieurs. La teneur de ce tract, intitulé « 35 heures : Martine Aubry cherche à séduire », sous-titré « Ausweis Bitte ! Mon entreprise à l'heure allemande » et signé d'un « collectif d'ingénieurs et de mensuels », a conduit la CFDT - délégués de la

société, union départementale - à porter plainte pour diffamation devant la justice.

Le tribunal d'Evry (Essonne) se prononcera le 3 mars. La CFDT demande que la direction mette en place les moyens pour identifier « qui a diffusé ce tract, avant 8 heures du matin, sur les bureaux de l'un des deux bâtiments du site ». « Nous ne pouvons pas laisser passer cela. Mais, au-delà », souligne Claude Siguret et Emmanuel Montero, deux des délégués cégétistes d'ATA, la question fondamentale qui est posée est de savoir à quoi peut servir de parler de réduction du temps de travail à 35 heures si l'on ne peut pas avoir les moyens de contrôler les horaires effectivement faits ? »

Tout est parti des contrôles des « heures supplémentaires non déclarées », selon les termes de la CFDT, effectués par les cadres d'exécution (hors cadres supérieurs d'encadrement). « En accord avec l'inspection du travail, nous avons fait durant trois semaines, fin novembre-début décembre, des contrôles, qui ont montré que 25 % à

30 % des gens étaient présents après 19 heures », indiquent les élus CFDT.

Les 26 et 27 janvier, six inspecteurs du travail ont à leur tour effectué des contrôles à Massy, après 19 heures. Ce sont ces derniers qui ont provoqué, deux jours plus tard, la diffusion du tract précité, qualifié de « réaction incontrôlée » par Caroline Mille, directrice des ressources humaines (DRH) du groupe Alcatel. Tout comme Michel Lemaire, DRH d'Alcatel CIT, la principale filiale française d'Alcatel, dont dépend ATA. M<sup>me</sup> Mille en parle comme d'un « papier d'une rare violence, inqualifiable ».

### « COMME DES STARKY ET HUTCH »

M<sup>me</sup> Mille considère malgré tout que ce tract est « quelque part à la mesure du comportement des syndicalistes et des inspecteurs du travail ». « Les salariés se sont sentis agressés par ces contrôles », assure-t-elle, indiquant que les inspecteurs du travail « sont entrés sans autorisation de la direction dans des bâtiments sécurisés et n'ont jamais demandé à voir la direction, comme cela se fait d'habitude ».

« Les inspecteurs ont interpellé les gens, comme des Starky et Hutch, leur demandant pourquoi ils étaient encore là ; ils ont perturbé des réunions avec des clients », ajoute M. Lemaire, notant lui aussi qu'« ils sont entrés dans des zones dont l'accès est réservé à des gens habillés par la défense nationale ». « Les inspecteurs ont laissé leurs papiers d'identité à l'entrée du site

et ont reçu des badges visiteurs », racontent les élus CFDT, qui assurent que les salariés « ne [leur] sont pas hostiles », mais reconnaissent que l'encadrement supérieur « n'a pas apprécié ces actions ». Sollicitée, l'inspection du travail d'Evry n'a pas répondu.

Si les élus CFDT admettent avoir « fait entrer dans les locaux classés accès défense » les inspecteurs du travail, ils précisent que « c'était avec un élu qui y travaille, comme la loi nous y autorise ». « C'est faux », conteste Michel Lemaire, qui cite ce classement défense de certaines parties du site de Massy pour justifier le refus de la direction d'ATA de donner accès aux données qui permettraient de savoir qui a diffusé le tract le 29 janvier.

« Les tracts n'ont été diffusés que dans un seul des deux bâtiments du site, celui qui n'est pas classé défense », rétorquent les élus CFDT, qui soulignent que « la direction avait pris l'engagement de rédiger un texte dénonçant ce tract », mais qu'elle « ne l'a pas fait ». Ils déclarent « soupçonner que l'auteur du tract soit quelqu'un d'assez proche de la direction ».

Considérant que « tout cela n'est pas la meilleure pédagogie pour le thème de la réduction du temps de travail », M. Lemaire indique que « les contrôles horaires ne vont certainement pas créer autant d'emplois qu'ATA a pu le faire en 1997 (300) ou prévoit de le faire en 1998 (400 à 500) ».

Philippe Le Coeur

# Les dix ans de l'affaire Petit Bateau/Yves Rocher

DRAPEAU BRETON et cornemuses en tête, le cortège s'arrête devant l'agence principale de la BNP à Rennes, le temps qu'Yves Rocher y dépose une couronne de fleurs. C'est ainsi qu'il voulait « célébrer », samedi 28 février, les dix ans du conflit qui l'oppose à cette banque au sujet du rachat de l'entreprise troyenne Petit Bateau. Environ un millier de personnes applaudissent. Pour l'essentiel, ce sont ses salariés venus de La Gacilly, dans le Morbihan, ou même de Troyes ; ceux-là ne regrettent pas leur week-end touristique-revendicatif en Bretagne.

Mais se pressent aussi les écharpes tricolores des 350 élus locaux venus le soutenir, sur le thème : les investissements consacrés au redressement de Petit Bateau ont privé la Bretagne de créations d'emplois supplémentaires. Même les deux principaux candidats à l'élection régionale, Jean-Yves Le Drian (PS) et Josselin de Rohan (RPR) sont venus.

### ESCROQUERIE CONTRE DIFFAMATION

En donnant aussi la parole à son petit-fils, Brice, l'entrepreneur a clairement indiqué que la rancune des Rocher n'était pas près de s'éteindre. Ces derniers se plaignent d'avoir été trompés sur les comptes de Petit Bateau, repris, en 1988, sur les conseils de leur banquier de l'époque, la BNP, et de sa filiale d'affaires, la Banxi. Celle-ci était aussi actionnaire et membre du conseil d'ad-

ministration de l'entreprise de bonneterie.

La colère du Breton s'exprime depuis 1989, lorsque le groupe dépose une première série de plaintes contre X... pour escroquerie et fait organiser deux manifestations de plusieurs milliers de personnes à Paris et à Vannes. En 1996, Yves Rocher fait distribuer 23 000 fascicules et commande des encarts publicitaires dans la presse expliquant comment il avait été « escroqué ».

Entre-temps, la BNP l'a attaqué en diffamation et pour « chantage et tentative d'extorsion de fonds ». En 1991, un tribunal arbitral rend un avis défavorable à Yves Rocher, condamné à 1 franc de dommages et intérêts, ce qui n'empêche pas la justice de continuer son cours et de demander une expertise sur les comptes 1987 de Petit Bateau.

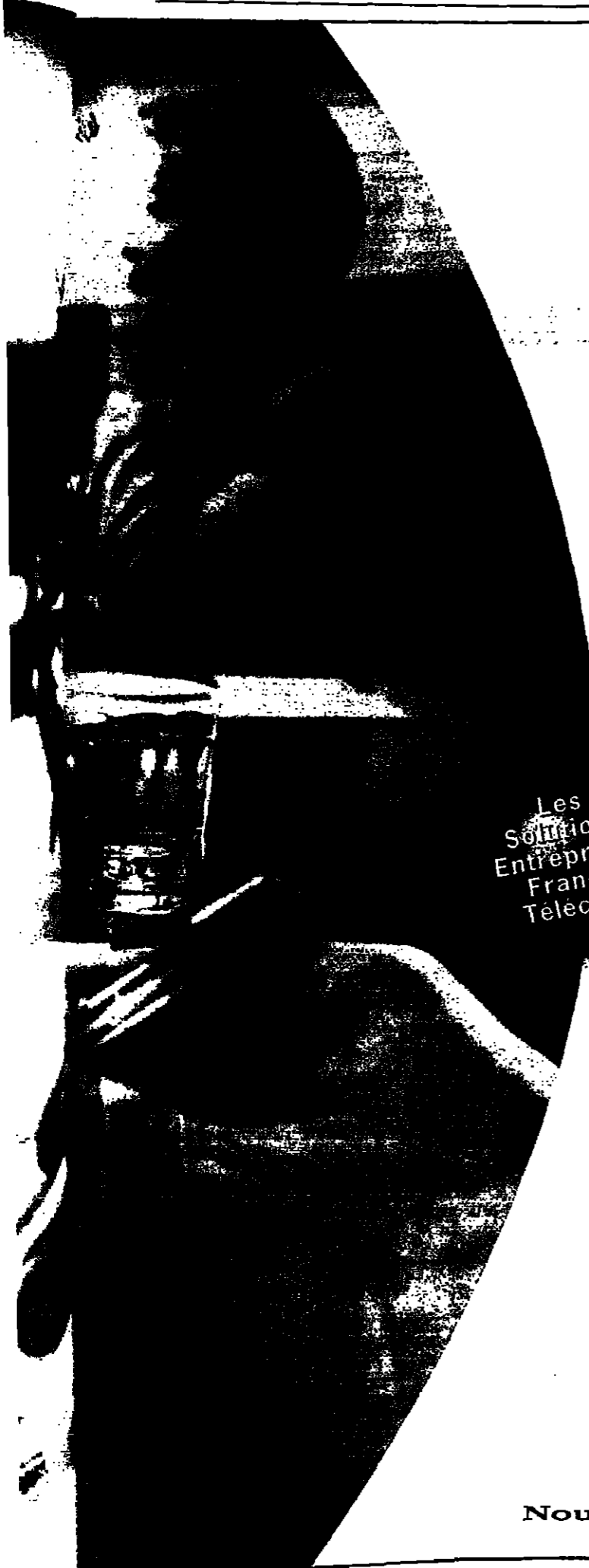
Ce rapport, rendu seulement en mars 1995, redonne cette fois espoir au nouveau patron de Petit Bateau. Il est suivi d'une nouvelle série de mises en examen en août 1995, mars et avril 1996 pour présentation de comptes annuels ne donnant pas une image fidèle de l'entreprise, ou pour confirmation d'information mensongère et non-révélation de faits délictueux.

A Troyes, l'instruction touche à sa fin et le dossier est sur le bureau du procureur Jean-Paul Content.

Martine Valo

# Les enchères montent pour le rachat du britannique Energy Group

LE GROUPE AMÉRICAIN Texas Utilities a fait monter les enchères pour le rachat du groupe d'électricité britannique Energy Group, également convoité par un autre américain, PacifiCorp. Alors que les deux candidats proposaient jusqu'à présent 4,06 milliards de livres (40 milliards de francs) pour racheter les actions et la dette du britannique, le groupe texan a porté, lundi 2 mars, son offre à 6,17 milliards de livres. PacifiCorp n'a pas indiqué s'il allait surenchérir à son tour. Les compagnies qui exploitent et distribuent l'électricité en Grande-Bretagne sont la cible d'une offensive généralisée de la part des opérateurs des Etats-Unis : quel que soit le vainqueur, Energy Group sera la onzième société du secteur à être rachetée par un américain. Ces prises de contrôle leur permettent, en s'installant sur un marché d'ores et déjà déréglementé, de se préparer à la libéralisation partielle que prépare l'Europe des Quinze.



# Conférence Téléphone

## On va plus vite quand on va à l'essentiel.

C'est bien connu : en réunion, certains s'écoutent parfois parler ; le temps passe... on n'arrive pas toujours à prendre de décision. Avec le service Conférence Téléphone de France Télécom, les réunions sont beaucoup plus efficaces, on va à l'essentiel.

Conférence Téléphone est aussi très simple à utiliser, sans réservation, sans limitation de temps, immédiatement, depuis n'importe quel téléphone, fixe ou mobile.

Découvrez vite Conférence Téléphone : contactez votre Ingénieur Commercial France Télécom ou consultez notre site Internet <http://teleconferences.fth.net>

Pour bénéficier d'un mois d'essai gratuit,\* appelez le

**N°Vert 0 800 83 83 83**



Nous allons vous faire aimer l'an 2000.

Les Solutions Entreprises France Télécom

\* Offre valable jusqu'au 30 juin 1998 et soumise à conditions particulières.



1350

# COMMUNICATION

LE MONDE / MARDI 3 MARS 1998

## L'audience de la télévision par satellite explose au Maghreb

### Le marché de l'Afrique du Nord attire de nombreux opérateurs européens et saoudiens. Les chaînes d'Etat doivent affronter une concurrence de plus en plus vive des télévisions étrangères, entrées en force dans les foyers marocains et algériens suréquipés en paraboles

#### MARRAKECH

de notre envoyée spéciale Jeddî Abdelkrim, la bouille ronde, les yeux clairs et la tignasse d'ébène, est un Marocain « très branché télé ». Lui et sa famille dévorent chaque jour, à l'heure du déjeuner et le soir, cinq heures d'images télévisées tombées du ciel de Méditerranée. Peu friand de presse écrite et de radio, il consacre le cinquième de son salaire à son équipement télévisé pour accéder aux journaux d'information, magazines et divertissements qu'il « ne trouve pas à la télévision marocaine ».

Ce berbère et ses voisins du quartier de Gueliz, au sud-ouest de Marrakech, se sont précipités dès 1993 dans les échoppes de la plaine du Haouz quand le gouvernement a permis l'achat d'une antenne parabolique, sans autorisation administrative ni paiement de la taxe de 5 000 dirhams (Dh), soit 3 600 francs. Aujourd'hui, grâce à leurs coupoles de 1 mètre, payées à crédit entre 1 500 et 2 500 Dh (entre 800 et 1 800 francs), ils reçoivent sans abonnement des dizaines de chaînes arabophones et franco-phones, principalement fabriquées

par les Français et les Saoudiens. Jeddî Abdelkrim n'est pas un cas à part. Sur la seule ville de Marrakech, 60 % des foyers possèdent une parabole. Il y aurait d'ailleurs au Maroc davantage de paraboles sur les toits et aux balcons que de postes téléphoniques dans les maisons (1,7 million contre 1,4 million). En Algérie, une étude réalisée en octobre estime à 33,5 % la proportion de foyers ayant une parabole. Et ce chiffre continuerait d'augmenter de 8 % par an.

Alors que, rappelle Dominique Schwartz, directeur général de l'Institut Créagie, « la profusion audiovisuelle a succédé à la privation », les cartes des télévisions au Maghreb ont déjà été redistribuées. Certes, plus de 5,5 millions de téléspectateurs marocains déclarent encore regarder les deux chaînes nationales : TVM, de la Radio-télévision marocaine, et 2M, contrôlée à 68 % par l'Etat, qui sont les seules à être reçues sans parabole. Mais l'audience de celles-ci s'érode au profit des télévisions étrangères. Selon Créagie, la MBC, une chaîne à capitaux saoudiens, diffusée en arabe depuis Londres, les talonne, suivie

d'ESC, une télévision égyptienne, et de la francophone TV5. La situation est similaire en Algérie où, selon l'Institut Abassa, la première chaîne est ENTV (télévision algérienne), aussitôt suivie de MBC, TFI, M6, France 2.

#### LA CONCURRENCE SE DURCIT

Les télévisions d'Etat maghrébines peinent face à la concurrence des chaînes satellitaires, car elles sont jugées « peu crédibles ». « Il n'y a pas assez de vérités dites à la télé-

vision marocaine », se sont plaints divers participants marocains et algériens à l'université de la communication des pays de la Méditerranée, du 26 au 28 février au Maroc. Dans le royaume chérifien, les médias disposent, d'après Reporters sans frontières, d'une plus grande latitude qu'en Tunisie et qu'en Algérie. « Mais, souligne Robert Ménard, responsable de RSF, les télévisions nationales sont encore, en réalité, placées sous la tutelle du ministère de l'Intérieur. » Le manque de moyens

financiers contribue à les marginaliser : « Nous dépensons de 200 000 à 500 000 Dh pour une grande émission de soirée quand TFI dispose de budgets de plusieurs millions de francs », compare, frustré, Larbi Belarbi, le directeur général de 2M.

La concurrence se durcit. Alors que plusieurs dizaines de chaînes gratuites et la chaîne française à péage Canal Horizons, commercialisée depuis décembre au Maroc, sont déjà proposées, le saoudien ART et son premier bouquet de chaînes numériques Arabesque (cinq chaînes d'ART, complétées par MCM, Télétoon, Festival et Odysée) devrait être lancé d'ici à « quelques semaines », selon un responsable local ; « quelques jours », selon ART. Une opération déjà plusieurs fois reportée pour des raisons « politico-techniques ». « Les chaînes françaises du bouquet disparaîtraient à intervalles de cinq minutes à partir de minuit », raconte Lahcen Hafid, un vendeur de paraboles de Marrakech qui a testé le décodeur fin janvier.

Si, depuis, le problème « a été résolu », l'arrivée de ce bouquet inspiré du français TPS n'est pas faite

pour satisfaire Canal Horizons, filiale de Canal Plus. Même si Serge Adda, son directeur général, n'a « pas peur de la concurrence », Canal Horizons, qui a 18 000 abonnés au Maroc (Le Monde du 9 août 1997), en a perdu près de 30 000 en Tunisie (il en reste 45 000) et subit la concurrence « pirate » de Canal Plus en Algérie.

Peu préoccupé par ces guerres satellitaires, Jeddî Abdelkrim, lui, a déjà fait son choix. Il n'est pas abonné à Canal Horizons « parce [qu'il] reçoit déjà Canal Plus en clair et [qu'il préfère] aller voir les films au cinéma ». Il ne pense pas s'abonner au nouveau bouquet numérique, qui lui semble « de toute façon trop cher » (295 Dh par mois). En revanche, il attend le nouveau journal international de vingt-six minutes promis par France Télévision, et qui devait être diffusé sur TV5 à partir du lundi 2 mars. Aux dernières nouvelles, le « pilote » n'aurait « pas donné entière satisfaction ». Et le budget de 33,4 millions de francs n'ayant pas été bouclé, il risque de rester sur sa faim.

Florence Amalou

## « Télépratique » et « Télémax », deux nouveaux magazines de télévision

LE SECTEUR très convoité de la presse de programmes télévision va compter deux nouveaux concurrents très différents, Télépratique et Télémax. Le premier, publié par les éditions Hommeil déjà présentes sur ce créneau avec Télé K7 et Télévisible satellite hebdo - plus de 350 000 exemplaires par semaine chacun -, offre, depuis lundi 2 mars, un guide des horaires de programmes découpé par thèmes (document, fiction, sport, etc.) et agrémenté de conseils sur les décodeurs, les nouvelles chaînes thématiques, etc. Réalisé par trois journalistes, ce nouveau titre inspiré de la formule du TV Guide américain compte à la fois sur sa simplicité d'utilisation et sur son prix de vente (4,50 francs) pour séduire des lecteurs. Le journal de programmes télévision d'Alain Ayache et Télévisible, Télé rapid, bâti sur des principes similaires, atteindrait 74 000 exemplaires selon ses éditeurs.

Le second titre, Télémax, correspond à une première, en France, de la part de son éditeur, le britannique Emap. Au terme de deux ans d'études et de développement, celui-ci crée un magazine plutôt que de racheter un titre existant comme il l'avait fait en reprenant au cours de ces dernières années Télé Star, Télé Poche, Modes et travaux, Top Santé ou Le Chasseur français. Le concept du nouveau magazine, en kiosques le 11 mars (10 francs), devrait en faire un rival potentiel de Télérama.

Au contraire des journaux dédiés aux chaînes, aux programmes et aux vedettes du petit écran, Télémax veut élargir la couverture de l'actualité télévision pour se consacrer aussi à l'« entertainment » (divertissement). Cette démarche, vraisemblablement dictée pour ne pas menacer les autres magazines de télévision du groupe, est fondée sur « l'observation du comportement des nouveaux téléspectateurs », essentiellement composés « des abonnés de Canal Plus, ou du câble et du satellite comme ceux qui sont prêts à le faire ».

précise Philippe Durand, directeur délégué d'Emap France et chargé du développement.

Le lecteur type visé par Télémax est donc « plutôt jeune, urbain et aisé. Il représente un quart de la population, va au cinéma et consacre une part importante de son temps et de son budget aux loisirs ». « La télé, toute la télé, pas que la télé » est le slogan de Télémax qui parlera de cinéma, de musique, de vidéo et de multimédia, en plus des grilles de programmes et de l'actualité télévisée, sur un ton empruntant à l'impertinence de Canal Plus et de Paris Première. Pour se démarquer de ses rivaux, Télémax se présentera sur fond blanc tandis qu'en pages intérieures, le magazine se signalera par un choix de « couleurs élégantes ».

#### PROMOTION IMPORTANTE

La parution de Télémax devrait être accompagnée d'« un soudain promotionnel important » : 100 millions de francs en affiches et spots radio. Destinés en priorité aux quelque dix millions de lecteurs occasionnels de la presse hebdomadaire télévision, l'hebdomadaire visera « en priorité la vente au numéro ». Réalisé par une quarantaine de journalistes, il devrait atteindre son point d'équilibre en trois ans, avec une diffusion moyenne de 300 000 exemplaires, alors que la première livraison de Télémax devrait être tirée à plus de 550 000 exemplaires. Pour la publicité, l'éditeur propose aux annonceurs trois parutions dans trois numéros au choix de Télémax jusqu'à fin août, pour un coût de 130 000 francs, et une diffusion cumulée garantie de 500 000 exemplaires - alors que de son côté Télérama diffuse en moyenne, 622 000 exemplaires payés.

Le premier numéro de Télémax, testé auprès de 700 foyers, aurait suscité ce commentaire unanime et répété : « différent ». Un jugement qui semble satisfaire ses promoteurs.

Guy Duthell

#### DÉPÊCHES

- PRESSE : Le Parisien et son édition nationale Aujourd'hui ont augmenté leur prix de vente de 10 centimes, depuis lundi 2 mars. A respectivement 4,90 et 3,90 francs, les deux titres restent, selon la direction du journal, « les quotidiens nationaux les moins chers ».
- AUDIOVISUEL : le magnat australo-américain des médias Rupert Murdoch veut « acquérir 100 % » de la chaîne de télévision privée allemande Vox, qu'il détient déjà à 49,9 %, a indiqué l'un des responsables du groupe, Mark Kaner, dans l'hebdomadaire Focus, lundi 2 mars. La participation majoritaire de Vox appartient au groupe CLT-UFA. - (AFP)
- TÉLÉVISION : un nouveau « Sidaction » pour collecter des fonds en faveur de la recherche et de l'aide aux malades du sida aura lieu le 22 avril sur France 3 à partir de 20 h 45, puis sur France 2 en deuxième partie de soirée. 404 millions de francs ont été recueillis lors des trois campagnes télévisées de 1994, 1995 et 1996.

Regardez comment nous vous apportons les solutions de communication les plus innovantes.

Les Bell Labs, centres de R&D, sont le moteur de l'innovation de Lucent Technologies en France, comme partout ailleurs.

24 000 chercheurs et ingénieurs dans 17 pays, avec 5 sites en France.

Aux Bell Labs, nous trouvons les idées et les solutions de télécommunications qui répondent à vos attentes d'aujourd'hui et de demain.

Nous optimisons vos réseaux et vos solutions de communication en intégrant voix et données.

Nous avons même développé de nouveaux serveurs et logiciels qui permettent, dès aujourd'hui, la téléphonie via Internet.

Nous anticipons déjà les communications du futur. Nous savons comment vous y conduire.

<http://www.lucent.com>

Lucent Technologies  
Bell Labs Innovations  
16, avenue Descazes  
92332 Le Plessis-Robinson Cedex  
France  
N° Vert : 0 800 906 406  
Quand la communication progresse, c'est avec nous.

©1997 Lucent Technologies

AGENDA

MARDI 3 MARS
ÉTATS-UNIS : publication de l'indice composite pour janvier des principaux indicateurs économiques.
FED : intervention du président de la Réserve fédérale, Alan Greenspan, devant la convention annuelle des banquiers américains.
FRANCE : indices des prix de vente industriels de janvier.
EDF : résultats 1997.

MERCREDI 4 MARS
RUSSIE : la Douma (Chambre basse du Parlement) examine en quatrième lecture le budget 1998.
ÉTATS-UNIS : ventes automobiles en février.
CASINO : résultats 1997.
SCOR : résultats 1997.
SEB : résultats 1997.
RABO-BANK : résultats annuels.
CADBURY SCHWEPPE : résultats annuels.
VICKERS : résultats annuels.

JEUDI 5 MARS

ALLEMAGNE : taux de chômage en février.
BANQUE DE FRANCE : réunion du Conseil de la politique monétaire.
BANQUE D'ANGLETERRE : réunion du Comité de politique monétaire.
BUNDESBANK : Conseil central de la banque centrale allemande.
ÉTATS-UNIS : commandes à l'industrie en janvier.
AUTOMOBILE : ouverture du Salon automobile de Genève (jusqu'au 15 mars).
PECHINEY : résultats 1997.
CIC : résultats 1997.
BNP : résultats 1997.
ARIO WIGGINS APPLETON : résultats 1997.
ROLLS-ROYCE : résultats 1997.
ADIDAS : résultats 1997.
DEUTSCHE BAHN : résultats 1997.

VENDREDI 6 MARS

ÉTATS-UNIS : taux de chômage en février.
JAPON : rapport mensuel de l'Agence de gestion et de coordination économique (EPA).
AÉROSPATIALE : résultats 1997.

DIMANCHE 8 MARS

OCDE : rapport sur les marchés financiers.

LUNDI 9 MARS

ROYAUME-UNI : chiffres de la production industrielle en janvier.
ALLEMAGNE : production industrielle en janvier.

AFFAIRES

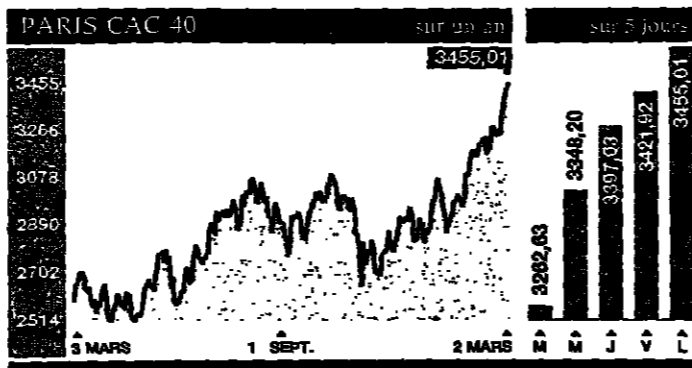
FINANCES

CRÉDIT LYONNAIS : Nippon Life a déclaré « ne pas être au courant » de l'existence de négociations, révélées par le Financial Times du 2 mars, qui pourraient l'amener à prendre 10 % du capital du Crédit lyonnais aux côtés de l'assureur allemand Allianz. Ce dernier n'a jamais caché qu'il était intéressé par une participation minoritaire dans la banque française. Pour Bercy, toujours en négociation avec Bruxelles, ces rumeurs sont prématurées.
BANQUES ITALIENNES : après neuf mois de négociations, l'Association bancaire italienne et les syndicats ont signé un accord pour réduire les coûts salariaux de 9 % par an d'ici à 2001, augmenter la flexibilité du travail et créer un fonds de pension pour les salariés de la profession, indique le quotidien Il Sole24 Ore du 2 mars.

INDUSTRIE

SAS : la compagnie scandinave menace de céder ses routes intercontinentales à ses partenaires de Star Alliance (Lufthansa, United Airlines, Air Canada, Thai Airways et Varig), si son personnel navigant n'accepte pas un plan d'économies.
SUMITOMO : le fabricant japonais de pneumatiques a annoncé lundi 2 mars une hausse de 4 % de son bénéfice consolidé avant impôts et éléments extraordinaires, qui a atteint 10,6 milliards de yens (495 millions de francs) au titre de l'exercice achevé fin décembre.
BELGACOM : l'offre publique d'achat (OPA) lancée par le groupe belge sur les français Cipe, spécialisée dans la télésurveillance, a échoué. Le nombre d'actions recueillies ne représente que 24,3 % du capital.

Toutes les valeurs du CAC 40 sur le site Web « Le Monde », www.lemonde.fr



Principaux écarts au règlement mensuel

Tableau à double colonne montrant les hausses et baisses de divers indices boursiers et financiers.

LES PLACES BORSIÈRES

LA BOURSE

La Bourse de Paris continuait lundi matin 2 mars son ascension dans un environnement qui reste très favorable. En baisse symbolique de 0,03 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 affichait à 13 heures un gain de 1,02 % à 3 456,88 points. Le marché était actif avec un chiffre d'affaires sur le marché à règlement mensuel de 3,5 milliards de francs. Sur le Matif, le contrat sur les bons du Trésor à 10 ans était en hausse de 12 centièmes à 104,08 points. Le dollar baissait à 6,05 francs contre 6,08 francs vendredi soir. Malgré ce repli les Bourses européennes continuaient à graver les marchés, encouragées par les résultats des politiques de rigueur menées ces derniers mois afin de répondre aux critères de Maastricht pour la monnaie unique. Francfort était en hausse de plus de 1 % ainsi que Madrid.

TOKYO

LA BOURSE japonaise a terminé la séance du lundi 2 mars en forte hausse en réaction aux déclarations de responsables politiques sur l'adoption éventuelle de mesures de relance supplémentaires. L'indice Nikkei a gagné 432,67 points, soit 2,57 %, à 17 264,34 points, son plus haut niveau depuis le mois d'octobre. Des courtiers précisent que les achats se sont portés plus particulièrement sur les valeurs liées à la demande intérieure, les investisseurs tablent sur une accélération des investissements publics d'équipement pendant l'exercice qui débutera le 1er avril.

HONGKONG

LA BOURSE de Hongkong a terminé en baisse de 1,4 %, lundi 2 mars. L'indice Hang Seng a perdu 161,85 points à 11 318,84 points.

Indices boursiers

Tableau récapitulatif des indices boursiers européens et mondiaux.

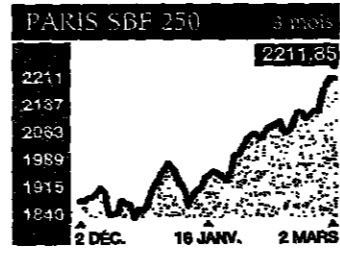
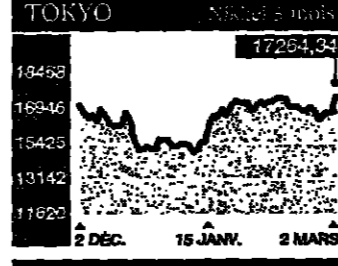
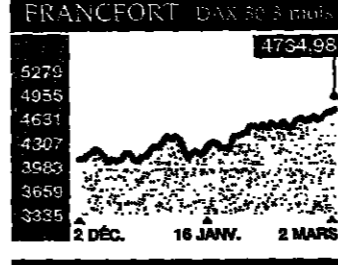
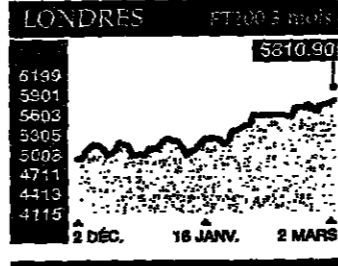
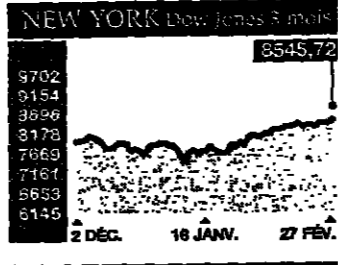


Tableau des indices boursiers mondiaux (Monde) pour divers pays.



Valeur du jour : Rubis sous pression pour racheter ses actions

AU LENDEMAIN de l'adoption en conseil des ministres d'une mesure favorisant le rachat de ses propres actions par une société (OPRA), Verneuil Finance, un investisseur qui se pose en champion de ce type d'opération, veut l'imposer à Rubis. Depuis trois ans, Verneuil Finance, souvent épaulée par l'arbitrage américain Guy Wyser-Pratt, traque les sociétés dont la rentabilité des capitaux investis semble insuffisante aux yeux des actionnaires. Les deux compères sont déjà à l'origine de six (Siparex, De Dietrich, Compagnie de navigation mixte, Parfinance, IDI et Compagnie Lebon) des neuf OPRA déjà effectuées en France. Aujourd'hui, Verneuil Finance s'attaque à Rubis, un groupe spécialisé dans le stockage et la distribution de gaz liquéfié. Depuis trois ans, le cours de l'action se traîne vers 140 francs. Après avoir ramassé 10 % du capital en Bourse, Verneuil Finance va demander aux dirigeants de Rubis de mettre en œuvre une OPRA sur 20 % du capital à un prix voisin de 200 francs. François Gontier, le patron de Verneuil Finance, estime que c'est le meilleur moyen d'utiliser la trésorerie de Rubis (200 millions de francs). En attendant d'être officiellement averti de ce projet, Jacques Riou, associé gérant de Rubis, rétorque que son groupe dispose d'un plan d'investissement qui utilisera au mieux ces disponibilités. Curieusement, les deux parties ont un intérêt commun dans l'affaire. Le groupe Rubis est organisé en commandite par actions. Et les deux associés commandités, Jacques Riou et Gilles Gobin, ont fait adopter, en juillet, une modification du mode de leur rémunération. Elle est désormais fonction de la performance boursière de l'action Rubis. Or, l'intrusion de Verneuil Finance a fait bondir l'action de 10 % en une seule séance, à 162 francs. Et la perspective d'une OPRA devrait encore faire progresser le titre vers 200 francs. Phénomène marginal jusqu'à présent, la vogue des OPRA pourrait déferler en France. La banque américaine JP Morgan vient de publier une étude soulignant qu'en 1997 ce type d'opérations avait porté sur un volume de 287 milliards de francs en Europe. Les sociétés britanniques ont représenté 57 % du total, suivies des suédoises, avec 19 %. En France, Elf Aquitaine a déjà entrepris de racheter 15 % de son capital et Total 10 %. La Seita, Pernod Ricard, Paribas et la SCOR entendent faire de même. Le capital de la plupart de ces sociétés est mal contrôlé et leur matelas de liquidités pourrait attirer des convoitises.



Engérand Renault

MONNAIES

DOLLAR : le billet vert s'inscrit en baisse, lundi matin 2 mars, lors des premières transactions, cotant 1,8035 mark et 6,0495 francs. Il reculait plus nettement encore face à la monnaie japonaise, à 125,08 yens, à la suite de l'appel lancé par le ministre de l'Industrie et du Commerce international Mitsuo Horiuchi en faveur d'un nouveau plan de relance économique.
FRANCE : la devise française était stable, lundi matin, face à la monnaie allemande, à 3,3533 francs pour 1 deutsche mark. Le cours de la lire italienne était inchangé, à 985,70 lires pour 1 mark. Le marché des changes européen ne réagissait pas à la victoire, la veille, du social-démocrate allemand Gerhard Schröder en Basse-Saxe. M. Schröder, réputé euro-sceptique, sera le candidat du SPD opposé au chancelier Helmut Kohl lors des élections générales du mois de septembre.

Tableau des cours de change pour diverses monnaies.

Tableau des taux d'intérêt (%) pour différents pays.

Tableau des devises 17h35 montrant les variations des taux de change.

Matières premières

Tableau des cours des matières premières en dollars et en francs.

Tableau des cours du pétrole en dollars.

Tableau des cours de l'or en francs.

LES TAUX

France : le marché obligataire a ouvert en hausse, lundi 2 mars. Après quelques minutes de transactions, le contrat notiomel du Matif, qui mesure la performance des emprunts d'Etat français, gagnait 14 centièmes pour s'établir à 104,10 points. Les cours restèrent soutenus par la publication, à la veille du week-end, des bons résultats obtenus par les pays de l'Union en matière de réduction des déficits publics. Cette annonce a renforcé l'optimisme des opérateurs à propos du lancement de l'euro. Le taux de l'obligation assimilable du Trésor (OAT) à dix ans s'inscrivait à 4,99 %, soit 0,05 % au-dessus du rendement du titre allemand de même échéance.
Etats-Unis : les obligations américaines avaient terminé la séance du vendredi 27 février en hausse, après s'être nettement repliées en début de journée. Le rendement de l'emprunt à 30 ans s'était inscrit à 5,92 % en clôture.

ECONOMIE

M. Strauss-Kahn prône la poursuite de la réduction des déficits

LE MINISTRE de l'économie et des finances, Dominique Strauss-Kahn, a prononcé, dimanche 1er mars, au cours du « Grand Jury RTL-Le Monde »-LCL, la poursuite de la réduction des déficits publics. « Quand on est dans une phase où la croissance revient, il faut faire en sorte de continuer à faire baisser le déficit », a-t-il insisté. « Cet effort sur le déficit est nécessaire car, dans quelques années, la croissance pourrait s'évanouir » et « ce jour-là on aura besoin de faire un déficit », a-t-il ajouté (lire page 15).

ITALIE : le programme budgétaire du gouvernement contiendra l'objectif d'une réduction de l'endettement de 100 % d'ici six ans, a affirmé, samedi 28 février, à Venise, le ministre italien du Trésor, Carlo Azeglio Ciampi.

ALLEMAGNE : le président de l'Office fédéral des statistiques, Johann Hahlen, a refusé samedi 28 février l'affirmation d'une expertise du DIW, selon laquelle le déficit public allemand de 2,7 % du PIB en 1997, conforme au traité de Maastricht, avait été « sous-évalué ».

ARGENTINE : la dette extérieure argentine a dépassé pour la première fois les 100 milliards de dollars (604 milliards de francs), se situant à la fin de l'année 1997 à 101,101 milliards de dollars.

BRESIL : le déficit public a dépassé 52 milliards de réaux en 1997 (282 milliards de francs), soit 5,89 % du produit intérieur brut (PIB), bien au-dessus des 5 % prévus par le gouvernement. La dette publique a atteint 1848 milliards de francs (contre 1654 milliards en 1996).

EURO : la Banque de France « n'exclut pas » de publier « un rapport ou un commentaire » sur l'état de la convergence européenne, même si le gouvernement français ne le lui demande pas, a indiqué, vendredi 27 février, le gouverneur de la banque, Jean-Claude Trichet.

Le commissaire européen aux affaires monétaires, Yves-Thibault de Silguy, a mis en garde, dimanche 1er mars, contre un « excès d'euro-optimisme » estimant que les chiffres budgétaires publiés par les pays européens la semaine dernière « évoluent dans le bon sens », mais que la décision sur leur qualification pour l'euro dépendra notamment de la poursuite de leur effort de « convergence ».

Le cabinet du chancelier allemand Helmut Kohl a démenti l'existence d'un accord avec le président Jacques Chirac sur la présidence de la future Banque centrale européenne (BCE), comme l'affirme l'hebdomadaire allemand Focus dans son édition du 2 mars. Paris accepterait une simple vice-présidence de la BCE à condition qu'un Français assure, dans huit ans, la succession du premier président.

JAPON : le marché automobile a continué à se détériorer en février, avec seulement 396 907 immatriculations, soit 22,4 % de moins que lors du même mois de 1997, selon l'Association des concessionnaires automobiles japonais (JADA).

NOMINATIONS
COCA-COLA ENTREPRISE SA : Dominique Reiniche est nommée président-directeur général. Elle remplace Craig Owens, promu directeur financier de Coca-Cola Beverages.

THIRTY FRANCE : Paul Bayzelon, chef du département économique de la Datar, est nommé directeur général de la société, franchise américaine de location de voitures.

EDF : Nicolas Jachiet a été nommé membre des conseils d'administration d'EDF et de Renault, en qualité de représentant de l'Etat. Il remplace Anne le Lorier.

Handwritten note: 15/03/98

RÈGLEMENT MENSUEL

LUNDI 2 MARS
Liquidation : 24 mars
Taux de report : 3,88
Cours relevés à 12 h 30

CAC 40

+0,97%

CAC 40 : 3455,12

Table of stock prices for French companies (VALEURS FRANÇAISES) including Renault, Peugeot, and others.

Table of international stock prices (VALEURS ÉTRANGÈRES) including companies from the UK, Germany, and Japan.

Table of exchange rates and other financial indicators (ABRÉVIATIONS, SYMBOLES).

COMPTANT

Table of bond prices (OBLIGATIONS) and other financial instruments.

Advertisement for 'Nouvelle Golf' featuring a car image and the slogan 'Et si c'était la voiture que tout le monde attendait?'.

Table of exchange rates and other financial indicators (ABRÉVIATIONS, SYMBOLES).

SECOND MARCHÉ

Table of stock prices for companies listed on the second market.

Table of stock prices for companies listed on the second market.

Table of stock prices for companies listed on the second market.

SICAV et FCP

Table of investment funds (SICAV et FCP) including various equity and bond funds.

Table of investment funds (SICAV et FCP) including various equity and bond funds.

Table of investment funds (SICAV et FCP) including various equity and bond funds.

## J.-M.G. Le Clézio rédacteur en chef invité



### UN MENSUEL ENTièrement CONSACRÉ AUX DÉFIS ÉDUCATIFS ET CULTURELS DE NOTRE SOCIÉTÉ

Chaque mois, un grand dossier, supervisé par un rédacteur en chef invité, apporte un éclairage différent sur les grands sujets contemporains : littérature, religion, autorité, corps, spectacle, professeur, ville, famille, etc.

Des journalistes, des universitaires, des écrivains et des scientifiques enquêtent et s'expriment pour mieux nourrir la réflexion de ceux qui, quotidiennement, transmettent des savoirs, permettent l'accès

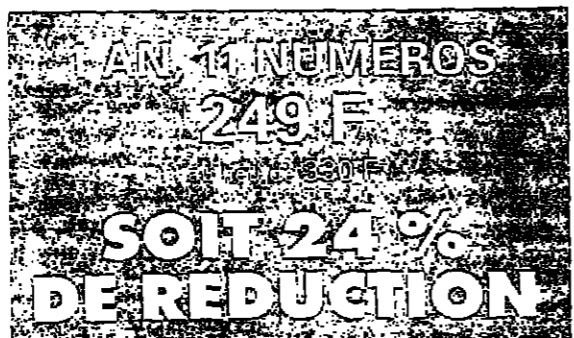
aux œuvres et forment les citoyens d'aujourd'hui et de demain. Chaque mois, *Le Monde de l'éducation* a rendez-vous avec celui de la culture et de la formation.

**arte**

Rencontre-débat *Le Monde de l'éducation* - la Fnac le vendredi 13 mars à 17 h 30  
à la Fnac Bellecour à Lyon sur le thème « A quoi sert la littérature ? »

### PROFITEZ DE NOTRE OFFRE D'ABONNEMENT !

Bulletin à retourner accompagné de votre règlement à : *Le Monde de l'éducation* - Service abonnements, 24, avenue du Général-Lederc, 60646 Chamilly Cedex  
Offre valable jusqu'au 31 décembre 1998 et réservée à la France métropolitaine. Pour l'étranger et les DOM-TOM, nous consulter au (33) 01-42-17-32-90 de 8 h 30 à 18 heures



- OUI**, je souhaite bénéficier de votre offre d'abonnement au *Monde de l'éducation* pour
- 1 an (11 numéros) pour 249 F seulement au lieu de 330 F, soit une économie de 81 F.
  - 6 mois (6 numéros) pour 150 F seulement au lieu de 180 F, soit une économie de 30 F.

- je joins mon règlement par chèque bancaire ou postal à l'ordre du *Monde de l'éducation*.  
 je préfère régler par carte bancaire :

N° :

Date d'expiration :

Date et signature obligatoires :

801 ME002

Nom :   
 Prénom :   
 Adresse :   
 Code postal :  Ville :

Conformément à la législation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès et de rectification pour toute information vous concernant.

هنا من الامتحان







اخبار اليوم 1998

# L'Afrique du Sud déçoit face à l'Egypte en finale de la Coupe d'Afrique des nations

## Les Bafana Bafana seront les premiers adversaires de l'équipe de France au Mondial

La sélection égyptienne a gagné, samedi 28 février, à Ouagadougou, au Burkina Faso, la XX<sup>e</sup> Coupe d'Afrique des nations, battant 2-0 en

finale les favoris sud-africains. Futurs adversaires des Bleus en Coupe du Monde, les Bafana Bafana seront désormais entraînés par le Fran-

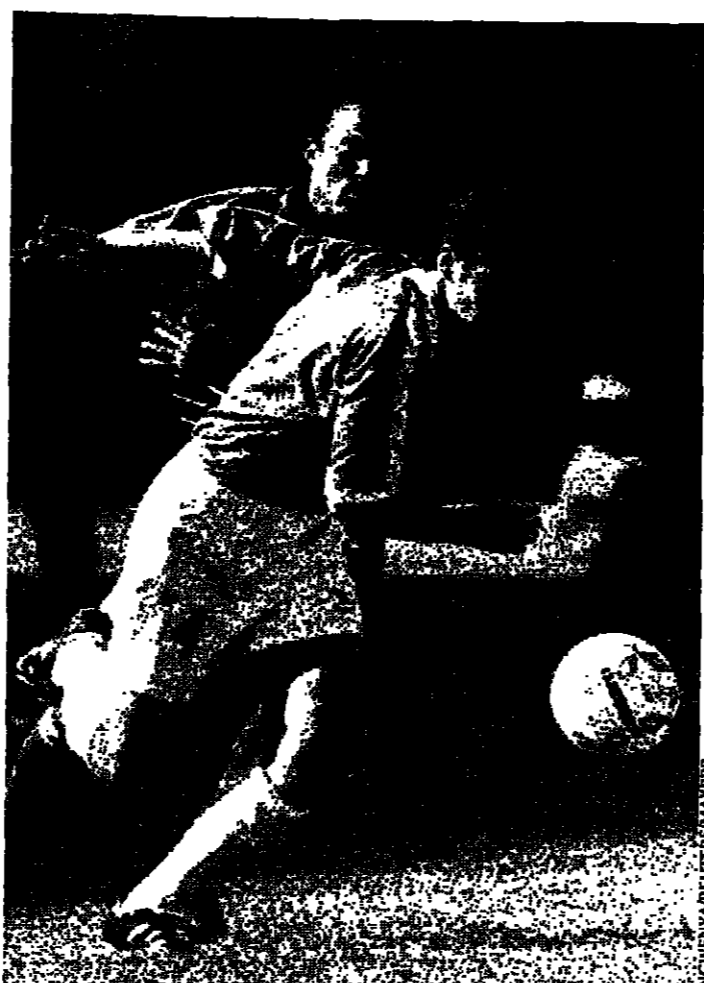
çais Philippe Troussier. Le jeune attaquant de l'équipe, Benedict McCarthy, vingt ans, a été la grande révélation de la compétition.

**CHAMPIONS D'AFRIQUE** en titre, les Bafana Bafana ont perdu leur couronne sous le soleil de Ouagadougou, capitale du Burkina Faso. Le 3 février 1996, lors de la dernière édition de la Coupe d'Afrique des nations (CAN), les joueurs sud-africains avaient, devant 90 000 supporters réunis autour de Nelson Mandela dans le stade de Johannesburg, remporté leur premier grand titre international, battant en finale la Tunisie. Samedi 28 février, au Stade du Quatre-Août de Ouagadougou, les Bafana Bafana, entraînés par Jomo Sono, personnage emblématique surnommé le « Prince de Soweto », disputaient une nouvelle finale de la CAN.

Mais, face à une solide sélection égyptienne, les coéquipiers de Lucas Radebe n'ont jamais semblé en mesure de prendre le dessus. Auteurs d'un début de match catastrophique, les Sud-Africains ont encaissé les deux buts de la défaite dans le premier quart d'heure de jeu. Dès avant la 12<sup>e</sup> minute, Ahmed Hassan et Mostafa Tarek avaient trompé Bryan Balozi, nouveau gardien des Bafana Bafana, et l'une des révélations de cette XX<sup>e</sup> Coupe d'Afrique des nations.

**LE « PRINCE » FACE AU « SORCIER »** L'autre grande révélation de cette sélection, le jeune attaquant Benedict McCarthy, âgé de vingt ans et auteur de sept buts en trois matches, n'a jamais réussi à prendre en défaut les Pharaons, intraitables en défense.

Pas déçu outre-mesure, Jomo Sono dressait un bilan plutôt positif de la compétition : « Cette finale, nous l'avons véritablement offerte aux Egyptiens. Les deux buts



Les Sud-Africains n'ont jamais été en mesure de refaire leurs deux buts de retard encaissés en début de match.

encaissés sur des fautes de concentration ne pardonnent pas... Mais ce tournoi a permis de faire avancer les choses. Grâce à moi, le monde a

plique par le fait que Jomo Sono espérait bien, en cas de victoire à la CAN, garder sa place de sélectionneur promise depuis quelques semaines au Français Philippe Troussier. Mais la guerre n'aura pas lieu entre le « Prince de Soweto » et celui que le monde du football africain a depuis longtemps surnommé le « Sorcier blanc ».

« Je suis fatigué. C'est à Troussier, maintenant, de gérer mon héritage. Je lui ai donné de bonnes pistes... », lançait Jomo Sono après cette finale perdue. Si son bilan chiffré au cours de cette CAN n'est pas mauvais (trois victoires, deux nuls et une défaite), le style de jeu plutôt fluide de la sélection sud-africaine n'a convaincu personne.

Et Philippe Troussier, maître-tacticien, a conscience de l'ampleur de la tâche qui l'attend, à cent jours du début de la phase finale de la Coupe du monde. « J'ai envie de bouger ces joueurs car leur approche des matches est parfois un peu trop relax... », déclarait l'entraîneur français, qui doit encore régler les détails de son contrat avec Irvin Khoza, patron redouté de la fédération sud-africaine.

Observateur attentif du tournoi et plus particulièrement des Bafana Bafana, adversaires de la France le 12 juin à Marseille, Jean-Pierre Morlans, envoyé spécial de la Fédération française de football à Ouagadougou, résumait ainsi sa pensée : « Si les Sud-Africains sont solides mentalement et disposent d'un gros potentiel offensif, ils sont plus faibles sur le plan défensif. Bref, il vaut toujours mieux les rencontrer plutôt que les Italiens sur un premier match de Coupe du monde. »

A. Ct.

## Mondial : 125 000 billets de plus pour les pays étrangers

FACE À LA GROGNE de plusieurs fédérations étrangères, mécontentes du faible nombre de billets qui leur avaient été alloués en vue du Mondial, Joseph Blatter, secrétaire général de la FIFA, a indiqué que 125 000 billets supplémentaires, prélevés sur le quota de 20 % du total dont dispose la Fédération internationale, seront distribués. L'Angleterre, qui se plaignait de ne disposer que d'un contingent « misérable » devrait être l'une des bénéficiaires de cette redistribution, au même titre que l'Allemagne. La répartition de ces billets devrait être établie par la FIFA les 9 et 10 mars à Paris.

### DÉPÊCHES

- SKI ALPIN :** L'Allemande Martina Ertl a remporté son troisième slalom de la saison à Saalbach, dimanche 1<sup>er</sup> mars, en nocturne. Elle a devancé la Norvégienne Trine Bakke et l'Américaine Kristina Koznick. La meilleure Française, Lella Piccard, a terminé treizième. A l'issue de ce slalom, l'Allemande Katja Seizinger conserve la tête du classement général de la Coupe du monde, devant Martina Ertl.
- Le Norvégien Ole-Christian Furuseth**, médaillé d'argent aux Jeux olympiques de Nagano a confirmé sa grande forme du moment en remportant le slalom de Yong-Pyong (Corée du Sud), dimanche 1<sup>er</sup> mars. Il s'est imposé devant ses deux compatriotes Finn-Christian Jagge et Tom Stiansen. Les Français François Simond et Joël Chenal ont pris les 6<sup>e</sup> et 9<sup>e</sup> places.
- SKI NORDIQUE :** Le Suédois Peter Goeransson a remporté, dimanche 1<sup>er</sup> mars, la 74<sup>e</sup> édition de la Vasaloppet, en 3 h 38 min et 57 sec. Traditionnellement disputée le premier dimanche de mars entre Saalen et Mora, à 300 km au Nord-Ouest de Stockholm, la classique suédoise de ski de fond, longue de 90 km, a rassemblé cette année le nombre record de 15 121 fondeurs, femmes et hommes.
- RUGBY :** le Stade Toulousain, vainqueur à Nice (49-26), et le Stade Français, vainqueur à Grenoble (22-13), ont conforté leur place en tête des deux poules du groupe A 1, lors de la treizième journée du Championnat de France de rugby. Les autres résultats : Béziers-Dax : 44-25 ; Montferrand-Biarritz : 36-17 ; Colomiers-Brive : 21-21 ; La Rochelle-Narbonne : 18-29 ; Castres-Toulon : 28-18 ; Pau-Montpellier : 45-19 ; Perpignan-Bourgnon-Jallieu : 42-15 ; Bègles-Bordeaux-Agen : 23-17.
- TENNIS :** Cédric Pioline s'est incliné en deux manches (7-5, 6-4) face au Russe Evgueni Kafelnikov, dimanche 1<sup>er</sup> mars en finale du Tournoi ATP de Londres. C'est la neuvième défaite du Français face à Kafelnikov. A Oklahoma City, l'Américaine Venus Williams a accroché son premier succès sur le circuit WTA en dominant la Sud-Africaine Joannette Kruger (6-3, 6-2).

### LOTO

Les tirages n° 17 du Loto, effectués samedi 28 février, ont donné les résultats suivants. Premier tirage : 21, 25, 37, 39, 47, 49, numéro complémentaire le 3. Pas de gagnant pour 6 bons numéros ; rapport pour 5 bons numéros plus le complémentaire : 2 218 360 F ; pour 5 bons numéros : 7 780 F ; pour 4 bons numéros plus le complémentaire : 330 F ; pour 4 bons numéros : 165 F ; pour 3 bons numéros plus le complémentaire : 34 F ; pour 3 bons numéros : 17 F. Second tirage : 10, 16, 22, 37, 38, 44, numéro complémentaire le 46. Rapports pour 6 bons numéros : 13 372 440 F ; pour 5 bons numéros plus le complémentaire : 122 975 F ; pour 5 bons numéros : 5 585 F ; pour 4 bons numéros plus le complémentaire : 304 F ; pour 4 bons numéros : 152 F ; pour 3 bons numéros plus le complémentaire : 34 F ; pour 3 bons numéros : 17 F.

## Les « Pharaons » font chavirer le cœur des Cairotes

LE CAIRE de notre correspondant

La capitale égyptienne a été secouée par un immense rugissement, samedi 28 février à 20 heures, quand l'arbitre marocain a donné le coup de sifflet final de la rencontre opposant les Pharaons aux Bafana-Bafana d'Afrique du Sud. Des millions d'Egyptiens se sont précipités dans les rues pour célébrer leur victoire. Un record du monde de bruit a sans doute été battu par les klaxons, coups de feu, pétards, tambours et gongs hurlants.

Dans les quartiers populaires, les femmes poussaient des youyous tandis que les hommes chantaient et dansaient en sablant du Coca. Les propriétaires des cafés, qui avaient doublé le prix des consommations tout au long du championnat, ont offert des boissons gratuites.

Les agents de la circulation n'ont même pas essayé de prévenir les embouteillages volontaires ou d'infliger l'amende de 1 000 francs prévue pour l'usage intempestif de Pavertisseries. Ils auraient été lynchés. Même à la place Tahrir, centre névralgique de la capitale, les autos se mettaient en travers de la route et conducteurs et passagers profitaient des bouchons pour chanter et danser. Feu d'artifices, pétards, lances-flammes improvisés et drapeaux faisaient partie de l'attirail du fêteur.

Le délire et l'exaltation ont duré toute la nuit. A l'aube, l'aéroport du Cairo est devenu la cible des manifestants. En effet, les joueurs gagnants y étaient attendus à la mi-journée. Malheur au voyageur dont l'avion décollait après 9 heures : impossible de rejoindre l'aéroport. La police avait fermé les accès car vingt mille personnes se trouvaient déjà sur place.

Le ministre de l'éducation avait sagement décrété un congé exceptionnel pour éviter de se re-

trouver avec des écoles désertées par les élèves et les enseignants. Quand l'Airbus des joueurs a atterri, avec deux heures de retard, le président Moubarak et tout le cabinet était au pied de l'avion. Le raïs, surnommé « le président sportif », a levé la Coupe au milieu des applaudissements de centaines d'employés de l'aéroport qui avaient abandonné leur travail.

« Sortez-les, sortez-les », scandait la foule. Vers midi, les milliers de personnes, qui attendaient depuis des heures les Pharaons à l'aéroport du Cairo, commençaient à s'impatienter. Les plus sportifs avaient grimpé sur les lampadaires et servaient de vigies. Ce n'est que quand les forces de l'ordre ont reçu des renforts et que la chaussée a été dégagée que le bus transportant les joueurs est apparu. Le délire a alors atteint son comble. Tous les barrières de police ont été bousculées et le véhicule pris d'assaut. Les supporters venus des quatre coins de l'Egypte n'en finissaient pas de remercier leur équipe. Tout le répertoire des chansons patriotiques y est passé. Ce n'est qu'au bout d'une heure et après l'intervention musclée de la police que le bus des Pharaons a pu se dégager.

Après un bref passage par la fédération de football, l'équipe a salué des dizaines de milliers de personnes au Stade du Cairo et le soir, la télévision, qui avait complètement chamboulé ses programmes, a diffusé une fête organisée pour célébrer les « héros ». En plus des honneurs, chaque joueur de l'équipe égyptienne a reçu une récompense de 100 000 francs. Mieux, le gouvernement a décidé de faciliter la procédure permettant aux footballeurs égyptiens de jouer à l'étranger comme professionnels. Une demande qui était ignorée depuis des années.

Alexandre Bucciantti

## Patricia Girard reste la n° 1 en Europe sur 60 m haies

LA DERNIÈRE IMAGE laissée par Patricia Girard à l'occasion d'une compétition internationale était celle d'une énorme frustration. Coupable d'un double faux-départ en finale du 100 m haies des Championnats du monde d'athlétisme, au mois d'août 1997 à Athènes, l'Antillaise n'avait pas pu faire la démonstration de ses capacités, qui lui avaient permis, un an auparavant, de gagner une médaille de bronze aux Jeux olympiques d'Atlanta sur la même distance. Assise sur la piste, juste derrière ses starting-blocks, Patricia Girard avait dû regarder ses rivaux en découdre sans elle.

Dimanche 1<sup>er</sup> mars, la Française, âgée de vingt-neuf ans, a offert

aux spectateurs du stade couvert de Valence (Espagne) le grand sourire qui lui sied si bien. La社étaire du club de Neuilly-Plaisance, dans la banlieue de Paris, a conservé son titre de championne d'Europe en salle du 60 m haies en devançant la Russe Svetlana Laikova et la Britannique Diane Alhagreen, la Slovène Brigitta Bukovec, autre grande favorite de la course, terminant à la septième place en raison d'un départ catastrophique.

Patricia Girard a couru la distance en 7 sec 85, à trois centièmes de seconde du record de France, détenu depuis 1991 par Monique Ewanje-Epée.

La médaille gagnée par la Gua-

deloupéenne est la seule en or ramené par l'équipe de France de ces championnats d'Europe.

Sept autres athlètes français sont montés sur le podium : Kader Chekhmani (argent sur 1 500 m), Stéphane Cali (bronze sur 60 m), Emmanuel Bangué (bronze au saut en longueur), Frédérique Bangué (argent sur 60 m), Odiah Sidibe (bronze sur 60 m), Serge Hélian (bronze au triple saut) et Linda Ferga (bronze en longueur). La grande déception du week-end est venue de Jean Galfione, septième avec un bond à 5,50 m de l'épreuve de perche remportée par l'Allemand Tim Lobinger (5,80 m).

Frédéric Potet (avec AFP.)

Florin Pagny  
au Zénith  
les 13, 15 et 16 mai 98  
LOCATIONS PAR TEL. 01 44 68 44 68 ou N. VERT. 08 00 50 97 60

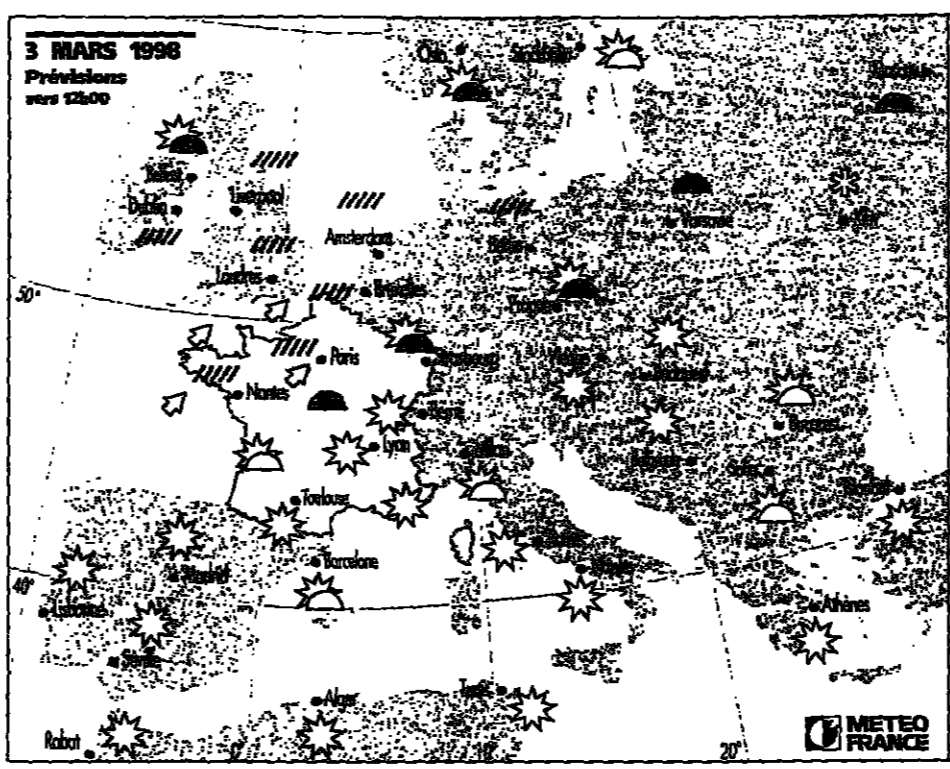
TF1  
RTL

en France... a réussi à rendre... évoque son... grand club... SPORTS P... 3615 L...

Pluie au nord, soleil au sud

ENTRE la dépression au nord de l'Ecosse et l'anticyclone basé en Tunisie, un flux de sud-ouest rapide, dans lequel circulent plusieurs ondes pluvieuses, se met en place mardi sur le nord du pays. Le Sud reste pour l'instant épargné.

les nuages occupent le ciel et des pluies arrivent par l'ouest l'après-midi. Les nuages circulent également sur le nord de la Bourgogne et de la Franche-Comté et en Alsace, alors que des éclaircies se dessinent plus au sud. Il fait de 12 à 14 degrés.



LE CARNET DU VOYAGEUR
IRLANDE. La compagnie aérienne irlandaise Ryanair ouvrira, le 4 juin, une liaison directe Saint-Etienne-Londres Stansted, à raison de deux A/R quotidiens, au prix de 990 francs, pour une classe unique de 130 places.

Table with 2 columns: City and weather forecast for March 3, 1998.

Table with 2 columns: City and weather forecast for March 3, 1998.

Table with 2 columns: City and weather forecast for March 3, 1998.

Table with 2 columns: City and weather forecast for March 3, 1998.

Table with 2 columns: City and weather forecast for March 3, 1998.

Table with 2 columns: City and weather forecast for March 3, 1998.

PRATIQUE

Un canon à neige révolutionnaire est expérimenté dans les Pyrénées

TARBES de notre correspondant
Depuis dix ans, la neige « de culture » est devenue un élément incontournable du développement des stations de ski pyrénéennes.

en circuit leurs appareillages et doivent en conséquence affronter des situations de pénurie qui perturbent sérieusement la fréquentation de leurs sites.

est chiffré à 1,5 million de francs pour une année. Son coût représente plusieurs millions de francs à l'achat.

avec les directeurs des stations haut-pyrénéennes, catalanes, andorranes et espagnoles, au fonctionnement de ce canon, expérimenté dans la petite station du Val-Louron (Hautes-Pyrénées).

DÉPÊCHES

Seniors. Un salon destiné aux « seniors », organisé par la revue Notre temps, a lieu lundi 2 mars à la Cité des sciences de la Villette à Paris, sur le thème « Le bonheur est dans l'action ».

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 98053 3615 LEMONDE, tapez SOS (2,23 F/min).

Grid for crossword puzzle with letters and numbers.

HORIZONTALEMENT
I. Travaille dans l'urgence. - II. Carnet de notes. - III. Saison migratoire. Conformes à la réalité. - IV. Revient en arrière. Un document pour ne pas dépasser les bornes. - V. La grogne de l'ancêtre. Utilisé sans douceur. - VI. Accent espagnol. Apparence que l'on se donne. - VII. Retour sur images. Voltaire à direction arrière. - VIII. Point dans l'eau. Possessif. Passe par-dessus tête. - IX. Démonstratif. Attend au bout

de balancier. - 7. Egalisai le terrain. L'ONU côté humanitaire. - 8. Amplifie le cri. Donne le juste milieu. Génie des contes persans. - 9. N'a pas retenu l'attention. Entre en lice. - 10. Particule. Peut être cavalière en sous-bois. - 11. Retrouvées après dispersion.

VERTICALEMENT
1. Caractère. - 2. Apogée. Emoi. - 3. Rade. Labial. - 4. Itte. Rebut. - 5. Chemises. TL. - 6. Alsace. Cap. - 7. Te. Prou. - 8. Drapeau. - 9. Rutilent. Al. - 10. As. Abêtisse. - 11. L'alcisation.

AFFAIRE DE LOGIQUE

Le pirate et l'aventurier
DANS une île déserte, un pirate enterre à quelques mètres de distance les deux sacs d'un trésor: le sac en jute contient 20 pièces d'or et 30 pièces d'argent. Le sac en cuir contient 20 pièces d'or et 20 pièces d'argent. Malheureusement pour lui, il finit sa vie au

Quelle est la probabilité qu'il s'agisse du sac en cuir ?
Elisabeth Busser et Gilles Cohen © POLE 1998
Solution dans Le Monde du 10 mars.

LES JEUX DANS « LE MONDE »

Dans cinq de ses numéros de la semaine Le Monde publie, en plus des mots croisés, un jeu. Le lundi, dans le journal daté mardi, un problème mathématique. Le mardi, dans le journal daté mercredi, une grille de scrabble. Le mercredi, dans le journal daté jeudi, une chronique de bridge. Le jeudi, dans le journal daté vendredi, une question sur l'art. Le samedi, dans le journal daté dimanche-lundi, les échecs.

L'AVENIR DES RÉGIONS HAUTE-NORMANDIE Cap sur l'océan A lire demain dans Le Monde



CULTURE

LE MONDE / MARDI 3 MARS 1998

PHOTOGRAPHIE Dans le New York des années 30 à 50, Vogue et Harper's Bazaar, les deux prestigieux magazines de mode, se sont livrés une concurrence féroce pour

reprendre la bataille de la beauté visuelle. LA MAISON EUROPÉENNE de la photographie, à Paris, ressuscite cette confrontation en accueillant deux expositions : la première

reprend, mais plus modestement et dans un accrochage décevant, la rétrospective que la Barbican Gallery de Londres a consacrée à Erwin Blumenfeld, auteur de centaines de

couvertures pour Vogue. ALEXEY BRODOVITCH, directeur artistique de Harper's Bazaar de 1934 à 1958, est célébré, lui, par quelques mises en pages. HENRI CARTIER-BRES-

SON exprime dans Le Monde sa fascination pour Brodovitch et évoque les années merveilleuses qu'il a connues lorsqu'il travaillait pour Harper's Bazaar.

La belle efficacité de « Vogue », la beauté géniale de « Harper's Bazaar »

Une exposition à la Maison européenne de la photographie permet de retrouver deux figures emblématiques de l'art visuel, Erwin Blumenfeld et Alexey Brodovitch, « cœurs » légendaires des magazines de mode américains

ALEXEY BRODOVITCH, LA PHOTOGRAPHIE MISE EN PAGE, ET ERWIN BLUMENFELD, LE CULTE DE LA BEAUTÉ. Maison européenne de la photographie, 5-7, rue de Fourcy, Paris 4<sup>e</sup>. M<sup>e</sup> Saint-Paul. Du mercredi au dimanche, de 11 heures à 20 heures. Tél. : 01-44-78-75-00. Jusqu'au 17 mai. Blumenfeld, le culte de la beauté, de William Ewing, éd. de La Martinière, 256 p., 235 photos, 395 F.

D'un côté, Vogue; de l'autre, Harper's Bazaar. Deux prestigieux magazines de mode qui se sont livrés, dans le New York des années 30 à 50, le plus sévère bras de fer commercial et visuel de l'histoire. Oubliions les affaires de gros sous, les coups bas, querelles et rancœurs - toujours d'actualité - et laissons défilier quelques couvertures et doubles pages qui ont bouleversé la presse illustrée au tournant de la guerre, regardons les signatures des photos, de Man Ray à Cartier-Bresson, de Blumenfeld à Brassai, de Munkacsy à Kertész, de Penn (Vogue) à Avedon (Harper's Bazaar). Et arrêtons-nous sur deux directeurs artistiques, deux « monstres sacrés » qui mettaient en pages et en musique des magazines qui furent bien plus que des journaux de mode.

Deux expositions à la Maison européenne de la photographie (MEP) donnent une idée de cette époque. La MEP a repris, dans une version plus petite, la rétrospective que la Barbican Art Gallery de Londres a consacrée au photographe d'origine allemande Erwin Blumenfeld (1897-1969), héritier de Vogue, pour qui il réalisa dans les années 40 des centaines de couvertures colorées, couchant, comme personne n'aurait osé, le blanc sur le blanc, le rouge sur l'orange, le violet sur le noir (Le Monde du 13-14 octobre 1996).

Cette palette de couleurs, notamment la couverture historique Œil de biche (1950) - un sourcil noir, un œil bleu, une bouche rouge et un grain de beauté noir isolés dans un blanc abstrait - doit beaucoup à la collaboration avec Alexander Liberman. Cet Améri-



La couverture de « Vogue » par Erwin Blumenfeld, en mars 1953, et celle de « Harper's Bazaar » par Richard Avedon, en février 1957.



La couverture de « Harper's Bazaar » par Richard Avedon, en février 1957.

calin d'origine russe, qui a étudié la peinture à Paris en 1924 dans l'atelier d'André Lhote - comme Cartier-Bresson -, a été directeur artistique du magazine Vu de Lucien Vogel dans les années 30, avant de rejoindre Vogue en 1943, dont il sera l'œil pendant plus de quarante ans.

La seconde exposition, réalisée à partir de quelques mises en pages, est un hommage à Alexey Brodovitch (1898-1971), directeur artistique de Harper's Bazaar de 1934 à 1958. Elle fait suite à l'exposition, bien plus imposante, que le photographe George Tourjan a présentée au Grand Palais en 1982, accompagnée d'un album. A la MEP, nous découvrons d'abord un travail de graphiste avec des images - signées Man Ray ou Avedon - qui se plient - dans une grille de lignes, jeux géométriques, courbes, découpages de couleurs - autour d'un sujet de mode; ensuite, dans une maquette assagie, des célébrités inattendues comme Eugene Smith avec la guerre du Pacifique, Cartier-Bresson et les putains du Mexique, Brassai et ses graffiti, Kertész et son Paris poétique, Bill Brandt et ses paysages anglais, Lisette Model et des jambes au galop, dialoguent avec

des textes et du blanc. Et du vide. Entre les deux magazines, qui l'emporte? Sur le plan des ventes, Vogue a toujours eu la suprématie. Pour la créativité, c'est une autre histoire. Cartier-Bresson, comme bien d'autres, vote Brodovitch (lire ci-dessous). William Ewing aussi, commissaire de l'exposition Blumenfeld: « Brodovitch était le vrai génie. Son graphisme ne date pas alors qu'il y a des faiblesses manifestes dans les mises en pages de Liberman. Mais il a travaillé pour une élitte alors que Vogue était une institution qui devait d'abord montrer des vêtements. »

Liberman disait vouloir promouvoir le photojournalisme pour casser l'élégance. Mais il a dû reculer dans une tradition picturale - voir Penn - alors que Brodovitch était fasciné par le document brut - voir Avedon -, quitte à le recadrer de façon « barbare », le colorier, l'inverser, le pencher. Harper's Bazaar était plus expérimental, publiait des essais de Flannery O'Connor, Carson McCullers, Dylan Thomas, Evelyn Waugh, Truman Capote, et développait des numéros quasiment sans un article de mode. Bref, tout était réuni pour que Brodovitch puisse étaler son génie.

Même Irving Penn, dont la signature est associée à Vogue, a dit: « Tous les photographes, qu'ils en soient conscients ou non, sont des élèves de Brodovitch. » Il faisait sans doute référence à l'enseignement que l'exposition de 1982 mettait en valeur. Penn fut l'élève de Brodovitch comme le furent Hiro, Diane Arbus, Eve Arnold, Lilian Bassman, Louis Faurer, Hans Namuth, Tony Ray-Jones, Jerry Schatzberg, et des milliers de photographes et directeurs artistiques

passés par son « laboratoire de design ». Qui était Brodovitch? « Un personnage de légende », répond l'historienne d'art Nathalie Cattaruzza, qui prépare un livre sur le directeur artistique. Elle ajoute: « Un Russe de Paris, et c'est pour cela que Carmel Snow, la directrice de la rédaction de Harper's Bazaar, l'a embauché. » Un exilé, un homme au destin tragique, rappelle ses proches. Né à Saint-Petersbourg dans une famille aisée, s'engage en 1914 dans l'armée du tsar, de-

Accrochages décevants à la Maison européenne

L'exposition Blumenfeld est décevante par rapport à sa présentation à Londres, tant elle est morcelée dans trop de salles. Le visiteur perd le sens et le propos, le rythme est hésitant, les grandes images sont peu mises en valeur. Les autoportraits sont relégués au sous-sol et les vingt-quatre couvertures de Vogue, regroupées sur un seul mur à Londres - clou de l'exposition - sont éclatées à Paris. L'exposition Brodovitch, imaginée par Gabriel Baurat, a le mérite de montrer des exemplaires originaux de Harper's Bazaar (couvertures et doubles pages), de leur associer parfois la photographie originale pour apprécier le recadrage effectué à la mise en page, mais aussi des projets de maquettes et livres sous vitrine.

Une vidéo précieuse permet de découvrir, page après page, deux livres historiques: Ballet (1945), photos et mise en page de Brodovitch) et Observations (photos d'Avedon, texte de Truman Capote, mise en page de Brodovitch). C'est bien, mais cette figure méritait mieux qu'une petite salle, et son œuvre - évolution, variété, principes - reste à explorer.

vient lieutenant de hussards et rejoint l'armée blanche, en 1917, pour se battre contre les bolchéviques. Il est grièvement blessé et doit quitter son pays, avant de devenir célèbre, à Paris puis à New York.

Brodovitch est adulé dans le milieu des photographes, du design graphique et de la mode, mais l'étude de son œuvre - presse, publicité, livres, enseignement, peinture - reste à faire, même si la quasi-totalité de ses documents originaux et les négatifs de son livre Ballet ont disparu lors d'un incendie. Comment fonctionnait le tandem qu'il formait avec la tonitruante Carmel Snow (rédactrice en chef et donc supérieure hiérarchique)? Quelles étaient les influences de Brodovitch et comment ses conceptions ont-elles évolué?

MONTAGE D'INFORMATIONS

Selon Nathalie Cattaruzza, « Brodovitch a fait la synthèse des influences artistiques de l'époque: du constructivisme jusqu'à la peinture de Fernand Léger. Il voit tout mais n'appartient à aucun groupe, ce qui lui permet de "piquer" de réaliser des mises en pages géométriques et d'autres arts déco. » Elle cite « une première période très graphique, et une seconde plus dépourvue, où la photographie prend le pas, tout en dialoguant avec le blanc. » Brodovitch travaillait aussi son magazine comme un montage de séquences d'informations - il parlait de « bonne photo journalistique » - devenant créatif par leurs rapprochements. Il jouait aussi avec l'échelle et le contraste (très gros plan, plan lointain), la taille des images (noyées dans le blanc, occupant toute la page), leur contenu (subtil ou agressif).

Dans la mutation de Brodovitch en faveur de l'image, son livre Ballet (1945) est un élément charnière. Et déterminant dans l'histoire de la photographie pour son énergie, son mouvement, sa façon de faire éclater les formes figées de l'avant-guerre. Il s'agit de danseurs de ballets russes, mais fous, et nous ne savons plus sur quelle scène le lecteur se trouve, celle du théâtre ou de la vie. Ce livre est aussi une réponse au point de vue qu'il jugeait misérable selon lequel cette vie serait coupée en deux, entre pureté de l'art et perversion mercantile de la photographie de mode.

M. G.

\* La revue mensuelle Etapes graphiques publie, le 5 mars, un numéro consacré aux directeurs artistiques de la presse magazine, et notamment à Alexey Brodovitch (70 F).

Advertisement for Michel Petrucciani concert at Olympia on March 23. Includes artist photo and event details.

Henri Cartier-Bresson raconte ses « années Bazaar »

« JE N'AI jamais été l'élève de Brodovitch, à la différence de tant de photographes, mais je l'admirais énormément. On se voyait peu. Lui restait au bureau et moi, je courais le monde. Dans la concurrence entre Vogue et Harper's Bazaar, le grand bonhomme, c'est Brodovitch. Quand je rapportais un sujet, il refusait que je laisse deux ou trois versions d'une image; je devais arrêter mon choix. Je lui donnais la marchandise et il travaillait. Il avait une telle sûreté d'œil que je le laissais recadrer mes photos pour les adapter aux besoins du magazine. En revanche, pour mes livres et expositions, je refuse tout recadrage de mes images. » Brodovitch était un vrai Slave - il pouvait être aussi très triste. On ne peut comprendre le personnage si on ne sait pas qu'il était imprégné du goût européen des années 20-30 adapté à un magazine américain. Il m'invitait à faire du cheval dans sa ferme de Virginie, mais comme j'avais mon Leica autour du cou, je n'arrivais pas à

mettre le cheval au galop car l'appareil me tapait dans le menton... Carmel Snow, la rédactrice en chef de Harper's Bazaar, était aussi une personnalité extraordinaire. Je l'ai entendue dire à Balenciaga: « Vous n'entendez rien aux femmes. » En 1934, j'étais à New York, où je ne faisais plus de photos depuis un an. J'habitais Harlem, j'avais rencontré Walker Evans et Helen Levitt. Carmel Snow me dit: « Cartier my dear, vous photographiez très bien les poubelles. J'en ai un peu assez de ces photographes de mode, allez à Paris faire la couture. » A Paris, j'ai rencontré trois filles superbes dans un studio - je me demandais surtout avec laquelle des trois j'avais envie de boire un verre -, j'ai déroulé par terre des rouleaux de papier, les filles se sont allongées dessus et j'ai pris des photos. Je les ai envoyées à Harper's Bazaar et Carmel Snow me les a retournées avec ce mot: « Cartier my dear, vous n'êtes pas à votre meilleur. » Mon expérience de la mode

fut un fiasco, mais, le lendemain de sa lecture, Carmel Snow est arrivée à Paris avec un appareil Rollei-flex pour Brassai et un autre pour moi. Elle voulait qu'on lui rapporte « des photos vivantes ». Harper's Bazaar était beaucoup plus qu'un magazine de mode. Carmel Snow a découvert Carson McCullers, Truman Capote... Elle ne savait rien mais devina tout. Un jour, elle me dit: « Je voudrais une photo de couverture de ce monsieur qui a des joues comme des escalopes, dont le nom finit en "i", et dont vous êtes l'ami. C'était Giacometti. » Et puis je suis allé à La Nouvelle-Orléans avec mon ami Capote, je réalisais des portraits... » La concurrence était sévère entre Vogue et Harper's Bazaar. Quand Carmel Snow a quitté son poste, elle m'a dit: « Allez, allez, vous êtes libre maintenant, vous pouvez voir Liberman à Vogue. » C'est vraiment une période que j'ai adorée. »

Propos recueillis par Michel Guerrin

Advertisement for Cary Grant film selection at Cinéfil from March 1st to 31st. Features a photo of Cary Grant and text about 'L'irrésistible séduction'.







Handwritten note in a box: "L'ADORA..."

FILMS DE LA SOIRÉE

- 19.30 L'Adorable Voisine... 20.45 Série noire... 21.00 L'Affaire des poisons... 23.45 Histoire de garçons...

GUIDE TÉLÉVISION

- 1.00 Public. Spéciale élections régionales... 17.00 Les Moines marathoniens... 18.00 Africa... 19.15 Danse avec le diable... 20.00 Reportage...

NOTRE CHOIX

20.45 Arte Série noire Un vendeur au porte-à-porte, minable et malchanceux...

PROGRAMMES

TÉLÉVISION

- 19.00 Le Bigall... 20.00 Journal, Météo... 22.45 Khorram... 22.45 Les Filles... 0.20 Court-circuit...

FILMS DU JOUR

- 14.15 Une femme un jour... 17.30 L'Œuvre et la Sécurité du monde... 18.05 La Rumeur... 18.35 The Stranger... 18.50 Le Mirage...

GUIDE TÉLÉVISION

- 22.47 Spécial élections régionales et cantonales... 11.00 Droit d'auteurs... 13.35 Parole d'Expert... 15.10 Le Grand Futuro... 16.00 Questions d'histoire...

NOTRE CHOIX

20.45 Arte La Vie en face Rudes journées à la Cramif

QUAND LA SEPT a demandé à Jean-Louis Comolli un documentaire sur le travail de bureau...

PROGRAMMES

TÉLÉVISION

- 13.45 Les Feux de l'Amour... 14.40 L'Émission... 15.35 C'est l'été... 16.30 Smoot Beach... 17.25 Sydney Police...

SIGNIFICATION DES SYMBOLES: Signifié dans 'Le Monde'... LES CODES DU CSA: O Accord parental souhaitable...

LA CINQUIÈME ARTE

- 13.15 Le Journal de la santé... 13.30 100 questions... 14.00 Villès du monde... 14.25 La Cinquième rencontre...

M 6

- 13.35 La Vie, malgré tout... 14.15 Code 003... 15.10 Boulevard des clips... 17.30 E = M 6...

RADIO

FRANCE-CULTURE

- 19.45 Les Enjeux Internationaux... 20.00 Les Chemins de la musique... 20.30 Agora... 21.00 Prose studio...

FRANCE-MUSIQUE

- 19.35 Prélude... 20.00 Concert... 22.30 Musique plurielle... 23.07 Le Dialogue des musées...

RADIO-CLASSIQUE

- 19.30 Classique affaires-soir... 20.00 Les Soirées de Radio-Classique... 22.50 Les Soirées... 23.07 Bohuslav Martinu...



## Concours

par Pierre Georges

QU'EST-CE QUE le Salon de l'agriculture, hormis, bien sûr, cette procession rituelle qui en fait le dernier salon politique où l'on cause ? Eh bien d'abord un concours, un immense concours, la distribution des prix. Pour tout agriculteur, éleveur, viticulteur, arboriculteur, une médaille au concours agricole est une manière d'aboutissement, le couronnement d'une carrière.

On croit trop que les participants au grand cérémonial de la Porte de Versailles viennent organiser, à l'intention des foules urbaines, une aimable et exemplaire reconstitution de la vie rurale. Ou recruter, selon le cliché d'usage, la plus grande ferme de France. Ou choisir la machine la plus performante pour l'agriculture la plus en pointe. Ou passer des marchés à l'exportation avec les clients les plus divers. Ou organiser des dégustations, des démonstrations, des expositions pour l'homme des villes et ses inutiles petits enfants qui croiraient que la dinde naît pannée, le vin tiré et le lait empaqueté.

Tout cela est vrai. Mais au-delà, il y a les concours agricoles, il y a leurs César à eux. Peut-être pas retransmis en direct sur les chaînes de télévision. Peut-être pas entourés de tout ce cérémonial d'auto-congratulation en habit de soirée, ou suivis d'un banquet entre initiés au Fouquet's. Mais des César bien réels et qui font non seulement la fierté des lauréats, mais aussi leur réputation et leur relative fortune.

Dépassons le folklore, les senteurs et merveilles du terroir, l'inévitable description d'un président de la République, venu, en terres d'avance conquises, sermer des mains humaines et flatter des croupes animales, le Salon de l'agriculture reste un méga-

concours. Avec ses stars : César de la meilleure huile d'olive ; César de la meilleure découpe de poulet ; César du plus aimable Côte-du-Rhône ; César du miel le plus exquis, du beurre le plus délicat, des races les plus performantes, des reproducteurs les plus cotés, des animaux les plus lait, les plus viande, etc. Une avalanche de prix donc. Et une manière de concours général national assez loin du descriptif vaguement condescendant d'une survivance verte, façon comices agricoles ou Jurassic-étape.

En tous cas quelque chose de moins convenu, et d'un peu moins lassant que cette interminable et un rien narcissique Cérémonie des César où le cinéma est venu voir et complimenter, en son miroir, le cinéma français. Là, c'est devenu un rite annuel, un passage obligé. Avec fausses divines surprises, propos définitifs sur le méchant cinéma américain, par ailleurs largement Césarisé d'honneur, et défilé des lauréats qui s'y attendaient si peu qu'ils n'avaient rien préparé. Ou presque.

Cette cérémonie, ou, devrait-on dire, ce cérémonial obéit à des lois très simples, celles d'un show télévisé soigneusement réglé, habit de soirée et humour de rigueur, directement calqué sur l'oncle américain Oscar. Rien de très surprenant donc, ni d'excessivement excitant. Fort heureusement, sur le tard, il y eut quelque chose pour venir déranger ce bel et lisse ordonnancement et venir, enfin, mettre de l'émotion dans ce script trop corseté. Ariane Ascaride, meilleure actrice pour avoir été la meilleure des Jeanette, sut dire sa joie et sa reconnaissance en de bien jolis mots qui n'étaient pas de convention.

## Le Michelin 1998 reconnaît les « chefs consultants » et consacre le cuisinier Alain Ducasse

Le guide rouge porte à vingt et un le nombre des restaurants titulaires des célèbres trois étoiles

LE GUIDE MICHELIN 1998, en vente dès le 2 mars en librairie (150 francs) consacre un nouveau trois-étoiles en province et restitue à deux chefs de cuisine prestigieux - Alain Ducasse et Pierre Gagnaire - la troisième étoile dont il les avait passagèrement privés. Le livre rouge porte ainsi à 21 (contre 18) le nombre des restaurants situés dans cette catégorie (6 à Paris, 15 en province). Parmi les deux-étoiles, on relève 4 créations et autant de suppressions. Dans celle des une-étoile, 31 nouveaux venus et 47 sortants.

Un palmarès d'année courante somme toute, marqué par un souci d'ouverture au sommet, n'était le bouleversement que constitue la restitution à Alain Ducasse, déjà triplement étoilé à Paris en 1997, de l'étoile confisquée l'an passé au Louis-XV à Monte-Carlo. Il devient ainsi le premier chef cuisinier à capitaliser sur son nom les six « macarons » des deux établissements qu'il dirige. A Pierre Gagnaire, cuisinier avant-gardiste installé à Paris après ses débâcles stépha-

nois, est rendue la distinction conquise à Saint-Etienne.

La seule nouvelle consécration, méritée au demeurant, est celle des frères Potvel (Le Jardin des sens) à Montpellier dont le risotto crémeux aux fruits secs et poêlé de ris d'agneau et quenue de homard, jus de volaille au cerfeuil, a su séduire les inspecteurs de l'avenue de Breteuil. Une incursion courageuse en Languedoc, terra incognita gastronomique, entre Provence et Catalogne.

## BONNES SURPRISES

Million à Albertville (Savoie), Robin à Bracieux (Loir-et-Cher), l'Auberge du Père Bise à Talloires (Haute-Savoie) ainsi que Drouant à Paris - ce qui peut paraître sévère - font les frais d'un simple toilettage de la catégorie des deux-étoiles, au profit des excellents chefs que sont Christian Le Squer (restaurant Opéra, Paris 9<sup>e</sup>) et Benoît Guichard (Jamin, 16<sup>e</sup>) à Paris et de deux tables en province : l'Arnsbourg à Baerenthal (Moselle) et Meurin à Bé-

thune (Pas-de-Calais). La promotion des une-étoile réserve aussi de bonnes surprises : le Manoir du lys à Bagnoles-de-l'Orne (Orne), le Clos du chanotne à Saint-Malo (Île-et-Vilaine) et, à Paris, le Violon d'Ingres (7<sup>e</sup>), Il Cortile (1<sup>er</sup>) et Marius et Jeanette (8<sup>e</sup>).

Réputé autrefois pour la lenteur et la prudence de ses jugements, le Michelin paraît aujourd'hui anticiper l'événement. A Alain Ducasse, qui revendiquait dans nos colonnes (Le Monde du 25 décembre 1997) de pouvoir simplement « signer » une prestation culinaire, il donne un blanc-seing en privilégiant les valeurs du métier sur celles de la profession. Il était temps ! Le métier, il est vrai, implique la création, tandis que la profession n'exige que le respect d'un code. La mondialisation guette aussi le monde de la cuisine. On a tenté d'en minimiser la portée à une querelle d'école entre partisans du terroir et tenants des épices. Débat stérile lorsque l'audacieux Britannique Terence Conran

s'apprête à ouvrir un restaurant à Paris et que, partout dans le monde, l'influence de la cuisine française est en recul.

Le guide rouge reconnaît ainsi le statut de « chef consultant », comparable à celui de designer ou de couturier en vogue. Verra-t-on bientôt Alain Ducasse à New York, comme Escoffier qui, non content de diriger le Louis-XV à Monte-Carlo, le Ritz à Paris et le Savoy à Londres, réglait les brigades des restaurants de la Canadian Pacific ?

Les utilisateurs du Michelin - un peu moins nombreux, dit-on, en 1997 - devront donc s'adapter aux nouvelles règles d'une cohabitation électorale, plurielle, sans restriction au cumul des fonctions, qui met sur un pied d'égalité Taillevent, Gagnaire, Bocuse et - à double titre - Ducasse. Le Michelin casse le mythe du « chef-dernière-son piano » et tente un délicat aggiornamento fin de siècle pour s'ouvrir à la modernité.

Jean-Claude Ribaut

## L'ex-garde du corps de Lady Diana retrouve partiellement la mémoire

LA MERCEDES à bord de laquelle la princesse de Galles a trouvé la mort en août 1997 à Paris aurait été suivie par « deux voitures et une moto », dont un véhicule « avec un coffre blanc », peu avant l'accident fatal, selon l'ancien garde du corps Trevor Rees-Jones, seul survivant de la collision. Ce dernier commence à se remémorer de nouveaux détails de l'accident. « Je peux me souvenir que nous étions suivis », affirme M. Rees-Jones dans un entretien publié lundi 2 mars par le quotidien The Mirror. Par ailleurs, le testament de lady Diana devrait être rendu public, lundi 2 mars. Tout citoyen britannique pourra se procurer une copie du texte rédigé en 1996, au moment du divorce de Diana et du prince Charles, pour la somme de 7,50 francs. Les principaux bénéficiaires de cet héritage de 21 millions de livres (environ francs) sont les deux fils de la princesse, William, quinze ans, et Harry, treize ans.

## DÉPÊCHES

■ PROCÈS PAPON : Jean-Marie Le Pen, venu à Nantes, dimanche 1<sup>er</sup> mars, soutenir son gendre, Samuel Maréchal, qui conduit la campagne des régionales pour le FN dans les Pays de Loire, a une nouvelle fois critiqué le procès Papon. « M. Papon n'est pas de notre paroisse, il a été trésorier du RPR (...), a lancé le président du Front national, mais le spectacle de ce vieux monsieur livré à un lynchage médiatique et judiciaire me soulève le cœur. »

■ PLANS SOCIAUX : plus de 2 500 personnes ont manifesté, samedi 28 février à Nîmes, pour protester contre une menace de plans sociaux touchant 2 300 emplois dans cinq grandes entreprises du Gard : Penlier (groupe Nestlé), la Verrière du Languedoc, Well (textile), Alcatel et Alsthom.

■ FAITS DIVERS : après la publication, dans son carnet nécrologique, d'un encart en catalan sur Bernard Bonnet, ancien préfet des Pyrénées-Orientales et nouveau préfet de Corse, L'Indépendant de Perpignan a décidé de porter plainte. « Nous avons la joie d'annoncer à la communauté catalane que Bernard Bonnet, intendant général, nous a quittés pour d'autres horizons, en espérant qu'il y trouvera le repos éternel », indique l'encart inséré dans l'édition catalane en date du dimanche 1<sup>er</sup> mars. Estimant avoir été « abusé », la direction de L'Indépendant a publié ses excuses à la une de son édition de lundi.

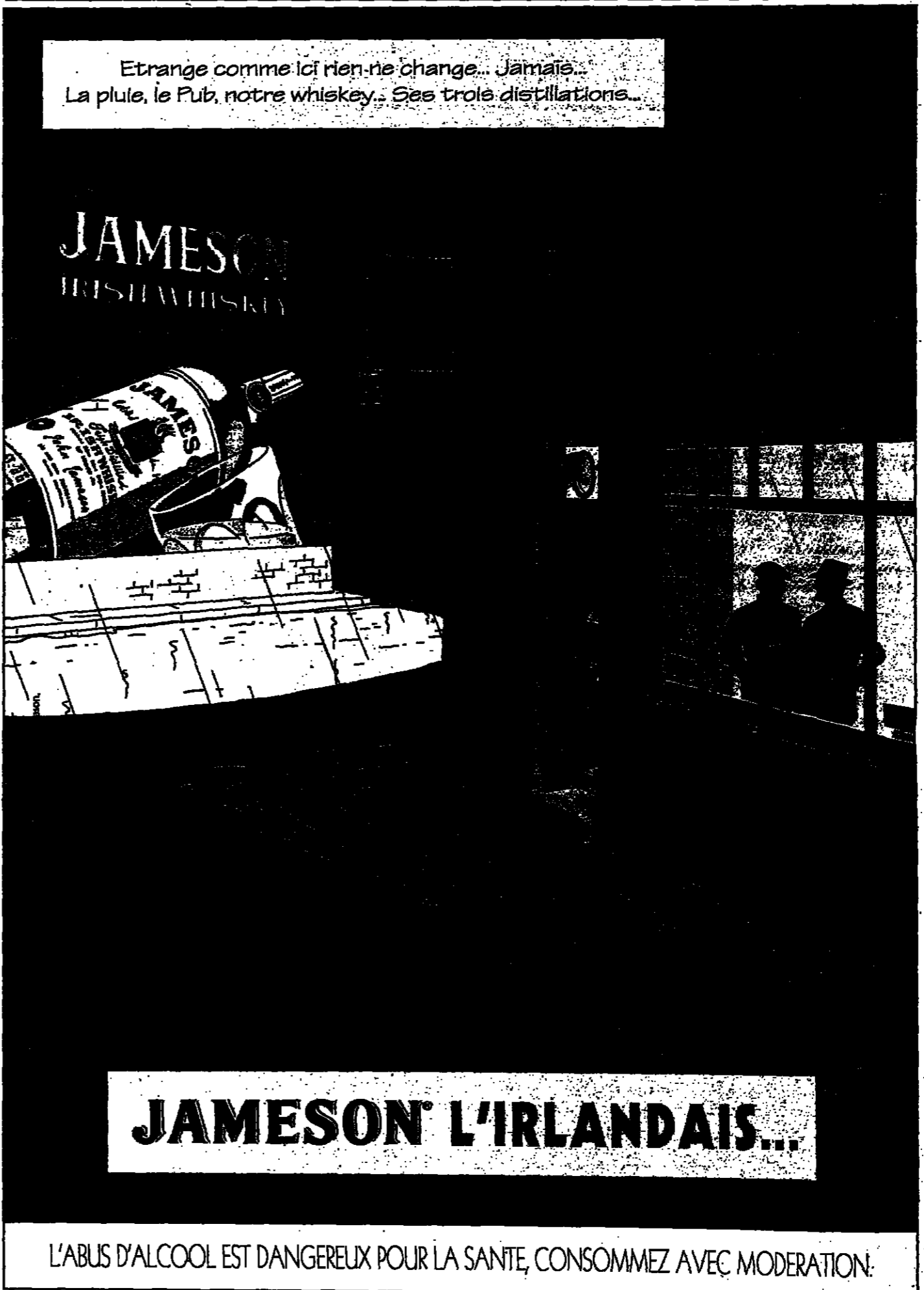
■ BOULANGERS : les artisans-boulangers ont appelé à une journée nationale de revendication, lundi 2 mars. Ceux-ci entendent protester contre l'annulation par le conseil d'Etat, en décembre dernier, de l'arrêté Raffarin, qui visait à limiter l'usage de l'appellation « boulanger » aux seuls artisans fabriquant leur pain, afin de les différencier des boulangeries industrielles.

## L'hommage à Mgr Balland

A L'ANNONCE de la mort du cardinal Jean Balland, archevêque de Lyon (lire page 11), le président de la République a rendu hommage au « serviteur dévoué » et Lionel Jospin au « défenseur intraitable des droits de la personne humaine contre les risques d'exclusion ». De son côté, Raymond Barre, maire de Lyon, a déclaré que Mgr Balland s'était attiré « le respect et la confiance des Lyonnais, qui appréciaient sa profonde spiritualité, sa finesse et sa distinction ». Mgr Billé, président de la conférence des évêques, a pour sa part loué « la discrétion, la rigueur et la clarté » de Mgr Balland et le rabbin de Lyon, Richard Wertenschlag, « la sagesse d'un homme qui a démontré une grande autorité morale et stimulé le dialogue avec les religions monothéistes ».

Titre du Monde daté dimanche 1<sup>er</sup> - lundi 2 mars : 575 826 exemplaires

Etrange comme ici rien ne change... Jamais.  
La pluie, le Pub, notre whiskey... Ses trois distillations...



JAMESON  
IRISH WHISKY

JAMESON L'IRLANDAIS...

L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTE, CONSOMMEZ AVEC MODERATION.

السنة ١٤١٩ هـ



الشرق الأوسط

# Le Monde

## ECONOMIE

### ENJEUX ET STRATÉGIES

MARDI 3 MARS 1998

**CONJONCTURE**  
Les bailleurs de fonds de l'Ouganda dénoncent la corruption locale page IV

**IDÉES**  
Emplois de services américains et français : une comparaison erronée page V

**VERS LA MONNAIE UNIQUE**  
L'impact de l'euro sur la compétitivité page VI

**ANNONCES**  
**IMMOBILIÈRES**  
pages VII et VIII

# Les rescapés de la crise asiatique

DOSSIER

▼ Hongkong, Taiwan, Singapour  
Les trois « dragons » de la sphère chinoise ont mieux résisté que la Corée et les « tigres »

Dans le calendrier chinois, 1998 est l'année du tigre. « Du tigre de papier », est-on tenté de dire en contemplant le bilan du cyclone monétaire et financier qui, en l'espace de six mois, a ravagé les pays émergents de l'Est asiatique. Cette crise a entraîné un effondrement de 30 % à 50 % des devises et des indices boursiers des « tigres » les plus durement touchés, et elle risque de se transformer en véritable krach international si, par malheur, elle venait à contaminer le Japon, déjà englouti dans ses propres problèmes.

Le rétablissement observé ces dernières semaines sur les places financières locales, à l'exception de Djakarta, ne doit pas faire illusion. Les plans de sauvetage mis en place par le FMI en Thaïlande, en Indonésie, en Malaisie, aux Philippines et même en Corée du Sud comportent des mesures drastique qui déboucheront sur une phase d'ajustement, plus ou moins longue, mais qui ne peuvent qu'entraîner une dégradation supplémentaire du système bancaire thaïlandais, l'annulation forcée de projets industriels ou immobiliers pharaoniques en Malaisie et en Indonésie, tout en entraînant des millions de chômeurs. Des tensions sociales graves sont à prévoir, et c'est sans doute en Indonésie, où le président Suharto s'obstine à résister aux injonctions du FMI, que la situation est la plus explosive.

Les difficultés de l'Asie sont réelles. Mais sa capacité de rebond n'est pas nulle. En trente ans, les « dragons » de la région se sont hissés au rang de puissances industrielles et financières. En moitié moins de temps, les « tigres » ont fait à faire autant. Et, à défaut de « miracle asiatique », c'est peut-être « la voie chinoise » qui sera leur planche de salut.

L'autre côté, dans le camp des rescapés de la crise figure « la bande des trois dragons » (Hongkong, Taiwan et Singapour). Trois pays riches et bien structurés qui, certes, ont subi des moments mais qui continuent à faire preuve de stabilité.

Tous trois appartiennent à la première génération, celle des nouveaux pays industrialisés (dans laquelle figurait aussi la Corée du Sud). « Ils ont su se constituer en plate-forme économique et financière plutôt qu'industrielle », explique Jacques Gravier, directeur de l'HEC-Eurasia Institute, spécialiste de la région. « De plus, ils se sont dotés, dès le départ, d'un système politico-économique solide, notamment sur le plan juridique », ajoute-t-il.

Mais là n'est pas la seule raison de leur capacité à résister aux vents contraires. Ces trois pays appartiennent tous à la sphère chinoise. En dépit de rivalités politiques, Taiwan, Singapour et Hongkong (retouré à Pékin en juillet 1997) ont toujours entretenu d'étroites relations commerciales et d'investissement avec la Chine populaire, laquelle, dans cette crise, a fonctionné comme une véritable digue face au raz de marée venu d'ailleurs. Cela grâce à... son manque d'ouverture sur l'extérieur.

Le marché chinois des capitaux n'est pas déréglé, le yuan n'est pas totalement convertible, les banques étrangères ne sont pas autorisées à opérer en monnaie locale, et les investisseurs étrangers ne peuvent intervenir en Bourse sur certains types d'actions. La crise asiatique n'est pas une crise chinoise. C'est peut-être là l'espoir d'un moindre mal.

**Serge Marti**

- Hongkong traverse la crise en ajustant son économie p. II
- Taiwan à l'écart de la tourmente régionale p. III
- Singapour s'efforce d'atténuer les effets de la crise p. III
- Comment des monnaies liées au dollar peuvent perdre au change p. VI

## CHRONIQUE

par Erik Izraelewicz

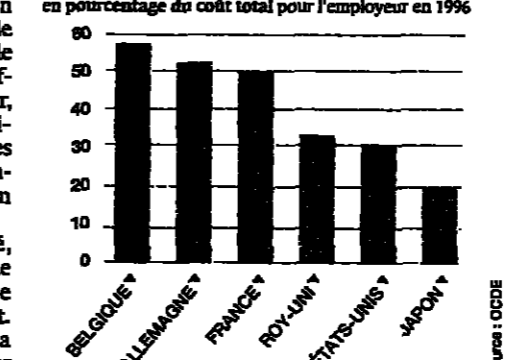
### L'emploi surchargé

Pour lutter contre le chômage, faut-il mieux réduire la durée du temps de travail ou baisser les charges sociales ? On croyait enterré à jamais le vieux débat manichéen, celui qui oppose schématiquement la gauche à la droite, les « dirigistes » aux « libéraux », les salariés aux patrons. On pourrait pourtant rapidement voir la polémique renaitre. Les frontières entre les deux camps ne sont pas aussi étanches qu'il y paraît. La charge pesante sur le travail peu qualifié a d'ores et déjà rebondi autour de Lionel Jospin. Les travaux du conseil d'analyse économique, ce groupe d'experts chargés d'éclairer le premier ministre, comme ceux de la Fondation Saint-Simon ont perturbé, à gauche, quelques certitudes politiques. Le coût du travail est certes en France dans la moyenne européenne. Mais les charges qui pèsent sur lui - le « coin socio-fiscal » (la différence entre le coût total payé par l'employeur et le salaire net perçu par le salarié auquel s'ajoutent les transferts sociaux) notamment - y sont lourdes. La dernière étude de l'OCDE place la France en 1996 à un rang peu enviable, au septième avant le plus mauvais, la Belgique. Les charges constituent surtout un handicap pour le travail le moins qualifié.

L'analyse de Thomas Piketty sur « les créations d'emplois en France et aux Etats-Unis » a, à cet égard, particulièrement frappé les esprits. Ce jeune économiste y montrait que, si la France comptait le même nombre d'emplois par habitant que les Etats-Unis dans le commerce et l'hôtellerie, elle aurait 2,8 millions d'emplois supplémentaires.

A l'instar de bien des économistes proches de la gauche, M. Piketty suggère d'« abaisser massivement les prélèvements pesant sur le travail peu qualifié ». Pour avoir plaidé pendant longtemps dans ce sens, Martine Aubry doit sans doute être convaincue qu'il y a là une direction à suivre. Pour l'instant, dominique Strauss-Kahn est plus disert. Dans un entretien accordé au magazine *Capital* (mars 1998), il donne « raison à ceux qui nous disent qu'il faut abaisser le coût du travail non qualifié en France » et reconnaît que « l'effort d'abaissement des charges qui a été entrepris doit être maintenu ». Il demande néanmoins aux avocats de réductions supplémentaires « comment ils comptent les financer ».

Ce débat sera-t-il engagé ? La baisse des charges, même sur les seuls salaires les plus bas, reste encore, et en dépit de ce qui se passe dans les autres pays européens, un sujet qui trace une ligne de démarcation entre la droite et la gauche. Depuis qu'il est à Matignon, Lionel Jospin a déjà réussi à faire disparaître bien des frontières - sur l'Europe, sur les privatisations, etc. Pourquoi ne parviendrait-il pas à supprimer celle-ci ?



Prélèvements sur le salaire ouvrier moyen (cotibataire sans enfant) nets des prestations sociales

**FICHE PRATIQUE du 03.03.1998**  
Cette fiche hebdomadaire est rédigée par les spécialistes du mensuel immobilier *IMMONOUEUR*.

■ **Financement : prêt libre ou prêt aidé ?**  
Vous empruntez pour financer votre achat immobilier. Si vous pouvez évidemment souscrire un crédit classique, vous avez peut-être droit à un prêt aidé. Explications.

**Le prêt libre ou prêt aidé ?** La question vaut d'être posée, dans la mesure où la seconde formule vous permet d'obtenir des financements avantageux. Mais attention : pour en bénéficier, vous devez satisfaire à certaines conditions de ressources. Ces prêts aidés ont en effet pour objectif de favoriser l'accès à la propriété des ménages modestes. A l'inverse, les crédits du secteur libre sont comme leur nom l'indique ouverts à tous.

■ **Les prêts aidés**  
Le prêt à taux zéro est une aide de l'Etat consentie sous forme d'avance remboursable sans intérêt. Elle est destinée à financer l'acquisition de votre résidence principale. Pour y prétendre, votre revenu imposable ne doit pas dépasser certaines limites déterminées en fonction de votre situation familiale et géographique. En outre, vous ne devez pas avoir été propriétaire de votre résidence principale au cours des deux années précédant l'offre de prêt. Le montant ne peut dépasser 20 % du prix d'acquisition. Conséquence : le prêt à taux zéro doit nécessaire-

ment se cumuler avec d'autres crédits à l'exclusion du prêt conventionné. Par ailleurs, l'emprunteur lié au prêt à taux zéro ne doit pas être supérieur à 50 % des autres prêts immobiliers dont la durée de remboursement est supérieure à deux ans. Par ailleurs, plus le revenu de l'emprunteur est modeste, plus le remboursement sera long.

Le prêt conventionné (PC) est consenti soit par le Crédit foncier de France, soit par des établissements financiers ayant signé une convention avec cette banque. La formule vous ouvre droit à l'Aide personnalisée au logement (APL) qui vient en déduction des charges de remboursement. Le PC est destiné à financer l'achat de votre résidence principale. Son montant peut atteindre 90 % du prix d'acquisition. Pour en bénéficier, le logement doit répondre à des normes minimales de surface et ne doit pas excéder des prix plafonds au mètre carré. Son taux maximal varie entre 7,90 % et 8,35 % selon la durée du prêt (10 à 25 ans). En pratique, les taux des PC sont similaires à ceux du secteur libre. Autre intérêt : le PC ouvre droit à l'Aide personnalisée au logement.

**IMMONOUEUR**  
Plus de 300 pages de conseils et d'adresses

**INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA**  
Membre et/ou accréditée de ACBSP - ECBE - IACBE - WAUC

**FLORIDE & NEW YORK**

**MBA** Master of Business Administration in International Management

- Programme intensif de 12 mois.
- Pour diplômés de l'enseignement supérieur, avec expérience professionnelle ou stages validés.

**ieMBA** International Executive Master of Business Administration

- Compatible avec vos activités professionnelles
- 520 heures de formation intensive :
  - 10 séminaires mensuels à PARIS
  - Juillet et août aux USA

**IUA, School of Management**  
148, rue de Grenelle, 75007 Paris  
Tél. : 01-45-51-09-09 - Fax : 01-45-51-09-08

**International School of Management USA** **IUA**  
Internet: http://www.iua.edu













NEUF ET RÉSIDENTIEL

PARIS

17<sup>e</sup> arrondissement

**"Montmartre-Joinville"**  
158, rue Montmartre  
46, rue des Archives PARIS 2<sup>e</sup>

Réalisation  
RIVP  
Tel. 01 40 51 27 54  
ou directeurs :  
1, place Saint-Thomas d'Aquin,  
75241 Paris Cedex 07

4 l'angle de la rue Montmartre et de la rue des Jeûneurs (ancien Bourse), la RIVP reconstruit un bel ensemble de bâtiments construits du 17<sup>e</sup> au 19<sup>e</sup> siècle. Logement de caractère, sur rue et sur belles cours pavées, disponibles du studio au 4 pièces.  
Frais de notaire réduits et possibilité de réductions d'impôts en cas d'un emménagement local (aménagement PERISSOL).

Livraison prévue : début 1999.  
Bureaux de vente au 158, rue Montmartre (mardi et mercredi de 10h à 19h, samedi de 10h à 15h). Remplacements et réservations :  
RIVP 01 40 51 27 54 ou 01 40 51 27 28

RMP

18<sup>e</sup> arrondissement

**Le Clos St Elisabeth**  
3, rue Saint-Elisabeth  
75003 Paris

Réalisation  
TRANSIMMOBILIERES  
COMMERCIALISATION  
TRANSIMMOBILIERES  
CONSEIL  
Tel. 01 47 03 40 63

Au centre de Paris  
Dans un quartier commerçant, bien desservi en transport en commun. Un immeuble neuf de 6 étages respectant les façades pierre de taille de la rue. Appartements traversant sur rue et jardin.  
11 appartements, studio, 2/3 pièces et 4/5 pièces.  
A partir de 20 000 F le m<sup>2</sup>  
Parking : 150 000 F  
Boxe : 180 000 F

TRANSIMMOBILIERES

19<sup>e</sup> arrondissement

**Le 72, rue Saint-Dominique et le 15, rue Jean Nicot**  
75007 Paris

Commercialisation : SODEMI  
Bureau de Vente : 15, rue Jean Nicot  
Nouveaux et vendables, samedi dimanche et lundi de 11h à 17h et rendez-vous  
Tel. 01 41 92 22 21

Mise en vente de quelques appartements prestigieux au cœur du 7<sup>e</sup> et du 15<sup>e</sup> arrondissement. Entre Invalides et Champ de Mars, dans le 7<sup>e</sup> le plus convivial, le "72, rue Saint-Dominique" et le "15, rue Jean Nicot" vous offrent le plus beau cadre de vie de tous les arrondissements de Paris. Qualité de la construction et des prestations, dernières normes techniques, balcons, terrasses, parkings en sous-sol... et une superbe rénovation avec tout le charme et le cachet de l'ancien, qui bénéficie également des fruits de la modernité.  
Aujourd'hui, il ne reste que quelques appartements livrables immédiatement à partir de 39 035 F le m<sup>2</sup>. Du studio au 6 pièces duplex (dont quelques surfaces spéciales investissement).

17<sup>e</sup> arrondissement

**37, bd Malesherbes**  
75008 Paris

Réalisation  
FRANCE CONSTRUCTION  
Groupe Bouygues Immobilier  
42144, rue de Bellevue  
92100 Boulogne  
Tel. 01 46 03 22 00  
7 jours/7, de 9 h à 19 h.

NOUVEAU

Une rénovation de prestige.  
Tout le charme de l'ancien allié au confort du neuf.  
A 200 m de la place Saint-Augustin et à 400 m de la Madeleine France construction 1<sup>er</sup> promoteur certifié assurance qualité ISO 9001 vous propose de superbes appartements, du studio au 5 pièces, aux prestations de grand standing (grandes hauteurs sous-plafonds, grandes caves...). La construction et les prestations des appartements ont été fondées dans les moindres détails pour vous offrir confort, luminosité et espace optimum.  
Téléphonez dès maintenant au 01 46 03 22 00 de 9h à 19h pour bénéficier du meilleur choix.

FRANCE CONSTRUCTION

17<sup>e</sup> arrondissement

**Résidence Voltaire**  
Rue des Nantais / rue Croixdela

Réalisation et commercialisation  
STIM BATIR  
Bouygues Immobilier  
92513 Boulogne-Billancourt cedex  
Tel. 01 47 12 54 44

SPECIAL PERISSOL - LIVRAISON IMMEDIATE  
RÉSIDENCE POUR ÉTUDIANTS  
STIM BATIR vous propose quelques studios achetés au cœur du 17<sup>e</sup> arrondissement.  
Investissement total :  
- loyer garanti 9 ans,  
- facilité d'investissement - crédit amortissement Perisval et récupération de TVA,  
- excellente rentabilité.  
Informations et ventes : Tél 01 47 12 54 44 - Fax 01 47 12 55 46

STIM BATIR

17<sup>e</sup> arrondissement

**Les Jardins de Veraine**  
3, place Paul Veraine  
75013 Paris  
NOUVELLE RÉALISATION

Réalisation  
PARIS OUEST Immobilier,  
78, bd Saint-Marcel  
75003 PARIS  
Tel. 01 45 87 70 28

DU STUDIO AU 6 PIÈCES.  
Deux petits immeubles néo-19, R+2, à l'architecture soignée, dans le "village de la Butte aux Cailles". Appartements de grande qualité avec terrasses et balcons donnant sur des jardins CPE traditionnels. "La Butte aux Cailles", ses terrasses, ses rues pittoresques, son charme préservé. Côté moderne, le centre commercial "Galaxy" et ses 30 boutiques, le complexe cinématographique "Grand Écran" et Metro à 300 m. Réseaux scolaires et transports disponibles.  
Bureaux de vente : 1, place Paul Veraine, du mardi au vendredi de 14h à 19h, samedi de 11h à 13h et de 14h à 19h. Tél. 01 45 88 26 26

PARIS OUEST

17<sup>e</sup> arrondissement

**Emeraude Parc**  
Avenue Raitte 75014 Paris  
Face au Parc Montsouris  
NOUVEAU

1<sup>er</sup> PROMOTEUR CERTIFIÉ  
QUALITÉ ISO 9001  
Réalisation :  
FRANCE CONSTRUCTION  
Tel. 01 46 03 22 00  
7 jours/7, de 9h à 19h.

France Construction vous propose une nouvelle résidence à 2 pas du Parc Montsouris. Cabane et verdure, conception contemporaine : large ouvertures, balcons ou terrasses "à vivre", aux prestations de qualité étudiées dans les moindres détails, pour vous garantir confort et sécurité au quotidien.  
Du studio au 5 pièces avec parking et cave en sous-sol.  
Pour connaître l'appartement de votre rêve, avec l'aide de nos architectes et la qualité France Construction, et bénéficier du meilleur choix, appelez dès maintenant le 01 46 03 22 00.  
Bureaux de vente sur place : Avenue Raitte, ouvert lundi, jeudi et vendredi de 14h à 19h, samedi, dimanche et jours fériés de 10h30 à 12h30 et de 14h à 19h.

FRANCE CONSTRUCTION

17<sup>e</sup> arrondissement

**9/11, passage Doisy**  
75017 Paris  
NOUVEAU PROGRAMME

NOUVEAU

Choisissez le meilleur du 17<sup>e</sup> arrondissement  
Du studio au 5 pièces avec balcons, terrasses, loggias. Parking et cave en sous-sol.  
France construction, 1<sup>er</sup> promoteur certifié assurance qualité ISO 9001, vous propose une nouvelle résidence bordée de beaux jardins intérieurs, dans une petite rue calme, à 300 m de la place de l'Étoile et à 30 m de l'avenue des Ternes, à proximité des transports, commerces et écoles. Conception et prestations de grand standing étudiées dans les moindres détails.  
Renseignements au 01 46 03 22 28, 7 jours sur 7 de 9h à 19h.

FRANCE CONSTRUCTION

9<sup>e</sup> arrondissement

**Les hauts des buttes Chaumont**  
30, rue des Aboites - 75019 Paris

Réalisation et commercialisation  
STIM BATIR  
Bouygues Immobilier  
92513 Boulogne-Billancourt cedex  
Tel. : 01 47 12 53 53

C'est sur les hauteurs des Buttes-Chaumont que STIM BATIR commercialise la 1<sup>re</sup> tranche de son programme immobilier de standing, il se situe à l'angle de la rue des Aboites et d'un mail arboré. Cette résidence de 55 appartements du studio au 5 pièces avec terrasses et balcons bénéficie de l'environnement exceptionnel du parc des Buttes-Chaumont et s'intègre dans un ancien quartier parisien.  
Bureaux de vente : 30, rue des Aboites - ouvert tous les jours de 14h à 19h, samedi et dimanche de 10h à 12h et de 14h à 19h. Tel. 01 42 02 83 83 ou 01 42 02 83 84

STIM BATIR

**Paris 19<sup>e</sup> neuf**

Commercialisation  
LES RENDEZ-VOUS DE L'IMMOBILIER  
Téléphone : 01 48 89 73 05

INVESTISSEURS  
A SAISIR :  
PACK ASSURANCE  
INCLUS PENDANT  
3 ANS

Livrable de suite  
3 pièces - lot 25 : 1 090 000 F cave et 2 parkings inclus.  
Investisseurs : profitez de l'assurance Perisval GARANTIE : 6,02%\* (taux d'investissement) inclus avec « Les Rendez-Vous de l'Immobilier ».  
Téléphones au 01 48 89 73 05  
\* base de calcul : 1ère année avec pack assurance, sur 3 ans, incluant : caution, impôts, toutes dépenses. Offre soumise à conditions, valable jusqu'en 18/03/98.  
« Les Rendez-Vous de l'Immobilier » est une marque de la société Convergence Plus.

RENDRE-VOUS

17<sup>e</sup> arrondissement

**Les Allées Buissonnières**  
Parc des Minimes  
rue Adolphe Müllé - 75019 Paris  
NOUVEAU PROGRAMME

NOUVEAU

A 200 m du métro Porte de Pantin  
Face à 55 ha de Parc au Bord de l'eau, à l'entrée de la Cité de la Musique, 2 immeubles de charme aux prestations luxueuses : parquet, chauffage gaz, terrasses et balcons. GAZ ET QUALITEEL.  
Du studio au 6 pièces.  
A partir de 17 500 F le m<sup>2</sup> hors parking  
Aménagement Perisval  
Bureaux de vente sur place ouvert : lundi, jeudi, vendredi et dimanche de 14h à 19h et samedi de 10h à 12h et de 14h30 à 19h. Rue Adolphe Müllé, 75019 Paris. Tél. : 01 42 45 17 59.

Buissonnières

RÉGION PARISIENNE

32<sup>e</sup> Levallois-Perret

**Cap Seine**  
Angle du 170, rue du Président Wilson et du quai Michelet à Levallois-Perret

Commercialisation :  
COGEDIM VENTE  
Tel. : 01 41 02 30 30

DU STUDIO AU 4 PIÈCES DUPLEX, 12 APPARTEMENTS DISPONIBLES À PARTIR DE 17 000 F LE M<sup>2</sup> HABITABLE.  
Bel immeuble d'angle, profitez de superbes vues dégagées sur la Seine, Terrasses et balcons, côté Seine et côté jardin.  
Sans appartements familiaux.  
IDEAL pour profiter des avantages fiscaux de la loi Perisval.  
Bureaux de vente et appartement ouvert sur place : ouvert du mardi au vendredi de 14h à 19h, samedi de 11h à 12h30 et de 14h à 19h.  
Tél. : 01 40 89 00 05

COGEDIM

17<sup>e</sup> arrondissement

**IMMO NEUF**

Le mensuel qui vous aide à acheter dans le neuf. Chez votre marchand de journaux.

Handwritten note in Arabic script: "هذا من الاصل"